

APPENDICES

Appendices 1: Kuesioner

Enhancing Firm Performance Through Digitalization and Cloud-Based Accounting Effectiveness in Indonesian Companies

Kepada responden yang terhormat,

Dalam proses penelitian untuk tugas akhir saya, Michael Tjipto Santoso, mahasiswa Program *International Business Accounting* Universitas Kristen Petra, angkatan 2020, membutuhkan bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner penelitian berikut.

Kuesioner ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh efektivitas Akuntansi Berbasis Cloud (Cloud-based Accounting) dan Digitalisasi dalam meningkatkan kinerja perusahaan. Akuntansi Berbasis Cloud adalah sistem yang memungkinkan banyak pengguna untuk mengakses dan menyimpan data di server online yang aman. Pengguna dapat mengirimkan semua data ke penyedia (provider) cloud di mana data tersebut diproses dan disimpan. Teknologi cloud merupakan salah satu bentuk digitalisasi akuntansi dengan kemampuan membuat proses-proses bisnis semakin mudah dan disesuaikan dengan kondisi masing-masing perusahaan.

Respons anda sangat berarti bagi penelitian saya. Data yang terkumpul nantinya hanya akan digunakan untuk tujuan akademis. Data pribadi tidak akan ditampilkan untuk menunjukkan identitas individu dan perusahaan secara spesifik.

Terima kasih atas waktu dan kerjasama Anda.

PROFIL RESPONDEN

1. Apakah anda memiliki pengalaman dalam bidang Akuntansi Berbasis Cloud dan/atau Digitalisasi?
 - a. Ya
 - b. Tidak (terima kasih telah mengisi kuesioner ini)
2. Nama Perusahaan
3. Lokasi Perusahaan
4. Jabatan

- a. Manajer tingkat atas
 - b. Manajer tingkat menengah
5. Durasi Kerja di Perusahaan (dalam tahun)
- a. 2-5
 - b. 6-10
 - c. 11-20
 - d. >20

PROFIL RESPONDEN

1. Apakah perusahaan Anda menggunakan Akuntansi Berbasis Cloud?
 - a. Ya
 - b. Tidak (Terima kasih telah mengisi kuesioner ini)
2. Jumlah Aset (dalam Rp miliar)
 - a. <10
 - b. 11-50
 - c. 51-100
 - d. 101-200
 - e. 201-500
 - f. 501-1000
 - g. >1000
3. Karyawan yang bekerja penuh waktu/setara dengan penuh waktu
 - a. <50
 - b. 51-200
 - c. 201-500
 - d. 501-1000
 - e. 1001-5000
 - f. 5001-10000
 - g. >10000
4. Usia Perusahaan (dalam tahun)
 - a. <5
 - b. 6-10
 - c. 11-20
 - d. 21-50

- e. >50
- 5. Struktur Kepemilikan
 - a. Tanpa modal asing
 - b. Dengan modal asing

TRANSFORMASI DIGITAL

Transformasi Digital adalah proses yang diterapkan organisasi untuk mengintegrasikan teknologi digital dalam berbagai bidang bisnis.

Dalam skala 1 sampai 5, pilih satu jawaban yang paling merepresentasikan kondisi transformasi digital di perusahaan Anda (1 = sangat tidak setuju, 2 = tidak setuju, 3 = netral, 4 = setuju, 5 = sangat setuju)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Kami bertujuan untuk mendigitalkan semua hal yang dapat didigitalkan					
2	Data yang kami kumpulkan berasal dari berbagai sumber					
3	Kami bertujuan untuk menciptakan jaringan yang lebih kuat diantara berbagai proses bisnis dengan teknologi digital					
4	Kami ingin meningkatkan <i>customer interface</i> (antarmuka pelanggan) agar lebih efisien dengan teknologi digital					
5	Kami bertujuan untuk mencapai pertukaran informasi dengan digitalitas (teknologi digital)					

EFEKTIVITAS AKUNTANSI BERBASIS CLOUD

Dalam skala 1 sampai 5, pilih satu jawaban yang paling merepresentasikan kondisi penggunaan akuntansi berbasis cloud di perusahaan Anda. (1 = sangat tidak setuju, 2 = tidak setuju, 3 = netral, 4 = setuju, 5 = sangat setuju)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Akuntansi berbasis cloud membatasi kemampuan kami untuk menyesuaikan sistem akuntansi/keuangan dengan kebutuhan kami					
2	Sistem ini membuat tugas akuntansi harian kami menjadi lebih terstandarisasi					
3	Akuntansi berbasis cloud telah membuat proses akuntansi kami menjadi lebih simpel					

4	Akuntansi berbasis cloud memudahkan setiap anggota staf akuntansi untuk melakukan segala tugas akuntansi					
5	Akuntansi berbasis cloud mempermudah komunikasi kepada staf akuntansi dan keuangan yang baru mengenai prosedur-prosedur akuntansi					
6	Akuntansi berbasis cloud mempermudah pendokumentasian prosedur akuntansi					
7	Akuntansi berbasis cloud mempermudah penyesuaian prosedur akuntansi					

KUALITAS PENGAMBILAN KEPUTUSAN

Decision Making merupakan proses penyelesaian masalah yang melibatkan pengambilan keputusan untuk memilih solusi yang paling memungkinkan.

Dalam skala 1 sampai 5, pilih satu jawaban yang paling merepresentasikan kondisi prosedur pengambilan keputusan di perusahaan Anda. (1 = sangat tidak setuju, 2 = tidak setuju, 3 = netral, 4 = setuju, 5 = sangat setuju)

Berdasarkan data yang diperoleh dari sistem akuntansi digital anda, apa hasil yang biasa diperoleh dari keputusan-keputusan yang diambil?

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Hasilnya seringkali benar (hanya terdapat kesalahan-kesalahan kecil)					
2	Hasilnya seringkali akurat (tidak terdapat kesalahan sama sekali)					
3	Hasilnya seringkali tepat (akuntansi berbasis cloud akan menghasilkan hasil yang sama setiap kali perusahaan menghadapi masalah yang sama)					
4	Hasilnya seringkali dapat diandalkan					

KEPEMIMPINAN DIGITAL

Digital Leadership adalah kemampuan individu atau organisasi untuk mengarahkan, mengelola, dan mengoptimalkan pemanfaatan teknologi digital dalam mencapai tujuan bisnis dan menciptakan nilai tambah. Ini melibatkan pemahaman mendalam tentang tren digital, transformasi digital, dan penggunaan teknologi digital untuk mengubah dan memperbaiki operasi bisnis serta interaksi dengan pelanggan dan pemangku kepentingan lainnya.

Dalam skala 1 sampai 7, pilih satu jawaban yang paling merepresentasikan tingkat kualitas kepemimpinan para pemimpin di perusahaan Anda. (1 = sangat menghambat, 2 = agak menghambat, 3 = sedikit menghambat, 4 = tidak berdampak, 5 = sedikit berkontribusi, 6 = cukup berkontribusi, 7 = sangat berkontribusi)

Peran Inspiratif

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7
1	Pemimpin kami meyakinkan - mereka mampu meyakinkan orang lain tentang sudut pandangnya							
2	Pemimpin kita memiliki pengaruh yang besar - mereka memiliki kemampuan untuk mempengaruhi perusahaan dan meyakinkan orang lain untuk mempengaruhi juga							
3	Pemimpin kita dapat dipercaya - mereka layak dipercaya, dapat dipercaya dan diandalkan untuk menepati janjinya							
4	Pemimpin kita mampu memotivasi - mereka mendorong orang lain untuk melakukan upaya lebih dan membuat pengorbanan pribadi							
5	Pemimpin kami berpikiran terbuka - mereka bersedia mempertimbangkan ide dan pendapat yang baru atau berbeda dengan pendapatnya sendiri							

Peran Inovasi

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7
1	Pemimpin kami mengantisipasi, mencoba memprediksi, dan mempertimbangkan apa yang akan terjadi di masa depan							
2	Pemimpin kami paham digital (<i>digital savvy</i>) - mereka siap menghadapi tantangan bisnis yang muncul, mengantisipasi dan merespons paradigma baru dalam persaingan, menavigasi kompleksitas, serta memanfaatkan data dan analitik untuk mengambil keputusan							

3	Pemimpin kami adalah pengambil risiko - mereka bersedia menginvestasikan sumber daya yang besar dalam upaya yang tidak memiliki kemungkinan besar untuk berhasil							
---	--	--	--	--	--	--	--	--

Peran Menerima Risiko

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7
1	Pemimpin kami komunikatif - mereka sering berkomunikasi dengan orang lain							
2	Para pemimpin kami tangkas - mereka beradaptasi dengan lingkungan yang selalu berubah dan tidak pasti							
3	Pemimpin kami kolaboratif - mereka bekerja sama dengan orang lain							

Peran Visioner

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7
1	Pemimpin kami visioner - mereka memiliki visi dan imajinasi akan masa depan							
2	Pemimpin kami memberi semangat - mereka memberi keberanian, kepercayaan diri, atau harapan dengan cara meyakinkan dan menasehati							

KINERJA PERUSAHAAN

Dalam skala 1 sampai 7, pilih satu jawaban yang paling merepresentasikan tingkat kinerja perusahaan Anda dibandingkan dengan kompetitor-kompetitor utama selama tiga tahun terakhir. (1 = Jauh lebih buruk, 2 = Lebih buruk, 3 = Sedikit lebih buruk, 4 = Sama, 5 = Sedikit lebih baik, 6 = Lebih baik, 7 = Jauh lebih baik)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5	6	7
1	Dibandingkan dengan para kompetitor, pangsa pasar (<i>market share</i>) kami...							
2	Dibandingkan dengan para kompetitor, tingkat Pengembalian atas Investasi (ROI) kami...							
3	Dibandingkan dengan para kompetitor, penjualan (<i>sales</i>) kami...							

4	Dibandingkan dengan para kompetitor, profitabilitas secara keseluruhan (<i>overall profitability</i>) kami...							
5	Dibandingkan dengan para kompetitor, kepuasan pelanggan (<i>customer satisfaction</i>) kami...							
6	Dibandingkan dengan para kompetitor, akuisisi pelanggan baru (<i>new customer acquisition</i>) kami...							

Appendices 2 : Questionnaire

Enhancing Firm Performance Through Digitalization and Cloud-Based Accounting Effectiveness in Indonesian Companies

RESPONDENT'S PROFILE

1. Do you have any experience in Cloud-Based Accounting and/or Digitalization?
 - a. Yes
 - b. No (thank you for filling this questionnaire)
2. Name of Company
3. Location of Company
4. Position
 - a. Top-level managers
 - b. Middle-level managers
5. Duration of Employment (in years)
 - a. 2-5
 - b. 6-10
 - c. 11-20
 - d. >20

COMPANY PROFILE

1. Does your company use Cloud-Based Accounting?
 - a. Yes
 - b. No (thank you for filling this questionnaire)
2. Assets (in Rp billion)
 - a. ≤ 10
 - b. 11-50

- c. 51-100
 - d. 101-200
 - e. 201-500
 - f. 501-1000
 - g. ≥ 1000
3. Full-time equivalent employees
- a. <50
 - b. 51 - 200
 - c. 201 - 500
 - d. 501 - 1000
 - e. 1001 - 5000
 - f. 5001 - 10,000
 - g. >10,000
4. Firm Age (in years)
- a. ≤ 5
 - b. 6-10
 - c. 11-20
 - d. 21-50
 - e. ≥ 50
5. Ownership Structure
- a. Without foreign capital
 - b. With foreign capital

DIGITAL TRANSFORMATION

On a scale of 1 to 5, please assess the level of digital transformation in your company. (1 being strongly disagree, 2 being disagree, 3 being neutral, 4 being agree, and 5 being strongly agree).

No	Questions	1	2	3	4	5
1	We aim to digitalize everything that can be digitized					
2	We collect massive volumes of data from different sources					
3	We aim to create stronger networking between the different business processes with digital technologies					

4	We aim to enhance an efficient customer interface with digitality					
5	We aim to achieve information exchange with digitality					

CBAE

On a scale of 1 to 5, please assess your company's use of cloud-based accounting (1 being strongly disagree, 2 being disagree, 3 being neutral, 4 being agree, and 5 being strongly agree).

No	Questions	1	2	3	4	5
1	It has limited our ability to customize accounting/finance systems to our needs					
2	It has made our daily accounting tasks more standardized					
3	It has simplified our accounting processes					
4	It has made it easier for any accounting staff member to perform any accounting task					
5	It has made it easier to communicate accounting procedures to new accounting and finance staff					
6	It has made it easier to document accounting procedures					
7	It has made it easier to adapt accounting procedures					

DMQ

On a scale of 1 to 5, please assess the decision-making procedure at your company. (1 being strongly disagree, 2 being disagree, 3 being neutral, 4 being agree, and 5 being strongly agree).

According to the data from DAS (Digital Accounting System), what are the usual outcomes of the decisions my organization makes?

No	Questions	1	2	3	4	5
1	The outcomes are usually correct (the outcome may have minor errors)					
2	The outcomes are usually accurate (the outcome has no errors at all)					
3	The outcomes are usually precise (CBA will lead to the same outcome every time the company faces the same problem)					
4	The outcomes are usually dependable					

DIGITAL LEADERSHIP

Please assess the leaders in your organization according to their level of leadership qualities on a scale of 1 to 7 (1 = greatly inhibits, 2 = somewhat inhibits, 3 = slightly inhibits, 4 = Has no impact, 5 = Contributes slightly, 6 = Contributes somewhat, and 7 = Contributes greatly).

1. Inspirational role

No	Questions	1	2	3	4	5	6	7
1	Our leaders are convincing – they are unusually able to persuade others of his/her viewpoint							
2	Our leaders have great influence – they possess the capacity to influence the organization and convince others to influence							
3	Our leaders are trustworthy - they deserve trust, can be believed and relied upon to keep his/her word							
4	Our leaders are motivational – they stimulate others to put forth efforts above and beyond the call of duty and make personal sacrifices							
5	Our leaders are open – they are willing to consider ideas and opinions that are new or different to his/her own							

2. Innovation role

No	Questions	1	2	3	4	5	6	7
1	Our leaders anticipate, attempt to forecast events, and consider what will happen in the future							
2	Our leaders are digital savvy – they are prepared to meet emerging business challenges, anticipate and respond to new paradigms of competition, navigating complexity and leveraging on data and analytics to make decisions							
3	Our leaders are risk taker – they are willing to invest major resources in endeavors that do not have high probability of being successful							

3. Absorbing uncertainty role

No	Questions	1	2	3	4	5	6	7
1	Our leaders are communicative – they communicate with others frequently							
2	Our leaders are agile – they adapt to an ever-changing and uncertain environment							
3	Our leaders are collaborative – they work jointly with others (i.e. management and followers)							

4. Visionary role

No	Questions	1	2	3	4	5	6	7
1	Our leaders are visionary – they have vision and imagination of the future							
2	Our leaders are encouraging – they give courage, confidence, or hope through reassuring and advising							

FIRM PERFORMANCE

On a scale of 1 to 7 (1 = Much worse, 2 = Worse, 3 = Slightly worse, 4 = Equal, 5 = Slightly better, 6 = Better, 7 = Much better), please compare your company's performance to its main competitors for the past three years.

No	Questions	1	2	3	4	5	6	7
1	Relative to our competitors, our market share was...							
2	Relative to our competitors, our Return on Investment (ROI) was...							
3	Relative to our competitors, our sales was...							
4	Relative to our competitors, our overall profitability was...							
5	Relative to our competitors, our customer satisfaction was...							
6	Relative to our competitors, our new customer acquisition was... Relative to our competitors, our new customer acquisition was...							

Appendices 3 : List of Companies

No	Company Name
1	Mahkota
2	LUMIERE Cosmetics
3	PT. Citra Nabati
4	PT. Adipura Agung Sakti
5	CV. Sinar Baru
6	PT. Barata Jaya Group
7	Mandiri bara sukses
8	P.T IMARI
9	PT Astra Honda Motor (AHM)
10	P.T Shincang
11	P.T ARUKI
12	P.T Inkote
13	PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN)
14	PT ARCHROMA INDONESIA
15	PT UTAMA RAYA MOTOR INDUSTRI
16	Pabrik Monier
17	PT Industri Manufaktur Indonesia - IMARI
18	P.T INDO TIRTA ABADI
19	PT GRAND HANDA INDONESIA
20	PT Hapete
21	PT Petro Kimia Karuku
22	PT Rokok Noer Bersaudara
23	PT Baba Prima Manufacturing
24	PT Sarana Mitra Sejati
25	Perusahaan Manufaktur
26	Cv Argo Jaya
27	PT Rungkut Cahaya Industri
28	PT Remaja Putra Engineering
29	PT Sepanjang Agung Industri

30	PT ITA
31	PT Master Plywood
32	PT Isfat Indo
33	PT Unimos
34	PT Murti Jaya Abadi
35	PT Boma Bisma Indra
36	PT Wiharta Karya Agung
37	PT Otsuka Indonesia
38	PT. Lamipak Primula Indonesia
39	Pabrik Kain Ihram Sharfa Textile
40	PT. Finexco Prima
41	PT. Mepoly Industry
42	PT MK Prima Indonesia
43	PT. Pabrik Mesin Guntur
44	PT. Sekar Ayu Sentosa
45	CV. ARGO JAYA MANUFAKTUR
46	PT iglo indonesia
47	PT Indofood Sukses Makmur Tbk
48	PT Unilever Indonesia Tbk
49	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
50	PT Kalbe Farma Tbk
51	PT Garudafood Putra Putri Jaya Tbk
52	PT Sritex Tbk
53	PT Sekar Ayu Sentosa
54	PT Surya Timur Cemerlang
55	PT Pengantongan Semen
56	PT Aktif Indonesia Indah
57	PT Alumindo Light Metal Inds. Tbk.
58	PT Softex Indonesia
59	PT Aqua Golden Mississippi Tbk
60	PT Argha Karya Prima Tbk
61	PT Mitra Mulia Makmur

62	PT MK Prima Indonesia
63	PT Asahimas Flat Glass Tbk
64	PT Astra International Tbk
65	PT BAT Indonesia Tbk
66	PT Delta Djakarta Tbk
67	Cv Surya Lestari
68	Pt Harapan Cipta Perkasa
69	PT. Kurnia Jaya Lestari
70	PT. Mega Jaya
71	PT. Jati Lestari
72	PT Sinar Mas
73	PT Mega Persada
74	PT. Daya Rekayasa
75	PT. Pratama Widya Tbk
76	PT. Karya Pratama
77	PT. Cipta Harum Lestari
78	Mustika ratu
79	Kreasi alam indonusa
80	PT Yahata industry indonesia
81	PT Surya Putra Baja Pratama
82	PT Alakasa Industrindo Tbk
83	PT SAAT industri
84	PT Ades Alfindo TBK
85	PT Apac Citra Center Tbk
86	PT Argo Pantes Tbk
87	PT Finexco Prima
88	PT Asioplast Industries Tbk
89	PT Berlina Tbk
90	PT Branta Mulia Tbk
91	PT Budi Acid Jaya Tbk
92	PT Centex (Prefern) Tbk
93	PT Colorpak Indonesia Tbk

94	PT Darya-Varia Laboratoria Tbk
95	PT Davomas Abadi Tbk
96	Cv Parama Cipta Interiors
97	PT. Mulya Sejahtera
98	PT. Mitra Utama
99	Indo acidatama tbk
100	PT. Pinus Merah Abadi

Appendices 4 : Descriptive Statistics of Respondents

Description	Number
Number of questionnaires filled	280
Number of questionnaires that does not meet the author's criteria	58
Total questionnaires used	222

Position	Frequency	Percentage (%)
Upper level	80	36%
Middle level	142	64%
Duration of Employment	Frequency	Percentage (%)
2-5	31	13.96%
6-10	147	66.22%
11-20	42	18.92%
>20	2	0.9%
Company Location		
East Java	113	50.9%
Central Java	9	4.05%
West Java	26	11.71%
Jakarta	42	18.92%
Banten	26	11.71%
Yogyakarta	6	2.7%

Appendices 5 : Respondents' Profile

Nama Perusahaan	Lokasi Perusahaan	Jabatan	Durasi Kerja di Perusahaan (dalam tahun)
Mahkota	Tuban	Manajer tingkat atas	11-20
Mahkota	Tuban	Manajer tingkat atas	11-20
LUMIERE Cosmetics	Jalan Diponegoro Cepu, Blora, Jawa tengah	Manajer tingkat atas	6-10
LUMIERE Cosmetics	jl. Diponegoro Cepu, Blora, Jawa Tengah	Manajer tingkat menengah	2-5
LUMIERE Cosmetics	Cepu, Blora, Jawa Tengah	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Citra Nabati	Sleman, Yogyakarta	Manajer tingkat atas	11-20
PT. Citra Nabati	Sleman yogyakarta	Manajer tingkat menengah	11-20
PT. Citra Nabati	Yogyakarta	Manajer tingkat atas	11-20
PT. Adipura Agung Sakti	Kota Yogyakarta, DIY	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Adipura Agung Sakti	Kota Yogyakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Adipura Agung Sakti	Yogyakarta	Manajer tingkat menengah	6-10
CV. Sinar Baru	Jakarta	Manajer tingkat menengah	2-5
CV. Sinar Baru	Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Barata Jaya Group	Jakarta	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Barata Jaya Group	Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
Mandiri bara sukses	Gading serpong, tangerang	Manajer tingkat atas	6-10

Mandiri bara sukses	Gading serpong	Manajer tingkat menengah	2-5
P.T IMARI	Sidoarjo Jatim	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T IMARI	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Astra Honda Motor (AHM)	Jakarta Pusat	Manajer tingkat atas	11-20
PT Astra Honda Motor (AHM)	Jakarta Pusat	Manajer tingkat atas	11-20
PT Astra Honda Motor (AHM)	Cakung, jakarta timur	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Astra Honda Motor (AHM)	Cakung	Manajer tingkat atas	6-10
P.T Shincang	Jawa Timur	Manajer tingkat menengah	11-20
P.T Shincang	Jawa Timur	Manajer tingkat menengah	11-20
P.T ARUKI	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T ARUKI	Sidoarjo	Manajer tingkat atas	6-10
P.T ARUKI	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T ARUKI	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
P.T ARUKI	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T ARUKI	Surabaya	Manajer tingkat menengah	11-20
P.T ARUKI	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T Inkote	Sidoarjo Jatim	Manajer tingkat atas	6-10

P.T Inkote	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T Inkote	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T Inkote	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T Inkote	Jl. Berbek Industri I No.27, Berbek Industri, Berbek, Kec. Waru, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur 61256	Manajer tingkat atas	>20
P.T Inkote	Sidoarjo	Manajer tingkat atas	6-10
PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN)	Jakarta Utara	Manajer tingkat atas	11-20
PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN)	Jakarta Utara	Manajer tingkat atas	11-20
PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN)	Sunter, jakarta utara	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN)	Sunter	Manajer tingkat atas	6-10
PT ARCHROMA INDONESIA	RT.003/RW.016, Uwung Jaya, Kec. Cibodas, Kota Tangerang, Banten 15138	Manajer tingkat menengah	2-5
PT ARCHROMA INDONESIA	RT.003/RW.016, Uwung Jaya, Kec. Cibodas, Kota	Manajer tingkat atas	6-10

	Tangerang, Banten 15138		
PT UTAMA RAYA MOTOR INDUSTRI	Jl. Jatiuwung, RT.001/RW.004, Ps. Kemis, Kec. Jatiuwung, Kota Tangerang, Banten 15136	Manajer tingkat atas	>20
PT UTAMA RAYA MOTOR INDUSTRI	RH6P+F4M, Jl. Jatiuwung, RT.001/RW.004, Ps. Kemis, Kec. Jatiuwung, Kota Tangerang, Banten 15136	Manajer tingkat menengah	2-5
Pabrik Monier	Tangerang, banten	Manajer tingkat atas	11-20
Pabrik Monier	Cikokol	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Industri Manufaktur Indonesia - IMARI	Jl. Kapasari No.47, RW.05, Kapasari, Kec. Genteng, Surabaya, Jawa Timur 60273	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Industri Manufaktur Indonesia - IMARI	Genteng, surabaya	Manajer tingkat atas	11-20
P.T INDO TIRTA ABADI	Jawa Timur	Manajer tingkat menengah	6-10
P.T INDO TIRTA ABADI	Jawa Timur	Manajer tingkat menengah	6-10
PT GRAND HANDA INDONESIA	Pasuruan	Manajer tingkat atas	11-20

PT GRAND HANDA INDONESIA	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	11-20
PT Hapete	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Hapete	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
PT Petro Kimia Karuku	Gresik	Manajer tingkat atas	6-10
PT Petro Kimia Karuku	Gresik	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Rokok Noer Bersaudara	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Rokok Noer Bersaudara	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Baba Prima Manufacturing	Gresik	Manajer tingkat atas	6-10
PT Baba Prima Manufacturing	Gresik	Manajer tingkat atas	6-10
PT Baba Prima Manufacturing	Surabaya	Manajer tingkat atas	11-20
PT Sarana Mitra Sejati	Kediri	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Sarana Mitra Sejati	Kediri	Manajer tingkat atas	11-20
Perusahaan Manufaktur	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	11-20
Perusahaan Manufaktur	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	11-20
Cv Argo Jaya	Malang	Manajer tingkat menengah	11-20
Cv Argo Jaya	Malang	Manajer tingkat menengah	11-20

PT Rungkut Cahaya Industri	Jawa Timur	Manajer tingkat atas	6-10
PT Rungkut Cahaya Industri	Jatim	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Remaja Putra Engineering	Pasuruan	Manajer tingkat atas	6-10
PT Remaja Putra Engineering	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Sepanjang Agung Industri	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
PT Sepanjang Agung Industri	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
PT ITA	Pasuruan	Manajer tingkat atas	6-10
PT ITA	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Master Plywood	Surabaya	Manajer tingkat menengah	11-20
PT Master Plywood	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Isfat Indo	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Isfat Indo	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
PT Unimos	Gresik	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Unimos	Gresik	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Murti Jaya Abadi	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Murti Jaya Abadi	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Boma Bisma Indra	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	11-20

PT Boma Bisma Indra	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	11-20
PT Wiharta Karya Agung	Gresik	Manajer tingkat menengah	11-20
PT Wiharta Karya Agung	Gresik	Manajer tingkat menengah	11-20
PT Otsuka Indonesia	Malang	Manajer tingkat menengah	11-20
PT Otsuka Indonesia	Malang	Manajer tingkat menengah	11-20
PT. Lamipak Primula Indonesia	Gresik	Manajer tingkat menengah	11-20
PT. Lamipak Primula Indonesia	Gresik	Manajer tingkat menengah	11-20
Pabrik Kain Ihram Sharfa Textile	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
Pabrik Kain Ihram Sharfa Textile	Gresik	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Finexco Prima	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Finexco Prima	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Mepoly Industry	Gresik	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Mepoly Industry	Gresik	Manajer tingkat menengah	6-10
PT MK Prima Indonesia	Jatim	Manajer tingkat menengah	6-10
PT MK Prima Indonesia	Jatim	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Pabrik Mesin Guntur	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10

PT. Pabrik Mesin Guntur	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Sekar Ayu Sentosa	Jomblang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Sekar Ayu Sentosa	Jomblang	Manajer tingkat menengah	6-10
CV. ARGO JAYA MANUFAKTUR	Jl. Tirto Mulyo No.80, Dusun Klandungan, Landungsari, Kec. Dau, Kota Malang, Jawa Timur 65151	Manajer tingkat menengah	6-10
CV. ARGO JAYA MANUFAKTUR	Malang	Manajer tingkat atas	11-20
PT iglo indonesia	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
PT iglo indonesia	Surabaya	Manajer tingkat atas	11-20
PT Indofood Sukses Makmur Tbk	Jakarta Pusat	Manajer tingkat atas	11-20
PT Indofood Sukses Makmur Tbk	Jakarta	Manajer tingkat atas	11-20
PT Unilever Indonesia Tbk	Jakarta Pusat	Manajer tingkat atas	11-20
PT Unilever Indonesia Tbk	Jakarta Pusat	Manajer tingkat atas	11-20
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	Palembang	Manajer tingkat atas	6-10
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	Palembang	Manajer tingkat atas	6-10
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	Sidoarjo	Manajer tingkat atas	6-10
PT Kalbe Farma Tbk	Jakarta Selatan	Manajer tingkat atas	6-10

PT Kalbe Farma Tbk	Jakarta Selatan	Manajer tingkat atas	6-10
PT Garudafood Putra Putri Jaya Tbk	Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT Garudafood Putra Putri Jaya Tbk	Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT Sritex Tbk	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Sritex Tbk	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Sekar Ayu Sentosa	Jombang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Sekar Ayu Sentosa	Jombang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Surya Timur Cemerlang	Gedangan, sidoarjo	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Surya Timur Cemerlang	Gedangan, Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Surya Timur Cemerlang	Gedangan, Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Pengantongan Semen	Banyuwangi	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Pengantongan Semen	Banyuwangi	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Pengantongan Semen	Banyuwangi	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Aktif Indonesia Indah	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Aktif Indonesia Indah	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Aktif Indonesia Indah	Surabaya	Manajer tingkat menengah	6-10

PT Alumindo Light Metal Inds. Tbk.	Jakarta utara , DKI Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT Alumindo Light Metal Inds. Tbk.	Jakarta Utara , DKI Jakarta	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Softex Indonesia	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Softex Indonesia	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Softex Indonesia	Sidoarjo	Manajer tingkat atas	6-10
PT Aqua Golden Mississippi Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Aqua Golden Mississippi Tbk	Jakarta Selatan , DKI Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT Argha Karya Prima Tbk	Bogor , Jawa Barat	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Argha Karya Prima Tbk	Bogor , Jawa Barat	Manajer tingkat atas	6-10
PT Mitra Mulia Makmur	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Mitra Mulia Makmur	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT MK Prima Indonesia	Jawa Timur	Manajer tingkat menengah	6-10
PT MK Prima Indonesia	Jawa Timur	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Asahimas Flat Glass Tbk	Karawang,Jawa Barat	Manajer tingkat atas	11-20
PT Asahimas Flat Glass Tbk	Karawang, Jawa barat	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Astra International Tbk	Bandung,Jawa Barat	Manajer tingkat menengah	2-5

PT Astra International Tbk	Bandung	Manajer tingkat menengah	2-5
PT BAT Indonesia Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat menengah	2-5
PT BAT Indonesia Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Delta Djakarta Tbk	Bekasi	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Delta Djakarta Tbk	Bekasi	Manajer tingkat menengah	2-5
Cv Surya Lestari	Magelang	Manajer tingkat menengah	6-10
Cv Surya Lestari	Magelang	Manajer tingkat atas	6-10
Pt Harapan Cipta Perkasa	Bogor, Jawa Barat	Manajer tingkat menengah	6-10
Pt Harapan Cipta Perkasa	Bogor, Jawa Barat	Manajer tingkat menengah	2-5
PT. Kurnia Jaya Lestari	Bandung	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Kurnia Jaya Lestari	Bandung	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Mega Jaya	Surabaya	Manajer tingkat atas	2-5
PT. Mega Jaya	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Jati Lestari	Tangerang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Jati Lestari	Tangerang	Manajer tingkat atas	6-10
PT Sinar Mas	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Sinar Mas	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Mega Persada	Serang	Manajer tingkat atas	6-10

PT Mega Persada	Serang	Manajer tingkat menengah	2-5
PT. Daya Rekayasa	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Daya Rekayasa	Surabaya	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Pratama Widya Tbk	Depok	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Pratama Widya Tbk	Depok	Manajer tingkat menengah	2-5
PT. Karya Pratama	Jakarta	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Karya Pratama	Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Cipta Harum Lestari	Cikarang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Cipta Harum Lestari	Cikarang	Manajer tingkat menengah	6-10
Mustika ratu	Ciracas, jakarta timur	Manajer tingkat menengah	2-5
Mustika ratu	Ciracas, jakarta timur	Manajer tingkat menengah	2-5
Kreasi alam indonusa	Batu ceper, tangerang kota	Manajer tingkat menengah	6-10
Kreasi alam indonusa	Batu ceper, tangerang kota	Manajer tingkat atas	11-20
PT Yahata industry indonesia	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Yahata industry indonesia	Sidoarjo	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Surya Putra Baja Pratama	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Surya Putra Baja Pratama	Malang	Manajer tingkat menengah	11-20

PT Alakasa Industrindo Tbk	Jakarta pusat , DKI Jakarta	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Alakasa Industrindo Tbk	Jakarta pusat , DKI Jakarta	Manajer tingkat menengah	6-10
PT SAAT industri	Malang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT SAAT industri	Malang	Manajer tingkat atas	6-10
PT Ades Alfindo TBK	Bandung	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Ades Alfindo TBK	Bandung	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Apac Citra Center Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat atas	6-10
PT Apac Citra Center Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Argo Pantes Tbk	Tangerang	Manajer tingkat atas	6-10
PT Argo Pantes Tbk	Tangerang	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Finexco Prima	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Finexco Prima	Pasuruan	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Asioplast Industries Tbk	Tangerang	Manajer tingkat atas	6-10
PT Asioplast Industries Tbk	Tangerang	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Berlina Tbk	Bekasi	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Berlina Tbk	Bekasi	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Branta Mulia Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat menengah	6-10

PT Branta Mulia Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat atas	6-10
PT Budi Acid Jaya Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat atas	11-20
PT Budi Acid Jaya Tbk	Jakarta selatan	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Centex (Prefern) Tbk	Jakarta Timur,DKI Jakarta	Manajer tingkat atas	6-10
PT Centex (Prefern) Tbk	Jakarta Timur,DKI Jakarta	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Colorpak Indonesia Tbk	Tangerang,Banten	Manajer tingkat atas	11-20
PT Colorpak Indonesia Tbk	Tangerang,Banten	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Darya-Varia Laboratoria Tbk	Bogor,Jawa Barat	Manajer tingkat menengah	6-10
PT Darya-Varia Laboratoria Tbk	Bogor,Jawa Barat	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Davomas Abadi Tbk	Tangerang,Banten	Manajer tingkat menengah	2-5
PT Davomas Abadi Tbk	Tangerang,Banten	Manajer tingkat atas	6-10
Cv Parama Cipta Interiors	Jakarta	Manajer tingkat menengah	2-5
Cv Parama Cipta Interiors	Jakarta	Manajer tingkat menengah	6-10
PT. Mulya Sejahtera	Cikarang	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Mulya Sejahtera	Cikarang	Manajer tingkat menengah	2-5
PT. Mitra Utama	Cilegon	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Mitra Utama	Cilegon	Manajer tingkat menengah	6-10

Indo acidatama tbk	Cibodas, tangerang	Manajer tingkat menengah	6-10
Indo acidatama tbk	Cibodas, tangerang	Manajer tingkat atas	6-10
PT. Pinus Merah Abadi	Bekasi	Manajer tingkat menengah	2-5
PT. Pinus Merah Abadi	Bekasi	Manajer tingkat atas	6-10