

- Lahan 15 hektar (Rp 25,000,000/ha) maka totalnya:
 $15 \text{ ha} \times \text{Rp } 25.000.000 = \text{Rp. } 375.000.000$
- b) Biaya pembangunan
- Gudang seluas 19x 10 m (Rp 1.500.000/m²) maka totalnya:
 $190 \text{ m}^2 \times \text{Rp } 1.500.000 = \text{Rp. } 285.000.000$
 - *Coldstorage* seluas 8x 8 m (Rp. 5.000.000/m²) maka totalnya: 64
 $\text{m}^2 \times \text{Rp. } 3.500.000 = \text{Rp. } 244.000.000$
- c) Biaya menyewa kantor di jalan Lebak Jaya II tengah / 32 dengan luas
 $11.5 \times 8 \text{ m} = \text{Rp. } 7.500.000$
- d) Biaya Pra operasional sebesar Rp. 22.896.250 merupakan biaya untuk:
- pembelian papan nama Rp. 750.000
 - ijin usaha Rp. 2.000.000
 - notaries Rp. 3.000.000
 - instalasi listrik dan telepon Rp. 1.300.000
 - promosi Rp. 9.981.250.000 meliputi:
 - Internet, pembuatan homepage (www.squarefruits.com)
 Rp 2.500.000.
 - Iklan kolom , Jawa Pos selama 3 bulan. Untuk iklan kolom
 di Jawa Pos minimal 3 cm x 3 cm. Harga iklan kolom 4 x 4
 mili Rp 25.000 ditambah pajak sebesar 10%. Iklan kolom
Square Fruits di Jawa Pos (dua kali sebulan) selama 3
 bulan dengan ukuran 8 cm x 5cm sebesar:
 $\text{Rp } 406.250 + \text{Rp } 40.625 = \text{Rp } 446.875$. Maka biaya iklan
 kolom Jawa Pos yang dikeluarkan selama 3 bulan adalah
 sebesar :
 $\text{Rp } 893.750 \times 3 = \text{Rp } 2.681.250$
 - Iklan Tabloid Bunda selama 2 bulan. Biaya untuk
 memasang iklan di Tabloid Bunda @ Rp 600.000 dengan
 ukuran minimal 10 x 10 cm. Tabloid bunda terbit seminggu
 sekali, jadi biaya yang diperlukan untuk iklan adalah sebesar
 $\text{Rp } 600.000 \times 8 = \text{Rp } 4.800.000$.

- lain-lain Rp. 7.965.000.00 meliputi :
 - *Hand Sprayer Swan* (14 l) 4 unit @ Rp. 230.000
 - Mulsa PHP 20 rol @ Rp. 270.000
 - Plastik semai polibag 10 kg @ Rp. 12.000
 - Plastik transparan 100m @ Rp. 2.200
 - Drum 6 unit @ Rp. 30.000
 - Ember 10 unit @ Rp. 15.000
 - Gembor (8 l) 20 unit @ Rp. 17.500
 - Cangkul 25 unit @ Rp. 25.000
- e) Biaya inventaris Rp 26.378.000 meliputi :
 - Lemari kecil untuk menyimpan arsip 2 unit @ Rp. 600.000
 - Lemari besar 1 unit @ Rp. 900.000
 - Komputer tipe P266 MMX 3 unit @ Rp. 3.000.000
 - Printer Canon BJ 2100 SP 2 unit @ Rp. 850.000
 - Mesin fax Panasonic 2 unit @ Rp. 1.500.000
 - Pesawat telepon Panaphone KX-T9992L 4 unit @ Rp. 350.000
 - AC merk Toshiba ¾ PK 2 unit @ Rp. 2.989.000
 - Meja General Manajer 1 unit @ 550.000
 - Kursi general Manajer 1 unit @ 350.000
 - Meja Manager 2 unit @ 300.000
 - Kursi Manajer 2 unit @ 200.000
 - Meja Karyawan 1 unit @ 200.000
 - Kursi Karyawan 2 unit @ 100.000
 - Kursi Tamu 6 unit @ 150.000
- f) Biaya Perlengkapan Kantor Rp. 308.500
 1. Kertas A4 1 pak @ Rp. 20.000
 2. Map 1 pak @ Rp. 25.000
 3. Pena 2 lusin @ Rp. 15.000
 4. Pensil 2 lusin @ Rp. 10.000
 5. Penghapus 1 lusin @ Rp. 15.000
 6. Penggaris 1 lusin @ Rp. 10.000

7. Isolasi 1 lusin @ Rp. 5.000
 8. *Stappler* 3 buah @ Rp. 5.000
 9. Isi *stappler* 1 pak @ Rp. 8.500
 10. Gunting 2 buah @ Rp. 10.000
 11. Nota 30 unit @ Rp. 5.000
- g) Biaya operasional :
- label/stiker 20.000 unit @ Rp. 125
 - kotak kaca 6.000 unit @ Rp. 10.000
 - Pupuk kimia Rp. 18.940.000
 - » KCL 5600 kg @ Rp. 2.500
 - » NPK 360 kg @ Rp. 2.750
 - » KNO₃ 120 kg @ Rp. 2.600
 - » Borate 144 kg @ Rp. 4.500
 - » Kapur Dolomit 3000 kg @ Rp. 250
 - » Pupuk Daun 80 kg @ Rp. 28.000
 - Insektisida Rp. 13.640.000
 - » Karbofuran 288 kg @ Rp. 5.000
 - » Furadan 320 kg @ Rp. 10.000
 - » Fungisida 200 kg @ Rp. 45.000
 - rupa-rupa Rp. 24.300.000
 - » Kawat dan tali raffia Rp. 300.000
 - » Bambu 8.000 batang @ Rp. 3.000
 - gaji tiap tahunnya diasumsikan naik sebesar 10%.
 - upah tenaga kerja dibayarkan tiap minggu. Prakiraan pengeluaran tenaga kerja per 2 ha dihitung mulai pengolahan tanah (bulan Desember) sampai panen (bulan April) adalah sebesar Rp. 8.380.000

Tabel 9.2 Prakiraan Pengeluaran Tenaga Kerja Per Musim Tanam (2 Ha)

Uraian	HKP	HKW	Upah/hari Pria (Rp)	Upah/hari Wanita (Rp)	Total (Rp)
1. Pembukaan/pembersihan	100		8.500		850.000

lahan					
2. Pembentukan bedengan kasar	200		8.500		1.700.000
3. Tenaga pengapuran	40		8.500		340.000
4. Penebaran pupuk kandang	90		8.500		765.000
5. Penebaran pupuk kimia.pasang mulsa	130		8.500		1.105.000
6. Tenaga kerja semai		150		5.000	750.000
7. Penanaman	60	100	8.500	5.000	1.010.000
8. Tenaga semprot	120		8.500		1.020.000
9. Tenaga pemupukan kocoran dan penyiangan		50		5.000	250.000
10. Pemangkasan cabang		30		5.000	150.000
11. Tenaga panen	40	20	8.500	5.000	440.000
Total					8.380.000

Sumber: <http://warintek.progressio.or.id>

Catatan: HKP = hari kerja pria (8 jam sehari), HKW = hari kerja wanita (6 jam sehari).

- Pemberian THR mengikuti hari raya Idul Fitri.
- Biaya-biaya diasumsikan meningkat sebesar 10 % kecuali biaya administrasi, biaya air, biaya listrik, biaya telepon gudang serta biaya transportasi.
- Suku bunga deposito sebesar 13,5% perbulan (berdasarkan bank Niaga pada bulan November). Jika dipotong pajak maka suku bunga deposito sebesar 10,8 % per bulan.
- Biaya administrasi merupakan biaya iuran, keamanan dan biaya lainnya.
- Biaya *Green House* sebesar Rp. 15.000.000 untuk lahan seluas 2 ha, jadi biaya pembuatan *Green House* selama 1 tahun I adalah sebesar Rp. 45.000.000 dengan asumsi 1 tahun = 5 bulan musim hujan, dibulan dengan bulan Oktober sampai bulan Februari. Dalam 5 bulan

total luas lahan yang ditanami adalah 10 ha. Biaya *Green House* diasumsikan naik sebesar 10% setiap tahunnya.

- Pembayaran pajak penghasilan dilakukan pada bulan Maret tiap tahun. Berdasarkan UU no.10 tahun 1994, tentang Pajak penghasilan (PPh), PPh yaitu pajak yang dikenakan terhadap subyek pajak (orang/badan) atas penghasilan yang diterima / diperoleh dalam 1 tahun pajak. Penghitungan pajak penghasilan adalah sebagai berikut:
Rp. 0 – Rp 25.000.000 sebesar 10%
> Rp. 25.000.000 – Rp. 50.000.000 sebesar 15%
> Rp. 50.000.000 – ke atas sebesar 30%

Perhitungan Pajak Penghasilan (Pph) dibayar tiap bulan Maret, sebagai berikut:

- Pajak Tahun I :

10% x Rp. 25.000.000	= Rp. 2.500.000
15% x Rp. 25.000.000	= Rp. 3.750.000
30% x (Laba Sebelum Pajak tahun I – Rp. 50.000.000)	
30% x (Rp. 725.947.256 – Rp. 50.000.000)	= Rp. 202.784.177
Total Pajak :	Rp.209.034.177

- Pajak Tahun II :

10% x Rp. 25.000.000	= Rp. 2.500.000
15% x Rp. 25.000.000	= Rp. 3.750.000
30% x (Laba Sebelum Pajak tahun II – Rp. 50.000.000)	
30% x (Rp. 1.189.381.086 – Rp. 50.000.000)	= Rp. 341.841.326
Total Pajak :	Rp. 348.064.326

- Pajak Tahun III :

10% x Rp. 25.000.000	= Rp. 2.500.000
15% x Rp. 25.000.000	= Rp. 3.750.000

$$\begin{array}{r}
30\% \times (\text{Laba Sebelum Pajak tahun III} - \text{Rp. } 50.000.000) \\
30\% \times (\text{Rp. } 1.072.383.844 - \text{Rp. } 50.000.000) = \text{Rp. } 306.715.153 \\
\hline
\text{Total Pajak :} \qquad \qquad \qquad \text{Rp. } 312.965.153
\end{array}$$

- h) Penjualan produk diasumsikan 100% dari produk jadi, hal ini disebabkan tidak adanya pesaing secara langsung dalam pasar buah melon kotak.
- i) Harga jual untuk eksportir diasumsikan tetap selama 5 tahun (sesuai dengan negosiasi). Sedangkan harga buah untuk pasar lokal untuk tahun pertama dan tahun kedua diasumsikan tetap, tetapi untuk tahun ketiga harga buah turun sebesar 5% dan harga buah tahun keempat diasumsikan masih sama dengan harga buah tahun ketiga. Karena diperkirakan mulai tahun ketiga akan ada banyak pesaing.
- j) Pembelian bahan baku (bibit dan pupuk) dilakukan 4 bulan sekali.
- k) Laba ditahan sama dengan laba perusahaan tahun lalu dan ditambahkan terus karena tidak adanya pembagian deviden.
- l) Diasumsikan kotak kaca yang diperlukan untuk menanam melon di lahan seluas 2000m² adalah sebanyak 6000 kotak (3000 kotak/ha). Apabila persediaan kotak kaca ditambah sebesar 5% maka totalnya 6300 kotak.
- m) Diasumsikan persediaan awal bahan baku bibit 4400 gram (Rp 130,000/20gr) sebesar Rp.28.600.000, dan pupuk kandang 80 ton sebesar Rp. 66.000.000. Persediaan awal ini dapat digunakan dalam jangka waktu empat bulan.
- n) Penerimaan :
- Diasumsikan rata-rata produksi tanaman 2,5 kg/buah, maka produksi per 2000 m² ditaksir mencapai 15.000 kg.
 - Jika diperhitungkan tingkat kerusakan tanaman (*loss*) 5% maka hasil yang hilang sebesar 750 kg sehingga produksi bersih melon menjadi 14.250 kg. Dimana produksi melon tersebut 20% dijual untuk pasaran domestik (dengan karakteristik buah melon tersebut tidak memenuhi syarat ekspor), dan 75% dijual untuk pasar ekspor.
- o) Perhitungan penyusutan menggunakan metode *straight line*.

- p) Metode inventori berbasiskan FIFO (*First In First Out*).
- q) Perhitungan Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) sebagai berikut :
- Biaya tanah = Rp. 375.000.000 , biaya bangunan = Rp. 285.000.000
 - Obyek kena pajak = (Biaya Bangunan + Biaya Tanah) * 10 %
= (Rp 285.000.000 + Rp 375.000.000) * 10%
= Rp 66.000.000
 - PBB = ((Biaya Bangunan + Biaya Tanah) – (Obyek kena pajak)) * 20 %
= (Rp 660.000.000 – Rp 66.000.000) * 20%
= Rp. 118.800.000/ tahun
= Rp. 9.900.000 / bulan

9.4. Laporan Keuangan

TABEL 9.1
SQUARE FRUITS
START UP COST

Uraian		Satuan	Harga/unit/m ² / ha /kg/batang (Rp)	Total (Rp)
1. Tanah	15	ha	25,000,000	375,000,000
2. Coldstorage	64	m ²	3,500,000	224,000,000
3. Gudang	190	m ²	1,500,000	285,000,000
Total Tanah dan Bangunan				884,000,000
3. Kendaraan				
a. Truk	1	unit	150,000,000	150,000,000
4. Inventaris				
a. Meja General Manager	1	unit	550,000	550,000
b. kursi General Manager	1	unit	350,000	350,000
c. Meja Manajer	2	unit	300,000	600,000
d. kursi Manajer	2	unit	200,000	400,000
e. Meja karyawan	1	unit	200,000	200,000
f. kursi karyawan	2	unit	100,000	200,000
g. Kursi tamu	6	unit	150,000	900,000
h. Komputer	3	unit	3,000,000	9,000,000
i. Printer	2	unit	850,000	1,700,000
j. Pswt. Telp Panaphone	4	unit	350,000	1,400,000
k. Mesin Fax Panasonic	2	unit	1,500,000	3,000,000
l. Lemari kecil	2	unit	600,000	1,200,000
m. Lemari Besar	1	unit	900,000	900,000
n. AC Toshiba 3/4 Pk	2	unit	2,989,000	5,978,000
Total Biaya Inventaris				26,378,000
5. Kotak Kaca				18,900,000
TOTAL ASSET TETAP				1,079,278,000
6. Biaya Pra Operasional				
a. Papan nama	1	unit	750,000	750,000
b. Ijin usaha				2,000,000
c. Notaris				3,000,000
d. Instalasi listrik dan telepon	1	unit	1,300,000	1,300,000
e. Promosi				9,981,250
f. Biaya lain-lain				7,965,000
Total Biaya Pra Operasional				24,996,250
7. Modal Kerja :				
* Kas				463,317,250
* Persediaan Bahan Baku				94,600,000
- Pupuk kandang	88,000	kg	750	66,000,000
- Bibit	4.4	kg	6,500,000	28,600,000
* Perlengkapan Kantor				308,500
* Sewa Dibayar Dimuka	5	tahun	7,500,000	37,500,000
Total Modal Kerja				595,725,750
TOTAL MODAL AWAL				1,700,000,000

TABEL 9.2
SQUARE FRUITS
ANGGARAN KAS
TAHUN KE NOL

	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Penerimaan :							
Modal disetor	1,700,000,000	1,325,000,000	1,253,750,000	1,253,750,000	1,072,453,750	628,403,750	1,700,000,000
Total Penerimaan	1,700,000,000	1,325,000,000	1,253,750,000	1,253,750,000	1,072,453,750	628,403,750	1,700,000,000
Pengeluaran :							
Tanah	375,000,000						375,000,000
Coldstorage					224,000,000		224,000,000
Gudang		71,250,000			213,750,000		285,000,000
Kendaraan				150,000,000			150,000,000
Inventaris						26,378,000	26,378,000
Persediaan Bibit						28,600,000	28,600,000
Persediaan Pupuk kandang						66,000,000	66,000,000
Kotak Kaca				6,300,000	6,300,000	6,300,000	18,900,000
Perlengkapan Kantor					-	308,500	308,500
Sewa Dibayar dimuka						37,500,000	37,500,000
Biaya Praoperasional				24,996,250		-	24,996,250
Total Pengeluaran	375,000,000	71,250,000	-	181,296,250	444,050,000	165,086,500	1,236,682,750
Arus Kas Bersih	1,325,000,000	1,253,750,000	1,253,750,000	1,072,453,750	628,403,750	463,317,250	463,317,250
Kas Awal		-	-	-	-	-	-
Kas Akhir	1,325,000,000	1,253,750,000	1,253,750,000	1,072,453,750	628,403,750	463,317,250	463,317,250

TABEL 9.3
SQUARE FRUITS
NERACA
TAHUN KE NOL

Aktiva		Pasiva	
Aktiva Lancar			
Kas	463,317,250		
Persediaan Bahan Baku	94,600,000		
UM Kotak Kaca	18,900,000		
Perlengkapan Kantor	308,500		
Sewa Dibayar Dimuka	37,500,000		
Total Aktiva Lancar	614,625,750		
Aktiva Tetap		Modal	
Tanah	375,000,000	Modal Pemilik	1,700,000,000
Coldstorage	224,000,000		
Gudang	285,000,000		
Kendaraan	150,000,000		
Inventaris	26,378,000		
Total Aktiva Tetap	1,060,378,000		
Biaya Pra Operasional	24,996,250		
Total Aktiva	1,700,000,000	Total Pasiva	1,700,000,000

Tabel 9.4
SQUARE FRUITS
BIAYA GAJI KARYAWAN
(BULANAN)

Uraian	Tahun Pertama				Tahun Kedua			Tahun Ketiga		
	Personil	Gaji (Rp)	Total/bulan (Rp)	Total/tahun (Rp)	Gaji (Rp)	Total/bulan (Rp)	Total/tahun (Rp)	Gaji (Rp)	Total/bulan (Rp)	Total/tahun (Rp)
Direktur	1	1,250,000	1,250,000	15,000,000	1,375,000	1,375,000	16,500,000	1,512,500	1,512,500	18,150,000
General Manager	1	1,250,000	1,250,000	15,000,000	1,375,000	1,375,000	16,500,000	1,512,500	1,512,500	18,150,000
Manajer Produksi	1	1,000,000	1,000,000	12,000,000	1,100,000	1,100,000	13,200,000	1,210,000	1,210,000	14,520,000
Karyawan Pengemasan	15	300,000	4,500,000	40,500,000	330,000	4,950,000	59,400,000	363,000	5,445,000	65,340,000
Mandor	2	700,000	1,400,000	12,600,000	770,000	1,540,000	18,480,000	847,000	1,694,000	20,328,000
Satpam	3	450,000	1,350,000	16,200,000	495,000	1,485,000	17,820,000	544,500	1,633,500	19,602,000
Supir	2	450,000	900,000	10,800,000	495,000	990,000	11,880,000	544,500	1,089,000	13,068,000
Cleaning Service	2	250,000	500,000	6,000,000	275,000	550,000	6,600,000	302,500	605,000	7,260,000
Total	27		12,150,000	128,100,000		13,365,000	160,380,000		14,701,500	176,418,000

Tabel 9.5
SQUARE FRUITS
BIAYA UPAH PEKERJA PERTANIAN

Uraian	Tenaga Kerja Pertanian		
	Upah (Rp)	Bulan	Total (Rp)
Tahun Pertama	8,380,000	9	75,420,000
Tahun Kedua	9,218,000	12	110,616,000
Tahun Ketiga	10,139,800	12	121,677,600
Tahun Keempat	11,153,780	12	133,845,360

TABEL 9.6
SQUARE FRUITS
DEPRESIASI COLDSTORAGE

URAIAN	UNIT	HARGA SATUAN	JUMLAH	DEPRESIASI		DEPRESIASI	
				BULAN	JUMLAH	TAHUN	JUMLAH
Coldstorage	1	224,000,000	224,000,000	240	933,333.33	20	11,200,000

TABEL 9.7
SQUARE FRUITS
DEPRESIASI GUDANG

URAIAN	UNIT	HARGA SATUAN	JUMLAH	DEPRESIASI		DEPRESIASI	
				BULAN	JUMLAH	TAHUN	JUMLAH
Gudang	1	285,000,000	285,000,000	240	1,187,500.00	20	14,250,000

TABEL 9.8
SQUARE FRUITS
DEPRESIASI KENDARAAN

URAIAN	UNIT	HARGA SATUAN	JUMLAH	DEPRESIASI		Depresiasi	
				BULAN	JUMLAH	TAHUN	JUMLAH
Kendaraan Truk	1	150,000,000	150,000,000	96	1,562,500.00	8	18,750,000

TABEL 9.9
SQUARE FRUITS
DEPRESIASI INVENTARIS

URAIAN	UNIT	HARGA SATUAN	JUMLAH	DEPRESIASI		DEPRESIASI	
				BULAN	JUMLAH	TAHUN	JUMLAH
Meja General Manager	1	550,000	550,000	60	9,166.67	5	110,000
Kursi General Manager	1	350,000	350,000	60	5,833.33	5	70,000
Meja Manager	2	300,000	600,000	60	10,000.00	5	120,000
Kursi Manager	2	200,000	400,000	60	6,666.67	5	80,000
Meja Karyawan	1	200,000	200,000	60	3,333.33	5	40,000
Kursi Karyawan	2	100,000	200,000	60	3,333.33	5	40,000
Kursi Tamu	6	150,000	900,000	60	15,000.00	5	180,000
Komputer	3	3,000,000	9,000,000	36	250,000.00	3	3,000,000
Printer	2	850,000	1,700,000	36	47,222.22	3	566,667
Pesawat Telpon Panaphone	4	350,000	1,400,000	36	38,888.89	3	466,667
Mesin Fax Panasonic	2	1,500,000	3,000,000	36	83,333.33	3	1,000,000
Lemari Kecil	2	600,000	1,200,000	60	20,000.00	5	240,000
Lemari Besar	1	900,000	900,000	60	15,000.00	5	180,000
AC Toshiba 3/4 Pk	2	2,989,000	5,978,000	60	99,633.33	5	1,195,600
Total			26,378,000		607,411.11		7,288,933

TABEL 10
SQUARE FRUITS
DEPRESIASI KOTAK KACA

URAIAN	UNIT	HARGA SATUAN	JUMLAH	DEPRESIASI		DEPRESIASI	
				BULAN	JUMLAH	TAHUN	JUMLAH
Kotak Kaca	25200	10,000	252,000,000	36	7,000,000	3	84,000,000

LANJUTAN TABEL 9.11 (1)
SQUARE FRUITS
PERSEDIAAN DAN PEMBELIAN
TAHUN PERTAMA

5			6			7						9	
kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan
4.4	6,500,000	28,600,000	3.4	6,500,000	22,100,000	2.4	6,500,000	22,100,000	1.4	6,500,000	9,100,000	4.4	6,500,000
1	6,500,000	6,500,000	1	6,500,000	6,500,000	1	6,500,000	6,500,000	1	6,500,000	6,500,000	1	6,500,000
-	6,500,000	-	-	6,500,000	-	-	6,500,000	-	4	6,500,000	26,000,000	-	6,500,000
3.4	6,500,000	22,100,000	2.4	6,500,000	15,600,000	1.4	6,500,000	15,600,000	4.4	6,500,000	28,600,000	3.4	6,500,000
88,000	750	66,000,000	68,000	750	51,000,000	48,000	750	36,000,000	28,000	750	21,000,000	88,000	750
20,000	750	15,000,000	20,000	750	15,000,000	20,000	750	15,000,000	20,000	750	15,000,000	20,000	750
-	750	-	-	750	-	-	750	-	80,000	750	60,000,000	-	750
68,000	750	51,000,000	48,000	750	36,000,000	28,000	750	21,000,000	88,000	750	66,000,000	68,000	750
10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956
3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956
10,688	5,543	59,237,083	10,688	5,543	59,237,083	10,688	5,543	59,237,083	10,688	5,543	59,237,083	10,688	5,543
3,563	5,543	19,745,694	3,563	5,543	19,745,694	3,563	5,543	19,745,694	3,563	5,543	19,745,694	3,563	5,543

LANJUTAN TABEL 9.11 (2)
SQUARE FRUITS
PERSEDIAAN DAN PEMBELIAN
TAHUN PERTAMA

Jumlah	10			11			12			TOTAL		
	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah
28,600,000	3.4	6,500,000	22,100,000	2.4	6,500,000	15,600,000	1.4	6,500,000	9,100,000	4	6,500,000	28,600,000
6,500,000	1	6,500,000	6,500,000	1.0	6,500,000	6,500,000	1	6,500,000	6,500,000	12	6,500,000	78,000,000
-	-	6,500,000	-	-	6,500,000	-	4	6,500,000	26,000,000	12	6,500,000	78,000,000
22,100,000	2.4	6,500,000	15,600,000	1.4	6,500,000	9,100,000	4.4	6,500,000	28,600,000	4.4	6,500,000	28,600,000
66,000,000	68,000	750	51,000,000	48,000	750	36,000,000	28,000	750	21,000,000	88,000	750	66,000,000
15,000,000	20,000	750	15,000,000	20,000	750	15,000,000	20,000	750	15,000,000	240,000	750	180,000,000
-	-	750	-	-	750	-	80,000	750	60,000,000	240,000	750	180,000,000
51,000,000	48,000	750	36,000,000	28,000	750	21,000,000	88,000	750	66,000,000	88,000	750	66,000,000
149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	96,188	13,956	1,342,346,559
49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	32,063	13,956	447,448,853
59,237,083	10,688	5,543	59,237,083	10,688	5,543	59,237,083	10,688	5,543	59,237,083	96,188	5,543	533,133,750
19,745,694	3,563	5,543	19,745,694	3,563	5,543	19,745,694	3,563	5,543	19,745,694	32,063	5,543	177,711,250

LANJUTAN TABEL 9.12 (1)
SQUARE FRUITS
PERSEDIAAN DAN PEMBELIAN
TAHUN KEDUA

5			6			7			8			9	
kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan
4.4	7,090,909	31,200,000	3.4	7,090,909	24,109,091	2.4	7,090,909	17,018,182	1.4	7,090,909	9,927,273	4.4	7,144,628
1	7,090,909	7,090,909	1	7,090,909	7,090,909	1	7,090,909	7,090,909	1	7,090,909	7,090,909	1	7,144,628
-	7,150,000	-	-	7,150,000	-	-	7,150,000	-	4	7,150,000	28,600,000	-	7,150,000
3.4	7,090,909	24,109,091	2.4	7,090,909	17,018,182	1.4	7,090,909	9,927,273	4.4	7,144,628	31,436,364	3.4	7,144,628
88,000	818	72,000,000	68,000	818	55,636,364	48,000	818	39,272,727	28,000	818	22,909,091	88,000	824
20,000	818	16,363,636	20,000	818	16,363,636	20,000	818	16,363,636	20,000	818	16,363,636	20,000	824
-	825	-	-	825	-	-	825	-	80,000	825	66,000,000	-	825
68,000	818	55,636,364	48,000	818	39,272,727	28,000	818	22,909,091	88,000	824	72,545,455	68,000	824
10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956
3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956
10,688	4,820	51,516,069	10,688	4,820	51,516,069	10,688	4,820	51,516,069	10,688	4,820	51,516,069	10,688	4,820
3,563	4,820	17,172,023	3,563	4,820	17,172,023	3,563	4,820	17,172,023	3,563	4,820	17,172,023	3,563	4,820

LANJUTAN TABEL 9.12 (2)
SQUARE FRUITS
PERSEDIAAN DAN PEMBELIAN
TAHUN KEDUA

Jumlah	10			11			12			TOTAL		
	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah
31,436,364	3.4	7,144,628	24,291,736	2.4	7,144,628	17,147,107	1.4	7,144,628	10,002,479	4.4	7,144,628	31,436,364
7,144,628	1	7,144,628	7,144,628	1	7,144,628	7,144,628	1	7,144,628	7,144,628	12	7,144,628	85,735,537
-	-	7,150,000	-	-	7,150,000	-	4	7,150,000	28,600,000	12	7,150,000	85,800,000
24,291,736	2.4	7,144,628	17,147,107	1.4	7,144,628	10,002,479	4.4	7,149,512	31,457,851	4.4	7,149,512	31,457,851
72,545,455	68,000	824	56,057,851	48,000	824	39,570,248	28,000	824	23,082,645	88,000	824	72,545,455
16,487,603	20,000	824	16,487,603	20,000	824	16,487,603	20,000	824	16,487,603	240,000	824	197,851,240
-	-	825	-	-	825	-	80,000	825	66,000,000	240,000	825	198,000,000
56,057,851	48,000	824	39,570,248	28,000	824	23,082,645	88,000	825	72,595,041	88,000	825	72,694,215
149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	128,250	13,956	1,789,795,412
49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	3,563	13,956	49,716,539	42,750	13,956	596,598,471
51,516,069	10,688	4,820	51,516,069	10,688	4,820	51,516,069	10,688	4,820	51,516,069	128,250	4,820	618,192,831
17,172,023	3,563	4,820	17,172,023	3,563	4,820	17,172,023	3,563	4,820	17,172,023	42,750	4,820	206,064,277

LANJUTAN TABEL 9.13 (1)
SQUARE FRUITS
PERSEDIAAN DAN PEMBELIAN
TAHUN KETIGA

5			6			7			8			9	
kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan
4.4	7,799,467	34,317,656	3.4	7,799,467	26,518,189	2.4	7,799,467	18,718,721	1.4	7,799,467	10,919,254.15	4.4	7,858,554
1	7,799,467	7,799,467	1	7,799,467	7,799,467	1	7,799,467	7,799,467	1	7,799,467	7,799,467	1	7,858,554
-	7,864,463	-	-	7,864,463	-	-	7,864,463	-	4	7,864,463	31,457,851	-	7,864,463
3.4	7,799,467	26,518,189	2.4	7,799,467	18,718,721	1.4	7,799,467	10,919,254	4.4	7,858,554	34,577,638	3.4	7,858,554
88,000	900	79,198,422	68,000	900	61,198,781	48,000	900	43,199,139	28,000	900	25,199,498	88,000	907
20,000	900	17,999,641	20,000	900	17,999,641	20,000	900	17,999,641	20,000	900	17,999,641	20,000	907
-	908	-	-	908	-	-	908	-	80,000	908	72,600,000	-	908
68,000	900	61,198,781	48,000	900	43,199,139	28,000	900	25,199,498	88,000	907	79,799,857	68,000	907
10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956
3,563	13,258	47,230,712	3,563	13,258	47,230,712	3,563	13,258	47,230,712	3,563	13,258	47,230,712	3,563	13,258
10,688	5,203	55,610,165	10,688	5,203	55,610,165	10,688	5,203	55,610,165	10,688	5,203	55,610,165	10,688	5,203
3,563	5,203	18,536,722	3,563	5,203	18,536,722	3,563	5,203	18,536,722	3,563	5,203	18,536,722	3,563	5,203

LANJUTAN TABEL 9.13 (2)
SQUARE FRUITS
PERSEDIAAN DAN PEMBELIAN
TAHUN KETIGA

Jumlah	10			11			12			TOTAL		
	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah	kg	Harga Satuan	Jumlah
34,577,638	3.4	7,858,554	26,719,084.02	2.4	7,858,554	18,860,530	1.4	7,858,554	11,001,976	4.4	7,858,554	34,577,638
7,858,554	1	7,858,554	7,858,554	1	7,858,554	7,858,554	1	7,858,554	7,858,554	12	7,858,554	94,302,649
-	-	7,864,463	-	-	7,864,463	-	4	7,864,463	31,457,851	12	7,864,463	94,373,554
26,719,084	2.4	7,858,554	18,860,530	1.4	7,858,554	11,001,976	4.4	7,863,926	34,601,273	4.4	7,863,926	34,601,273
79,799,857	68,000	907	61,663,526	48,000	907	43,527,194	28,000	907	25,390,863	88,000	907	79,799,857
18,136,331	20,000	907	18,136,331	20,000	907	18,136,331	20,000	907	18,136,331	240,000	907	210,543,890
-	-	908	-	-	908	-	80,000	908	72,600,000	240,000	908	217,800,000
61,663,526	48,000	907	43,527,194	28,000	907	25,390,863	88,000	907.4	79,854,532	88,000	907.4	79,854,532
149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	10,688	13,956	149,149,618	128,250	13,956	1,789,795,412
47,230,712	3,563	13,258	47,230,712	3,563	13,258	47,230,712	3,563	13,258	47,230,712	42,750	13,258	566,768,547
55,610,165	10,688	5,203	55,610,165	10,688	5,203	55,610,165	10,688	5,203	55,610,165	128,250	5,203	667,321,981
18,536,722	3,563	5,203	18,536,722	3,563	5,203	18,536,722	3,563	5,203	18,536,722	42,750	5,203	222,440,660

TABEL 9.14
SQUARE FRUITS
ANGGARAN KAS TAHUN PERTAMA

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
Penerimaan :													
Penjualan Ekspor	-	-	-	-	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	1,193,196,941
Penjualan Domestik	-	-	-	-	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	397,732,314
Total Penerimaan	-	-	-	-	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	1,590,929,255
Pengeluaran :													
Pembelian Bitbit Melon	-	-	-	26,000,000	-	-	-	26,000,000	-	-	-	26,000,000	78,000,000
Pembelian Pupuk kandang	-	-	-	60,000,000	-	-	-	60,000,000	-	-	-	60,000,000	180,000,000
Pembelian Pupuk kimia	-	18,940,000	-	-	-	18,940,000	-	-	-	18,940,000	-	-	56,820,000
Pembelian Insektisida	-	13,640,000	-	-	-	13,640,000	-	-	-	13,640,000	-	-	40,920,000
Biaya Green House	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya rupa-rupa	24,300,000	-	-	-	24,300,000	-	-	-	-	15,000,000	15,000,000	15,000,000	45,000,000
Kotak Kaca	6,300,000	56,700,000	56,700,000	56,700,000	56,700,000	-	-	-	24,300,000	-	-	-	72,900,000
Tenaga Kerja	-	-	-	-	-	8,380,000	8,380,000	8,380,000	8,380,000	8,380,000	8,380,000	8,380,000	233,100,000
Biaya Label/stiker	-	-	-	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	75,420,000
Biaya Pengemasan	-	-	-	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	22,500,000
Listrik Coldstorage	-	2,285,000	2,285,000	2,285,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	300,000	300,000	300,000	300,000	2,700,000
Listrik Gudang	-	100,000	100,000	100,000	150,000	150,000	150,000	150,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	43,415,000
Biaya Transportasi	100,000	100,000	100,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,500,000
Perlengkapan Kantor	-	-	308,500	-	-	-	-	-	200,000	200,000	200,000	200,000	2,100,000
Biaya Tak Terduga	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	-	308,500	-	-	308,500
Gaji Karyawan	6,250,000	6,250,000	6,250,000	12,150,000	12,150,000	12,150,000	12,150,000	12,150,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
THR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,150,000	12,150,000
Biaya Telepon Gudang	-	50,000	50,000	50,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	950,000
Biaya Air	-	100,000	100,000	100,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,500,000
Listrik, Air dan Telp Kantor	-	300,000	300,000	300,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	6,900,000
PBB	-	-	-	-	-	-	-	118,800,000	-	-	-	-	118,800,000
Pajak penghasilan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Pengeluaran	37,150,000	98,665,000	66,393,500	169,265,000	110,430,000	62,338,500	29,450,000	234,250,000	54,058,500	77,030,000	56,600,000	130,758,500	1,126,409,000
Arus Kas Bersih	(37,150,000)	(98,665,000)	(66,393,500)	(169,265,000)	88,416,157	136,527,657	169,416,157	(35,383,843)	144,807,657	121,836,157	142,266,157	68,107,657	464,520,255
Penempatan Deposito	-	-	-	-	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	400,000,000
Bunga Deposito	-	-	-	-	-	458,630	443,836	458,630	458,630	443,836	458,630	443,836	3,166,027
Total	-	-	-	-	(50,000,000)	(49,541,370)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,541,370)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,556,164)	(396,833,973)
Surplus/Defisit Kas	(37,150,000)	(98,665,000)	(66,393,500)	(169,265,000)	38,416,157	86,986,287	119,859,993	(84,925,213)	95,266,287	72,279,993	92,724,787	18,551,493	67,686,283
Saldo Kas Awal	463,317,250	426,167,250	327,502,250	261,108,750	91,843,750	130,259,907	217,246,194	337,106,186	252,180,973	347,447,260	419,727,253	512,452,040	463,317,250
Saldo Kas Akhir	426,167,250	327,502,250	261,108,750	91,843,750	130,259,907	217,246,194	337,106,186	252,180,973	347,447,260	419,727,253	512,452,040	531,003,533	531,003,533

TABEL 9.15
SQUARE FRUITS
ANGGARAN KAS TAHUN KEDUA

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
Penerimaan :													
Penjualan Ekspor	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	1,789,795,412
Penjualan Domestik	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	49,716,539	596,598,471
Total Penerimaan	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	198,866,157	2,386,393,883
Pengeluaran :													
Pembelian Bibit	-	-	-	28,600,000	-	-	-	28,600,000	-	-	-	28,600,000	85,800,000
Pembelian Pupuk kandang	-	-	-	66,000,000	-	-	-	66,000,000	-	-	-	66,000,000	198,000,000
Pembelian Pupuk Kimia	-	20,834,000	-	-	-	20,834,000	-	-	-	20,834,000	-	-	62,502,000
Pembelian Insektisida	-	15,004,000	-	-	-	15,004,000	-	-	-	15,004,000	-	-	45,012,000
Biaya Green House	16,500,000	16,500,000	-	-	-	-	-	-	-	16,500,000	16,500,000	16,500,000	82,500,000
Biaya Rupa Rupa	26,730,000	-	-	-	26,730,000	-	-	-	26,730,000	-	-	-	80,190,000
Kotak Kaca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teranga Kerja	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	9,218,000	110,616,000
Biaya Label/stiker	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	33,000,000
Biaya Pengemasan	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	3,960,000
Listrik Coldstorage	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	54,840,000
Listrik Gudang	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
Biaya Transportasi	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
Perengkapan Kantor	-	-	339,350	-	-	339,350	-	-	339,350	-	-	339,350	1,357,400
Biaya Tak Terduga	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
Gaji Karyawan	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	13,365,000	160,380,000
THR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,365,000	-	13,365,000
Biaya Air	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
Biaya Telepon Gudang	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1,200,000
Listrik, Air, dan Telp Kantor	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	9,000,000
PBB	-	-	-	-	-	-	-	118,800,000	-	-	-	-	118,800,000
Pajak penghasilan	-	-	209,034,177	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Pengeluaran	75,013,000	84,121,000	241,156,527	126,383,000	58,513,000	67,060,350	31,783,000	245,183,000	58,852,350	84,121,000	61,648,000	143,222,350	1,277,956,577
Arus Kas Bersih	123,853,157	114,745,157	(42,290,370)	72,483,157	140,353,157	130,905,807	167,083,157	(46,316,843)	140,013,807	114,745,157	137,218,157	55,643,807	1,108,437,306
Penempatan Deposito	50,000,000	50,000,000	-	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	550,000,000
Bunga Deposito	458,630	458,630	429,041	458,630	443,836	458,630	443,836	458,630	458,630	443,836	458,630	443,836	5,414,795
Total	(49,541,370)	(49,541,370)	429,041	(49,541,370)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,541,370)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,556,164)	(544,585,205)
Surplus/Defisit Kas	74,311,787	65,203,787	(41,861,329)	22,941,787	90,796,993	81,364,437	117,526,993	(95,858,213)	90,472,437	65,188,993	87,676,787	6,087,643	563,852,100
Saldo Kas Awal	531,003,533	605,315,320	670,519,107	628,657,778	651,999,565	742,396,557	823,760,994	941,287,987	845,429,774	935,902,211	1,001,091,203	1,088,767,990	531,003,533
Saldo Kas Akhir	605,315,320	670,519,107	628,657,778	651,999,565	742,396,557	823,760,994	941,287,987	845,429,774	935,902,211	1,001,091,203	1,088,767,990	1,094,855,633	1,094,855,633

TABEL 9.16
SQUARE FRUITS
ANGGARAN KAS TAHUN KETIGA

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
Penerimaan :													
Penjualan Ekspor	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	149,149,618	1,789,795,412
Penjualan Domestik	49,716,539	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	47,230,712	569,254,374
Total Penerimaan	198,866,157	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	196,380,330	2,359,049,786
Pengeluaran :													
Pembelian Bibit	-	-	-	31,457,851	-	-	-	31,457,851	-	-	-	31,457,851	94,373,554
Pembelian Pupuk kandang	-	-	-	72,600,000	-	-	-	72,600,000	-	-	-	72,600,000	217,800,000
Pembelian Pupuk Kimia	-	22,917,400	-	-	-	22,917,400	-	-	-	22,917,400	-	-	68,752,200
Pembelian Insektisida	-	16,504,400	-	-	-	16,504,400	-	-	-	16,504,400	-	-	49,513,200
Biaya Green House	18,150,000	18,150,000	-	-	-	-	-	-	-	-	18,150,000	18,150,000	90,750,000
Biaya Rupa Rupa	29,403,000	-	-	-	29,403,000	-	-	-	29,403,000	-	-	-	88,209,000
Kotak Kaca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,930,000	6,930,000	6,930,000	20,790,000
Tenaga Kerja	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	10,139,800	121,677,600
Biaya Label/stiker	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	3,025,000	36,300,000
Biaya Pengemasan	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	363,000	4,356,000
Listrik Coldstorage	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	4,570,000	54,840,000
Listrik Gudang	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
Biaya Transportasi	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
Pedergkapan Kantor	-	-	373,285	-	-	373,285	-	-	373,285	-	-	-	1,493,140
Biaya Tak terduga	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
Gaji Karyawan	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	14,701,500	176,418,000
THR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,701,500	-	-	14,701,500
Biaya Air	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
Biaya Telepon Gudang	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1,200,000
Listrik, Air, dan Talp Kantor	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	750,000	9,000,000
PBB	-	-	-	-	-	-	-	118,800,000	-	-	-	-	118,800,000
Pajak penghasilan	-	-	348,064,326	-	-	-	-	-	-	-	-	-	348,064,326
Total Pengeluaran	81,902,300	91,921,100	382,786,911	138,407,151	63,752,300	74,144,385	34,349,300	257,207,151	64,125,585	113,552,600	59,429,300	163,860,436	1,525,438,520
Arus Kas Bersih	116,963,857	104,459,230	(186,406,581)	57,973,179	132,628,030	122,235,945	162,031,030	(60,826,821)	132,254,745	82,827,730	136,951,030	32,519,894	833,611,266
Penempatan Deposito	50,000,000	50,000,000	-	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	550,000,000
Bunga Deposito	458,630	458,630	429,041	-	443,836	443,836	458,630	458,630	458,630	458,630	458,630	443,836	4,956,164
Total	(49,541,370)	(49,541,370)	429,041	(50,000,000)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,541,370)	(49,556,164)	(49,541,370)	(49,556,164)	(545,043,836)
Surplus/Defisit Kas	67,422,487	54,917,860	(185,977,540)	7,973,179	83,071,866	72,694,575	112,474,866	(110,368,191)	82,713,375	33,271,566	87,409,660	(17,036,271)	288,567,431
Saldo Kas Awal	1,094,855,633	1,162,278,120	1,217,195,980	1,031,218,440	1,039,191,619	1,122,263,484	1,194,958,059	1,307,432,925	1,197,064,734	1,279,778,109	1,313,049,674	1,400,459,334	1,094,855,633
Saldo Kas Akhir	1,162,278,120	1,217,195,980	1,031,218,440	1,039,191,619	1,122,263,484	1,194,958,059	1,307,432,925	1,197,064,734	1,279,778,109	1,313,049,674	1,400,459,334	1,383,423,064	1,383,423,064

TABEL 9.17
SQUARE FRUITS
HARGA POKOK PRODUKSI

	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3
Persediaan awal bibit	28,600,000	28,600,000	31,457,851
Pembelian	78,000,000	85,800,000	94,373,554
Persediaan akhir bibit	28,600,000	31,457,851	34,601,273
Pemakaian	78,000,000	82,942,149	91,230,132
Tenaga Kerja	75,420,000	110,616,000	121,677,600
Overhead :			
Persediaan awal pupuk kandang	66,000,000	66,000,000	72,595,041
Pembelian	180,000,000	198,000,000	217,800,000
Persediaan akhir pupuk kandang	66,000,000	72,595,041	79,854,532
Pemakaian Pupuk Kandang	180,000,000	191,404,959	210,540,509
Pembelian Pupuk Kimia	56,820,000	62,502,000	68,752,200
Biaya Green House	45,000,000	82,500,000	90,750,000
Biaya Rupa-rupa	72,900,000	80,190,000	88,209,000
Pembelian Insektisida	40,920,000	45,012,000	49,513,200
Biaya Listrik Coldstorage	47,985,000	54,840,000	54,840,000
Biaya Listrik Gudang	1,650,000	1,800,000	1,800,000
Biaya Telepon Gudang	1,050,000	1,200,000	1,200,000
Biaya Air	1,650,000	1,800,000	1,800,000
Biaya Depresiasi Coldstorage	11,200,000	11,200,000	11,200,000
Biaya Depresiasi Gudang	14,250,000	14,250,000	14,250,000
Biaya Depresiasi Kotak Kaca	84,000,000	84,000,000	84,000,000
Total Overhead	557,425,000	630,698,959	676,854,909
Biaya Produksi	710,845,000	824,257,107	889,762,641
Biaya Produksi/Unit	5,543	4,820	5,203

TABEL 9.18
SQUARE FRUITS
LAPORAN LABA/RUGI

	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3
Sales	1,789,795,412	2,386,393,883	2,356,563,959
HPP	710,845,000	824,257,107	889,762,641
Laba Kotor	1,078,950,412	1,562,136,775	1,466,801,318
Biaya Usaha :			
Perlengkapan Kantor	1,234,000	1,326,550	1,832,490
Gaji Karyawan	128,100,000	160,380,000	176,418,000
THR	12,150,000	13,365,000	14,701,500
Biaya Depresiasi Inventaris	7,288,933	7,288,933	7,288,933
Biaya Depresiasi Kendaraan	18,750,000	18,750,000	18,750,000
Biaya Sewa Kantor	7,500,000	7,500,000	7,500,000
PBB	118,800,000	118,800,000	118,800,000
Listrik, Air ,dan Telp Kantor	7,650,000	9,000,000	9,000,000
Biaya Label/Stiker	22,500,000	33,000,000	36,300,000
Biaya Transportasi	2,100,000	2,400,000	2,400,000
Biaya Pengemasan	2,700,000	3,960,000	4,356,000
Biaya Produk cacat	35,542,250	41,212,855	44,488,132
Biaya Administrasi	2,400,000	2,400,000	2,400,000
Biaya pra operasional	24,996,250		
Total biaya usaha	391,711,433	419,383,339	444,235,055
Total Laba Operasi	687,238,979	1,142,753,437	1,022,566,263
Pendapatan Lain :			
Pendapatan Bunga Deposito	3,166,027	5,414,795	4,956,164
Laba Sebelum Pajak	690,405,006	1,148,168,231	1,027,522,427
Pajak	198,371,502	335,700,469	299,506,728
Laba Bersih	492,033,504	812,467,762	728,015,699

BEP Perusahaan Square Fruits

BEP = (Harga per unit x unit terjual) - (biaya variabel per unit x unit terjual) - biaya tetap

$$0 = (\text{Rp. } 13.956 \times a) - (\text{Rp. } 5.543 \times a) - \text{Rp. } 334.471.840$$

$$0 = \text{Rp. } 13.956a - \text{Rp. } 5.543a - \text{Rp. } 334.471.840$$

$$8.413a = 334.471.840$$

$$a = 39.757$$

penjualan (BEP) = unit terjual (BEP) x harga per unit

$$= 39.757 \times \text{Rp. } 13.956$$

$$= \text{Rp. } 554.842.387$$

margin kontribusi = penjualan (BEP) - biaya variabel

$$= \text{Rp. } 554.842.387 - (\text{Rp. } 5.543 \times 39.757)$$

$$= \text{Rp. } 334.471.840$$

$$\text{CM ratio} = \frac{\text{CM}}{\text{Penjualan (BEP)}} = \frac{\text{Rp. } 334.471.840}{\text{Rp. } 554.842.387} = 0,602823$$
$$= 60\%$$

$$\text{target penjualan (dalam Rp.)} = \frac{\text{Biaya tetap}}{\text{CM ratio}}$$
$$= \frac{\text{Rp. } 334.471.840}{60\%} = 554.842.840$$

$$\text{Target penjualan} = \frac{\text{FC} + \text{target laba}}{\text{CM ratio}}$$
$$= \frac{\text{Rp. } 334.471.840 + (150\% \times \text{Rp. } 1.700.000.000)}{60\%}$$
$$= \frac{\text{Rp. } 334.471.840 + \text{Rp. } 2.550.000.000}{60\%}$$
$$= \frac{\text{Rp. } 2.884.471.840}{60\%} = \text{Rp. } 4.807.453.067$$

payback period = 2 tahun

target penjualan per tahun = target penjualan : payback period

$$= \text{Rp. } 4.807.453.067 : 2$$

$$= \text{Rp. } 2.403.726.533$$

target penjualan per bulan = Rp. 2.356.979.768 : 12

$$= \text{Rp. } 200.310.544$$

TABEL 9.19
SQUARE FRUITS
NERACA TAHUN PERTAMA

Aktiva		Pasiva	
Kas	495,461,283	Hutang PPh	198,371,502
Deposito	400,000,000	Hutang yang masih harus dibayar:	5,720,000
Piutang	198,866,157		
Perlengkapan Kantor	308,500		
Sewa Dibayar Dimuka	30,000,000		
Persediaan :			
Bibit	28,600,000		
Pupuk kandang	66,000,000	Hutang Lancar	204,091,502
Aktiva Lancar	1,219,235,939	Modal Pemilik	1,700,000,000
Tanah	375,000,000	Laba Tahun Berjalan	492,033,504
Coldstorage	224,000,000		
Gudang	285,000,000		
Kendaraan	150,000,000		
Inventaris	26,378,000		
Kotak Kaca	252,000,000		
Depresiasi Coldstorage	(11,200,000)		
Depresiasi Gudang	(14,250,000)		
Depresiasi Kendaraan	(18,750,000)		
Depresiasi Inventaris	(7,288,933)		
Depresiasi Kotak Kaca	(84,000,000)		
Aktiva Tetap	1,176,889,067	Total Ekuitas	2,192,033,504
Total Aktiva	2,396,125,006	Total Pasiva	2,396,125,006

TABEL 9.20
SQUARE FRUITS
NERACA TAHUN KEDUA

Aktiva		Pasiva	
Kas	1,028,763,203	Hutang PPh	335,700,469
Deposito	950,000,000	Hutang yang masih harus dibayar :	
Piutang	198,866,157	Listrik, telp dan air	5,720,000
Perlengkapan Kantor	339,350		
Sewa Dibayar Dimuka	22,500,000		
Persediaan :		Hutang Lancar	341,420,469
Bibit	31,457,851		
Pupuk kandang	72,595,041		
Aktiva Lancar	2,304,521,602		
Tanah	375,000,000	Modal Pemilik	1,700,000,000
Coldstorage	224,000,000	Laba Ditahan	492,033,504
Gudang	285,000,000		
Kendaraan	150,000,000	Laba Tahun Berjalan	812,467,762
Inventaris	26,378,000		
Kotak Kaca	252,000,000		
Depresiasi Coldstorage	(22,400,000)		
Depresiasi Gudang	(28,500,000)		
Depresiasi Kendaraan	(37,500,000)		
Depresiasi Inventaris	(14,577,867)		
Depresiasi Kotak Kaca	(168,000,000)		
Aktiva Tetap	1,041,400,133	Total Ekuitas	3,004,501,266
Total Aktiva	3,345,921,735	Total Pasiva	3,345,921,735

TABEL 9.21
SQUARE FRUITS
NERACA TAHUN KETIGA

Aktiva		Pasiva	
Kas	1,284,833,073	Hutang PPh	299,506,728
Deposito	1,500,000,000	Hutang yang masih harus dibayar :	
Piutang	196,380,330	Listrik, telp dan air	5,720,000
Perlengkapan Kantor	373,285		
Sewa Dibayar Dimuka	15,000,000	Hutang Lancar	305,226,728
Persediaan :			
Bibit	34,601,273		
Pupuk kandang	79,854,532		
Aktiva Lancar	3,111,042,493		
Tanah	375,000,000	Modal Pemilik	1,700,000,000
Coldstorage	224,000,000	Laba Ditahan	1,304,501,266
Gudang	285,000,000		
Kendaraan	150,000,000	Laba Tahun Berjalan	728,015,699
Inventaris	26,378,000		
Kotak Kaca	272,790,000		
Depresiasi Coldstorage	(33,600,000)		
Depresiasi Gudang	(42,750,000)		
Depresiasi Kendaraan	(56,250,000)		
Depresiasi Inventaris	(21,866,800)		
Depresiasi Kotak Kaca	(252,000,000)		
Aktiva Tetap	926,701,200	Total Ekuitas	3,732,516,965
Total Aktiva	4,037,743,693	Total Pasiva	4,037,743,693

Tabel 9.22
SQUARE FRUITS
ANALISA KEUANGAN

Payback Period

Modal		(1,700,000,000)
Cash Inflow tahun 1	627,522,438	(1,072,477,562)
Cash Inflow tahun 2	1,083,445,628	10,968,066
Cash Inflow tahun 3	1,134,482,499	1,145,450,565

$$\text{Payback period} = 1 + \frac{1,072,477,562}{1,083,445,628} = 0.94183498$$

$$\begin{aligned} &= 1 + (0.94183498 * 12) = 1 + 11.30201976 \\ &= 0.302019762 * 30 = 9.060692865 \\ &= 1 \text{ tahun lebih 11 bulan 9 hari} \end{aligned}$$

Tahun	Laba Bersih	Penyusutan	Net Cash Flow
1	492,033,504	135,488,933	627,522,438
2	812,467,762	270,977,867	1,083,445,628
3	728,015,699	406,466,800	1,134,482,499

	Tahun 1	Tahun2	Tahun 3	Jumlah
DF 13.5 %	0.88500	0.78300	0.69300	
Net cash flow	Rp 627,522,438	Rp 1,083,445,628	Rp 1,134,482,499	
PV net cash flow	Rp 555,357,357	Rp 848,337,927	Rp 786,196,372	Rp 2,189,891,656
Investasi				Rp 1,700,000,000
NPV proyek ini positif, maka proyek ini bisa diterima.				Rp 489,891,656

Tahun	0	1	2	3
Net cash flow	(1,700,000,000)	Rp 555,357,357	Rp 848,337,927	Rp 786,196,372

Interest 13.5%

IRR = 13%

Net profit margin = EBIT = 690,405,006 0.39

Tahun pertama Sales 1,789,795,412

Net profit margin = EBIT = 1,148,168,231 0.48

Tahun kedua Sales 2,386,393,883

Net profit margin	=	EBIT	=	1,027,522,427	0.44
Tahun ketiga		<u>Sales</u>		2,356,563,959	
Return on Asset	=	<u>Penjualan Netto</u>	=	1,078,950,412	0.45
Tahun pertama		Jumlah Aktiva		2,396,125,006	
Return on Asset	=	<u>Penjualan Netto</u>	=	1,562,136,775	0.47
Tahun kedua		Jumlah Aktiva		3,345,921,735	
Return on Asset	=	<u>Penjualan Netto</u>	=	1,466,801,318	0.36
Tahun ketiga		Jumlah Aktiva		4,037,743,693	
Return on Investment	=	<u>Laba Bersih</u>	=	492,033,504	0.21
Tahun Pertama		Jumlah Aktiva		2,396,125,006	
Return on Investment	=	<u>Laba Bersih</u>	=	812,467,762	0.24
Tahun Kedua		Jumlah Aktiva		3,345,921,735	
Return on Investment	=	<u>Laba Bersih</u>	=	728,015,699	0.18
Tahun Ketiga		Jumlah Aktiva		4,037,743,693	