

## Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

Responden yang terhormat, saya Tiffani Aurelia Tedja Kusuma selaku mahasiswa Fakultas Ekonomi Manajemen Bisnis Universitas Kristen Petra sedang menyusun skripsi dengan judul “Pengaruh *Competence* dan *Opportunity – motive* terhadap *Innovative Work Behavior* Pengusaha *Clothing Line* Berbasis *Online*”. Demi kelancaran penelitian ini, saya memohon kepada para responden untuk dapat berpartisipasi dengan meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini secara lengkap dan benar. Hasil kuesioner ini hanya akan saya gunakan untuk keperluan penelitian saya. Terimakasih atas waktu dan kerjasamanya.

**Petunjuk Pengisian: Beri tanda silang (X) pada pilihan jawaban yang tersedia.**

#### A. Screening Question

1. Apakah bisnis *clothing line* anda sudah beroperasi selama 1 tahun?
  - a. Ya (silahkan lanjut ke nomor berikutnya)
  - b. Tidak (berhenti sampai disini, terima kasih atas partisipasi Anda)

#### B. Pertanyaan mengenai responden

2. Nama:
3. Usia anda saat ini:
  - a. 18-23 tahun
  - b. 24-30 tahun
  - c. 31-38 tahun
  - d. >38 tahun
4. Brand *clothing line*:
5. Instagram *clothing line*:
6. Lama bisnis *clothing line* anda berdiri:
  - a. 1 tahun
  - b. 2 tahun
  - c. 3 tahun
  - d. > 3 tahun

7. Apakah anda memiliki pengalaman kerja di bidang *fashion* sebelum memiliki bisnis *clothing line* sendiri?
  - a. Ya
  - b. Tidak
8. Apakah anda pernah atau sedang memiliki bisnis lain selain bisnis *clothing line*?
  - a. Ya
  - b. Tidak
9. Apakah anda memiliki toko *offline* untuk *brand clothing line* anda?
  - a. Ya
  - b. Tidak

**Petunjuk Pengisian:** Berikan pendapat Anda mengenai pernyataan-pernyataan di bawah ini dengan menggunakan **tanda centang** (√) pada kolom yang tersedia.

**Keterangan Penilaian:**

- |                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| 1 = Sangat tidak setuju | 4 = Setuju        |
| 2 = Tidak Setuju        | 5 = Sangat setuju |
| 3 = Cukup setuju        |                   |

**A. Competence**

| No | Pernyataan   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----|--|---|---|---|---|---|
| 1  | Saya memiliki pengetahuan terkait dengan bisnis <i>clothing line</i> yang sedang saya jalani |   |   |   |   |   |
| 2  | Saya memiliki kemampuan yang diperlukan dalam bisnis <i>clothing line</i> ini                |   |   |   |   |   |
| 3  | Saya memiliki pengalaman yang diperlukan terkait dengan bisnis <i>clothing line</i>          |   |   |   |   |   |
| 4  | Saya mengetahui jika terdapat suatu peluang yang bagus untuk memulai sebuah bisnis           |   |   |   |   |   |
| 5  | Saya mengetahui jika ada peluang bagus untuk mengembangkan bisnis yang sedang dijalankan     |   |   |   |   |   |
| 6  | Saya bersedia mengambil risiko yang akan muncul selama proses pencapaian tujuan              |   |   |   |   |   |

|   |  |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|
| 7 | Ketakutan dan kegagalan tidak akan mencegah saya dalam memulai sebuah bisnis   |  |  |  |  |  |
| 8 | Saya bersedia mengambil segala kesempatan yang ada walaupun mungkin akan gagal |  |  |  |  |  |

***B. Opportunity motive***

| No | Pernyataan  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----|---|---|---|---|---|---|
| 9  | Saya memulai bisnis clothing line karena ingin memiliki bisnis sendiri                          |   |   |   |   |   |
| 10 | Saya memulai bisnis clothing line karena ingin terus belajar                                    |   |   |   |   |   |
| 11 | Saya ingin membuktikan bahwa saya bisa berhasil   |   |   |   |   |   |
| 12 | Saya ingin menantang diri sendiri   |   |   |   |   |   |
| 13 | Saya ingin hidup mandiri (bertanggung jawab atas diri sendiri)                                  |   |   |   |   |   |
| 14 | Saya ingin meningkatkan pendapatan  |   |   |   |   |   |
| 15 | Saya memulai bisnis clothing line karena melihat adanya peluang yang bisa dimanfaatkan          |   |   |   |   |   |
| 16 | Saya memiliki pilihan lain untuk bekerja tetapi saya lebih memilih untuk membuka bisnis sendiri |   |   |   |   |   |

***C. Innovative work behavior***

| No | Pernyataan  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----|---|---|---|---|---|---|
| 17 | Saya sering melihat peluang untuk meningkatkan proses yang saat ini digunakan                         |   |   |   |   |   |
| 18 | Saya sering melihat peluang untuk meningkatkan teknologi yang saat ini digunakan                      |   |   |   |   |   |
| 19 | Saya sering melihat peluang untuk meningkatkan kualitas produk yang ditawarkan kepada <i>customer</i> |   |   |   |   |   |

|    |   |  |  |  |  |  |
|----|---|--|--|--|--|--|
| 20 | Saya sering melihat peluang untuk meningkatkan layanan yang diberikan kepada <i>customer</i>        |  |  |  |  |  |
| 21 | Saya sering melihat peluang untuk meningkatkan hubungan kerja                                       |  |  |  |  |  |
| 22 | Saya sering melihat peluang untuk membuat suatu perbedaan positif dalam lingkungan kerja            |  |  |  |  |  |
| 23 | Saya sering memerhatikan masalah yang terdapat pada pekerjaan                                       |  |  |  |  |  |
| 24 | Saya sering memerhatikan masalah yang sedang terjadi di pasar ( <i>marketplace</i> )                |  |  |  |  |  |
| 25 | Saya sering menciptakan ide-ide baru guna untuk perbaikan maupun pengembangan                       |  |  |  |  |  |
| 26 | Saya sering menemukan atau menghasilkan solusi original untuk mengatasi masalah yang ada            |  |  |  |  |  |
| 27 | Saya sering mencari metode kerja yang baru  |  |  |  |  |  |
| 28 | Saya sering menyemangati sesama rekan kerja agar antusias terkait dengan ide-ide yang inovatif      |  |  |  |  |  |
| 29 | Saya sering mencoba untuk meyakinkan orang agar mendukung ide-ide inovatif yang dihasilkan          |  |  |  |  |  |
| 30 | Saya sering mengimplementasikan ide-ide baru yang inovatif ke dalam praktik kerja secara sistematis |  |  |  |  |  |
| 31 | Saya sering berkontribusi dalam pengimplementasian ide-ide baru                                     |  |  |  |  |  |
| 32 | Saya sering berupaya mengembangkan hal-hal yang baru  |  |  |  |  |  |

## Lampiran 2 Data Penelitian

| Apakah bisnis <i>clothing line</i> anda sudah beroperasi selama 1 tahun? | Nama                | Usia saat ini | <i>Brand Clothing Line</i>      | Instagram <i>Clothing Line</i> | Lama bisnis <i>clothing line</i> anda berdiri | Apakah anda memiliki pengalaman kerja di bidang fashion sebelum memiliki bisnis <i>clothing line</i> sendiri? | Apakah anda pernah atau sedang memiliki bisnis lain selain bisnis <i>clothing line</i> ? | Apakah anda memiliki toko <i>offline</i> untuk brand <i>clothing line</i> anda? |
|--|---------------------|---------------|---------------------------------|--------------------------------|---|---|--|---|
| Ya   | Garda Rizkyamien    | 18 - 23 tahun | Joytale                         | @joytale                       | 2 tahun                                       | Tidak   | Ya   | Tidak   |
| Ya   | Marceline elleonore | 18 - 23 tahun | Nuji                            | nuji.co                        | 1 tahun                                       | Tidak   | Tidak  | Tidak   |
| Ya   | @selever.id         | 24 - 30 tahun | Konsep brand fashion streetwear | Selever.id                     | 1 tahun                                       | Tidak   | Ya   | Ya  |
| Ya   | Kevin Jordi         | 18 - 23 tahun | Asian Masquerade                | asianmasquerade                | 1 tahun                                       | Tidak   | Ya   | Tidak   |
| Ya   | Evan                | 18 - 23 tahun | Unpatched.id                    | Unpatched.id                   | 1 tahun                                       | Ya  | Tidak  | Tidak   |

|    |                     |               |                    |                       |           |       |       |       |
|----|---------------------|---------------|--------------------|-----------------------|-----------|-------|-------|-------|
| Ya | Fachrezasurya       | 18 - 23 tahun | Tdts               | Tdtsofficial          | 1 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | Yoga Pratama        | 24 - 30 tahun | Very out of topics | @voots.ltd            | 3 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | M Nata abdul rohman | 18 - 23 tahun | Wk.project.co      | wk.project.co         | > 3 tahun | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | RAFLI               | 24 - 30 tahun | Joyver             | Instagram.com/joyveur | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Fadel syahnur       | 18 - 23 tahun | Livinmille         | livinmille            | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Ya    |
| Ya | Elle                | 24 - 30 tahun | Elmocha            | Elmocha               | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Keefe               | 24 - 30 tahun | Not For People     | @nforpeople           | 2 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | ivory               | 18 - 23 tahun | ebur               | eburofficial          | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Marcos Striant      | 24 - 30 tahun | Marcos             | @marcos.supply        | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Ya    |
| Ya | Roy Hosea           | 18 - 23 tahun | Urban Sneaker      | @UrbanSneaker.co      | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Rayhan Gobel        | 18 - 23 tahun | Urban Sneaker      | @Urbansneaker.store   | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | Amelia              | 18 - 23 tahun | Twinkies           | twinkies.shop         | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Mimi                | 31 - 38 tahun | Molka              | Molka.id              | 2 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | Noobkey             | 24 - 30 tahun | Noobkey            | Noobkey               | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |

|    |                 |               |                  |                   |           |       |       |       |
|----|-----------------|---------------|------------------|-------------------|-----------|-------|-------|-------|
| Ya | Trisenstore     | 24 - 30 tahun | Trisenstore      | Trisen_store      | 3 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Michelleaniela  | 18 - 23 tahun | Nielle baby wear | NielleBabyWear    | 1 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | Iren            | 18 - 23 tahun | Marblecloth      | Marblecloth.id    | 2 tahun   | Tidak | Tidak | Ya    |
| Ya | Andriyono Lisan | 18 - 23 tahun | Sasix_shop       | Sasix_shop        | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | veren           | 18 - 23 tahun | maen.li          | maen.li           | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | Stephen Renaldy | 18 - 23 tahun | Zerodos          | @zerodos.co       | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Arif            | 24 - 30 tahun | Sinkkink Pride   | Sinkkinkpride     | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | Sissy           | 24 - 30 tahun | Kadaka           | kadakaofficial    | > 3 tahun | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | Radit           | 24 - 30 tahun | Gigg             | Giggallcitychamps | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Sienna          | 24 - 30 tahun | SienCollection   | @collectionbysien | 3 tahun   | Ya    | Tidak | Ya    |
| Ya | Devi            | 24 - 30 tahun | Humblezing       | Humblezing        | 3 tahun   | Ya    | Tidak | Ya    |
| Ya | Nia             | 24 - 30 tahun | Artine           | Artine.kain       | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Tanyabudi       | 24 - 30 tahun | Tanyabudi        | tanyabudiofficial | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Terasrumahmu    | 24 - 30 tahun | Terasrumahmu     | terasrumahmu      | 2 tahun   | Tidak | Ya    | Ya    |

|    |                 |               |                    |                       |           |       |       |       |
|----|-----------------|---------------|--------------------|-----------------------|-----------|-------|-------|-------|
| Ya | Ihsan           | 24 - 30 tahun | Antonym-Co         | antonymjakarta        | > 3 tahun | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Hizkia          | 18 - 23 tahun | Luminous           | Luminousapparel       | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Natalie         | 18 - 23 tahun | bajukita           | bajukita_by_natalie   | 2 tahun   | Tidak | Tidak | Ya    |
| Ya | Ajoda           | 24 - 30 tahun | Ajoda              | Ajoda.branded         | 3 tahun   | Ya    | Tidak | Ya    |
| Ya | Vicious pain    | 18 - 23 tahun | Vicious Pain       | vicious_pain          | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Dona            | 31 - 38 tahun | Gorgeous Clothing  | Clothinggorgeous      | > 3 tahun | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Kanon           | 18 - 23 tahun | Kanon basics       | kanonbasics           | 2 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | Cornel          | 18 - 23 tahun | S.C.A              | Simpleclothingapparel | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Denimitup       | 24 - 30 tahun | Denimitup          | denimitup             | 2 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Fame Clothing   | 18 - 23 tahun | Fame Clothing Line | fameclothing.co       | 2 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | hooman id       | 24 - 30 tahun | Hooman ID          | hooman.id             | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Worthid         | 24 - 30 tahun | Worthid            | worthid.co            | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | Grayscale store | 24 - 30 tahun | Grayscale Future   | grayscalefuture       | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | comalabel       | 24 - 30 tahun | comalabel          | comalabel             | 1 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |

|    |                        |               |                                |                     |           |    |       |       |
|----|------------------------|---------------|--------------------------------|---------------------|-----------|----|-------|-------|
| Ya | Wormhole Store         | 24 - 30 tahun | Wormhole Store                 | wormholestore       | 3 tahun   | Ya | Ya    | Tidak |
| Ya | Sch                    | 24 - 30 tahun | Sch                            | schofficials        | 1 tahun   | Ya | Ya    | Tidak |
| Ya | Mielka                 | 24 - 30 tahun | SuperSentimental Secret Theory | ssst_id             | 1 tahun   | Ya | Tidak | Tidak |
| Ya | Livia                  | 24 - 30 tahun | Livia's Clothing Line          | liviaclothingline   | 1 tahun   | Ya | Ya    | Tidak |
| Ya | Bonheur                | 24 - 30 tahun | Bonheur                        | bonheur_id          | 1 tahun   | Ya | Ya    | Tidak |
| Ya | Aphrodite              | 24 - 30 tahun | Aphrodite Clothing Line        | aphrodite_cloth     | 1 tahun   | Ya | Ya    | Tidak |
| Ya | The Clothing Diary     | 24 - 30 tahun | The Clothing Diary             | theclothingdiary.co | 1 tahun   | Ya | Ya    | Tidak |
| Ya | Jolie                  | 24 - 30 tahun | Jolie Clothing                 | jolie_clothing      | > 3 tahun | Ya | Ya    | Ya    |
| Ya | Luck                   | 24 - 30 tahun | Luck Clothing                  | luck.cloth          | 2 tahun   | Ya | Tidak | Ya    |
| Ya | Teddy Setiawan Wahyudi | 24 - 30 tahun | Nigrum Project                 | ngrmproject         | 1 tahun   | Ya | Tidak | Tidak |
| Ya | Clemira                | 24 - 30 tahun | Clemira                        | clemira.cloth       | 1 tahun   | Ya | Tidak | Tidak |
| Ya | Hedy                   | 24 - 30 tahun | Hedy                           | hedyclothing        | 2 tahun   | Ya | Tidak | Tidak |
| Ya | Ecinos                 | 24 - 30 tahun | Ecinos                         | ecinos.id           | 1 tahun   | Ya | Tidak | Tidak |

|    |            |               |                   |                   |           |       |       |       |
|----|------------|---------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|-------|-------|
| Ya | Malca      | 24 - 30 tahun | Malca             | malcaclothing     | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Atpolkadot | 31 - 38 tahun | Atpolkadot        | atpolkadot        | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Carlina    | 24 - 30 tahun | Just In Case      | justincasecloth   | 1 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | Virgo      | 24 - 30 tahun | Virgo             | virgoclothin.jkt  | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Heluzka    | 24 - 30 tahun | Heluzka           | Heluzka.id        | 3 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Kale       | 24 - 30 tahun | Kale              | Kale.clothing     | 2 tahun   | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | Ewako      | 24 - 30 tahun | Ewako             | ewakoclothing     | 1 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | Sixtyone   | 31 - 38 tahun | Sixtyone          | 61clothing        | 2 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Harakiri   | 24 - 30 tahun | HARAKIRI          | Harakiri.clothing | 3 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Dhea       | 18 - 23 tahun | Cake Before Meals | @cakebeforemeals  | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | Surin      | 31 - 38 tahun | Surin             | Surin.id          | 2 tahun   | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | Orca       | 24 - 30 tahun | Orca              | orca.id           | 2 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Nurul      | 31 - 38 tahun | Nurul Clothing    | nurul.clothing    | 1 tahun   | Ya    | Tidak | Tidak |
| Ya | DYN        | 31 - 38 tahun | DYN               | dyn_clothingline  | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Ya    |

|    |                   |               |                             |                     |           |       |       |       |
|----|-------------------|---------------|-----------------------------|---------------------|-----------|-------|-------|-------|
| Ya | missori           | 31 - 38 tahun | missori                     | missoriclothingline | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | Lasting           | 24 - 30 tahun | Lasting Cloth               | lastingcloth        | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | AM                | 24 - 30 tahun | amclothingsupply            | amclothingsupply    | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | yakusamerchandise | 31 - 38 tahun | Yakusa Clothing Line        | yakusa_merchandise  | 3 tahun   | Ya    | Tidak | Ya    |
| Ya | Aditya            | 24 - 30 tahun | Automotif Clothing (AUTCLO) | autclo              | 3 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Cecil             | 31 - 38 tahun | Little Timis                | little_timis        | 2 tahun   | Tidak | Tidak | Ya    |
| Ya | Herlish           | 31 - 38 tahun | Herlish                     | herlish.rtw         | 2 tahun   | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | Jovan             | 24 - 30 tahun | Phillip Works               | Phillip_works       | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | Ranveer Strong    | 24 - 30 tahun | RS31                        | rs31shophouse       | > 3 tahun | Tidak | Tidak | Ya    |
| Ya | metta             | 18 - 23 tahun | Peach Over Berries          | peachoverberries    | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Jessica           | 24 - 30 tahun | Wear Mimosa                 | wearmimosa.id       | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | Rizki Risandy     | 24 - 30 tahun | Surfakiller                 | Surfakiller         | > 3 tahun | Tidak | Tidak | Ya    |
| Ya | Maxi              | 24 - 30 tahun | Maxisupply                  | maxisupply          | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Tidak |

|    |               |               |                |                   |           |       |       |       |
|----|---------------|---------------|----------------|-------------------|-----------|-------|-------|-------|
| Ya | Eleanor       | 24 - 30 tahun | BELDOVIE       | beldovie.id       | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Weird casual  | 31 - 38 tahun | Weird Casual   | weird.casual      | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |
| Ya | Adi N         | 24 - 30 tahun | CAPITALE       | Capitalestore14   | > 3 tahun | Tidak | Ya    | Ya    |
| Ya | M Fikri S     | 31 - 38 tahun | Woodcutter     | Woodcutterstore   | > 3 tahun | Ya    | Ya    | Ya    |
| Ya | Elisabet      | 24 - 30 tahun | Picapica       | Picapica.id       | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Shiana        | 18 - 23 tahun | from_bloom     | @from_bloom       | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Anisa         | 18 - 23 tahun | roucha         | itsroucha         | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | Teguh sandika | 18 - 23 tahun | Gkpindonesia   | Gkp.indonesia     | 1 tahun   | Ya    | Tidak | Ya    |
| Ya | Verni         | 24 - 30 tahun | Life in cocoon | @lifeincocoon     | 1 tahun   | Tidak | Tidak | Tidak |
| Ya | Jago polos    | 18 - 23 tahun | JAGO POLOS     | jagopoloss        | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Ende          | 24 - 30 tahun | Ende           | endestockroom     | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Gabriella     | 18 - 23 tahun | thepeaches     | @thepeaches.id    | 1 tahun   | Tidak | Ya    | Tidak |
| Ya | Miranti       | > 38 tahun    | Nalanema       | nalanema_official | 1 tahun   | Ya    | Ya    | Tidak |



|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 |   |   |   |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |   |   |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |   |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |   |   |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |   |   |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |   |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 1 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 5 | 3 |   |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |   |
| 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |   |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 |   |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 |   |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |   |
| 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 |   |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |   |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 |   |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 |   |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |   |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 |   |
| 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 |   |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |   |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 |   |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 |   |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 |   |
| 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |   |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 |   |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 |   |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |   |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |   |
| 5 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |   |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |   |





## Lampiran 4 Hasil Outer Loading Pertama

### Outer Loadings

| Matrix | C     | IWB   | OM |
|--------|-------|-------|----|
| C1     | 0.772 |       |    |
| C2     | 0.892 |       |    |
| C3     | 0.837 |       |    |
| C4     | 0.765 |       |    |
| C5     | 0.865 |       |    |
| C6     | 0.831 |       |    |
| C7     | 0.839 |       |    |
| C8     | 0.488 |       |    |
| IWB1   |       | 0.860 |    |
| IWB10  |       | 0.884 |    |
| IWB11  |       | 0.888 |    |
| IWB12  |       | 0.760 |    |

### Outer Loadings

| Matrix | C | IWB   | OM |
|--------|---|-------|----|
| IWB12  |   | 0.760 |    |
| IWB13  |   | 0.551 |    |
| IWB14  |   | 0.861 |    |
| IWB15  |   | 0.470 |    |
| IWB16  |   | 0.783 |    |
| IWB2   |   | 0.849 |    |
| IWB3   |   | 0.859 |    |
| IWB4   |   | 0.772 |    |
| IWB5   |   | 0.852 |    |
| IWB6   |   | 0.737 |    |
| IWB7   |   | 0.409 |    |
| IWB9   |   | 0.870 |    |

## Outer Loadings

| Matrix |  | C | IWB   | OM    |
|--------|--|---|-------|-------|
| IWB7   |  |   | 0.409 |       |
| IWB8   |  |   | 0.879 |       |
| IWB9   |  |   | 0.742 |       |
| OM1    |  |   |       | 0.776 |
| OM2    |  |   |       | 0.665 |
| OM3    |  |   |       | 0.882 |
| OM4    |  |   |       | 0.586 |
| OM5    |  |   |       | 0.854 |
| OM6    |  |   |       | 0.809 |
| OM7    |  |   |       | 0.758 |
| OM8    |  |   |       | 0.821 |

## Lampiran 5 Hasil Outer Loading Kedua

### Outer Loadings

| Matrix | C     | IWB   | OM |
|--------|-------|-------|----|
| C1     | 0.774 |       |    |
| C2     | 0.808 |       |    |
| C3     | 0.844 |       |    |
| C4     | 0.780 |       |    |
| C5     | 0.872 |       |    |
| C6     | 0.829 |       |    |
| C7     | 0.833 |       |    |
| IWB1   |       | 0.873 |    |
| IWB10  |       | 0.893 |    |
| IWB11  |       | 0.900 |    |
| IWB12  |       | 0.762 |    |
| IWB14  |       | 0.851 |    |

### Outer Loadings

| Matrix | C | IWB   | OM    |
|--------|---|-------|-------|
| IWB14  |   | 0.851 |       |
| IWB16  |   | 0.768 |       |
| IWB2   |   | 0.871 |       |
| IWB3   |   | 0.871 |       |
| IWB4   |   | 0.781 |       |
| IWB5   |   | 0.865 |       |
| IWB6   |   | 0.735 |       |
| IWB8   |   | 0.894 |       |
| IWB9   |   | 0.752 |       |
| OM1    |   |       | 0.787 |
| OM3    |   |       | 0.890 |
| OM5    |   |       | 0.861 |

### Outer Loadings

|      | C | IWB   | OM    |
|------|---|-------|-------|
| IWB4 |   | 0.781 |       |
| IWB5 |   | 0.865 |       |
| IWB6 |   | 0.735 |       |
| IWB8 |   | 0.894 |       |
| IWB9 |   | 0.752 |       |
| OM1  |   |       | 0.787 |
| OM3  |   |       | 0.890 |
| OM5  |   |       | 0.864 |
| OM6  |   |       | 0.832 |
| OM7  |   |       | 0.759 |
| OM8  |   |       | 0.833 |

## Lampiran 6 Nilai Cross Loading

### Discriminant Validity

|       | Competence | Innovative Wo... | Opportunity M... |
|-------|------------|------------------|------------------|
| C1    | 0.774      | 0.529            | 0.551            |
| C2    | 0.808      | 0.606            | 0.667            |
| C3    | 0.844      | 0.648            | 0.657            |
| C4    | 0.780      | 0.524            | 0.611            |
| C5    | 0.872      | 0.710            | 0.758            |
| C6    | 0.829      | 0.744            | 0.755            |
| C7    | 0.833      | 0.778            | 0.740            |
| IWB1  | 0.590      | 0.873            | 0.665            |
| IWB10 | 0.727      | 0.893            | 0.781            |
| IWB11 | 0.782      | 0.900            | 0.815            |
| IWB12 | 0.638      | 0.762            | 0.787            |
| IWB14 | 0.772      | 0.851            | 0.890            |

### Discriminant Validity

|       | Competence | Innovative Wo... | Opportunity M... |
|-------|------------|------------------|------------------|
| IWB12 | 0.638      | 0.762            | 0.787            |
| IWB14 | 0.772      | 0.851            | 0.890            |
| IWB16 | 0.710      | 0.768            | 0.864            |
| IWB2  | 0.616      | 0.871            | 0.680            |
| IWB3  | 0.599      | 0.871            | 0.676            |
| IWB4  | 0.540      | 0.781            | 0.573            |
| IWB5  | 0.649      | 0.865            | 0.668            |
| IWB6  | 0.506      | 0.735            | 0.545            |
| IWB8  | 0.705      | 0.894            | 0.768            |
| IWB9  | 0.729      | 0.752            | 0.698            |
| OM1   | 0.638      | 0.762            | 0.787            |
| OM2   | 0.772      | 0.851            | 0.890            |

## Discriminant Validity

|      | Competence | Innovative Wo... | Opportunity M... |
|------|------------|------------------|------------------|
| IWB4 | 0.540      | 0.781            | 0.573            |
| IWB5 | 0.649      | 0.865            | 0.668            |
| IWB6 | 0.506      | 0.735            | 0.545            |
| IWB8 | 0.705      | 0.894            | 0.768            |
| IWB9 | 0.729      | 0.752            | 0.698            |
| OM1  | 0.638      | 0.762            | 0.787            |
| OM3  | 0.772      | 0.851            | 0.890            |
| OM5  | 0.710      | 0.768            | 0.864            |
| OM6  | 0.692      | 0.718            | 0.832            |
| OM7  | 0.687      | 0.602            | 0.759            |
| OM8  | 0.630      | 0.664            | 0.833            |

## Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas

### Construct Reliability and Validity

| Matrix            | Cronbach's Alpha | rho_A        | Composite Reliability | Average Var       |
|-------------------|------------------|--------------|-----------------------|-------------------|
|                   | Cronbach's Al... | rho_A        | Composite Rel...      | Average Varian... |
| Competence        | <b>0.919</b>     | <b>0.926</b> | <b>0.935</b>          | <b>0.673</b>      |
| Innovative Wor... | <b>0.960</b>     | <b>0.965</b> | <b>0.966</b>          | <b>0.738</b>      |
| Opportunity M...  | <b>0.908</b>     | <b>0.913</b> | <b>0.929</b>          | <b>0.687</b>      |