

Lampiran 1 Kuesioner

Kepada Yang terhormat

Bapak/Ibu/Sdr(i) Karyawan PT. Tata Mulia Nusantara Indah di Surabaya

Di -

Tempat

Para Karyawan Yang Terhormat,

Saya adalah mahasiswa fakultas Bisnis Universitas Kristen Petra Surabaya, yang sedang melakukan penelitian mengenai : “Pengaruh *Servant Leadership* Terhadap Kinerja Karyawan melalui Persepsi Budaya Organisasional pada PT. Tata Mulia Nusantara Indah”

Untuk itu, mengharapkan kesediaan dari Bapak/Ibu/Sdr (i) untuk menjawab kuesioner ini sesuai dengan petunjuk yang tersedia. Semua informasi yang Bapak/Ibu/Sdr (i) berikan akan dijamin kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk tujuan penelitian ini.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Sdr (i) dalam menjawab kuesioner ini ucapkan terima kasih.

Surabaya,

Oktober 2018

Thomas Kurniawan Pranoto

Lampiran 1 (lanjutan)

Kuesioner untuk Karyawan PT. Tata Mulia Nusantara Indah

Kami menjamin rahasia pribadi anda

BAGIAN A

1. Umur

- ☐ 17 sampai dengan 30 tahun
- ☐ 31 sampai dengan 40 tahun
- ☐ 41 sampai dengan 50 tahun
- ☐ Lebih dari 50 tahun

2. Jenis Kelamin

- ☐ Laki-laki
- ☐ Wanita

3. Tingkat pendidikan terakhir

- | | | |
|--|--------------------------|---------------|
| ☐ Sekolah Menengah Atas | ☐ | Pasca Sarjana |
| ☐ Diploma | ☐ | Lainnya |
| ☐ S1 | | |

4. Lama Bekerja

- ☐ Kurang dari 1 tahun
- ☐ 1 sampai dengan 3 tahun
- ☐ 3 sampai dengan 5 tahun
- ☐ Lebih dari 5 tahun

Lampiran 1 (lanjutan)

BAGIAN B

Mohon anda memberi tanda contreng (✓) pada nomor yang disediakan sesuai dengan penilaian anda dan prioritas anda dalam menilai setiap item pernyataan. Kriteria penilaiannya adalah sebagai berikut :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Netral
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

A. Kasih

No.	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa pemimpin saya tertarik pada kepribadian saya					
2	Saya merasa pemimpin saya menunjukkan perhatiannya kepada saya sebagai karyawan dengan mendukung saya					
3	Saya merasa pemimpin saya menunjukkan kasih sayang dalam tindakannya kepada saya					
4	Saya merasa pemimpin saya menunjukkan kepeduliannya kepada saya					
5	Saya merasa pemimpin saya telah menciptakan budaya yang menumbuhkan standar etika yang tinggi					

B. Kerendahan Hati

No.	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa pemimpin saya tidak suka melebih-lebihkan dirinya					
2	Saya merasa pemimpin saya a tidak tertarik dalam pemuliaan diri					
3	Saya merasa pemimpin saya cukup ramah untuk bertanya pada orang lain dalam organisasi ketika ia tidak dapat menyelesaikan masalah					
4	Saya merasa pemimpin saya tidak suka menjadi pusat perhatian					
5	Saya merasa pemimpin saya memiliki sikap rendah hati					

C. Visi

No.	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa pemimpin saya menyamakan visi saya dengan visi perusahaan					
2	Saya merasa pemimpin saya menyertakan visi saya dalam tujuan perusahaan					
3	Saya merasa pemimpin saya meminta komitmen saya pada visi perusahaan					
4	Saya merasa pemimpin saya telah meminta pendapat saya mengenai masa depan perusahaan					
5	Saya merasa pemimpin saya beserta saya telah menulis sebuah pernyataan visi yang jelas dan ringkas untuk perusahaan					

D. Percaya

No.	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa pemimpin saya memberikan kepercayaan yang tinggi pada saya sehingga saya lebih berkomitmen pada perusahaan					
2	Saya merasa pemimpin saya percaya pada saya sehingga bersikap terbuka dan mau menerima masukan					
3	Saya merasa pemimpin saya mengetahui saya tidak suka korupsi					
4	Saya merasa pemimpin saya mengetahui saya dapat menjaga rahasia					
5	Saya merasa pemimpin saya mempercayai saya dalam berkomunikasi					

E. Pemberdayaan

No.	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa pemimpin saya memberikan saya kesempatan untuk mengembangkan keahlian saya					
2	Saya merasa pemimpin saya memberikan kontrol lebih sehingga saya memiliki tanggung jawab lebih besar					
3	Saya merasa pemimpin saya memberikan kesempatan untuk membuat keputusan					
4	Saya merasa pemimpin saya memberi saya wewenang yang diperlukan untuk melakukan pekerjaan					
5	Saya merasa pemimpin saya membiarkan saya membuat keputusan sendiri					

F. Budaya Organisasi

No.	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa bahwa perusahaan ini sering melakukan inovasi yang cukup beresiko					
2	Saya merasa perusahaan ini sering memperhatikan secara detil hasil pekerjaannya					
3	Saya merasa perusahaan ini memiliki orientasi untuk menghasilkan produk berkualitas					
4	Saya merasa bahwa perusahaan ini memiliki orientasi untuk membuat karyawan merasa puas bekerja pada perusahaan					
5	Saya merasa bahwa perusahaan ini lebih mementingkan hasil kerja tim daripada individual					
6	Saya merasa bahwa perusahaan ini cukup agresif dalam memasuki pasar yang ada					
7	Saya merasa bahwa perusahaan ini adalah salah satu perusahaan yang cukup stabil saat ini					

G. Kinerja Karyawan

No.	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa bahwa saya telah menghasilkan produk yang berkualitas					
2	Saya merasa bahwa saya telah bekerja sesuai dengan target yang diharapkan					
3	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang diminta					
4	Saya selalu bekerja dengan cara-cara yang efektif dan efisien.					
5	Saya selalu menghargai pendapat dari atasan saya					
6	Saya mampu bekerjasama dengan rekan kerja satu divisi.					
7	Saya selalu senang bekerja dalam tim kerja yang kompak					

Lampiran 2 Hasil Kuesioner

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
1	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4
2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4
5	3	5	3	3	4	4	5	5	5	5
6	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
7	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
8	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
9	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4
10	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
11	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
13	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4
14	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
15	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
18	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
19	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
22	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5
23	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
24	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4
25	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
26	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
27	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5
28	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
29	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
30	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4
31	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
32	4	4	3	5	3	3	4	4	4	4
33	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
34	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
35	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
36	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
37	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4
38	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
39	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4
40	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
41	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
42	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5
43	5	5	3	5	4	4	5	4	5	3
44	4	4	5	4	3	3	3	3	4	5
45	3	3	4	3	4	4	3	5	3	4
46	5	5	4	5	4	4	3	4	5	4
47	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
48	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4
49	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
50	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5
51	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
58	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3
59	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
60	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3
61	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
69	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3
72	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3
73	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4
74	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5
75	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5
76	4	3	5	4	4	3	5	4	3	5
77	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
78	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
79	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5
80	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
81	5	4	5	5	4	5	3	5	4	5
82	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5
83	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
84	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
85	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4
86	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
87	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5
88	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
89	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3
90	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
91	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
92	3	4	4	5	3	4	4	3	4	4
93	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
94	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
95	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
98	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
99	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5
100	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3
101	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
102	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
103	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
104	3	4	4	5	3	4	4	3	4	4
105	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
107	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
108	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4
109	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
111	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
112	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
113	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
114	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5
115	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3
116	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
117	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	5	4	5	5	5	4	3	5	4	5
120	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
121	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
122	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5
123	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
124	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5
125	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4
126	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3
127	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
128	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4
129	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5
130	5	4	3	4	3	4	4	3	3	3
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
133	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4
134	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
135	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
136	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3
137	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4
138	5	4	5	3	4	4	5	4	5	3
139	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
140	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4
141	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5
142	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4
143	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4
144	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4
145	3	5	3	3	4	4	5	5	5	5
146	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
147	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4
148	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5
149	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4
150	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5
1	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4
2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3
4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
5	5	4	5	5	3	5	3	3	4	4
6	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3
7	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4
8	4	3	5	5	5	5	4	5	5	5
9	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3
10	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4
11	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
14	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
15	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3
16	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4
18	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5
19	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
22	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
23	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
24	4	5	4	4	4	4	4	3	4	5
25	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
26	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
27	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4
28	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3
29	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
30	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
31	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
32	5	4	4	5	3	5	3	3	4	4
33	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
34	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
35	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4
36	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
37	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
38	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
39	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4
40	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5
41	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4
42	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
43	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3
44	5	5	3	3	3	3	3	3	4	5
45	4	4	5	5	4	4	3	5	3	4
46	5	5	3	4	4	4	3	4	5	4
47	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
48	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4
49	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4
50	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
51	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
58	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3
59	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4
60	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
61	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
69	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4
72	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3
73	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4
74	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4
75	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5
76	4	4	3	5	4	3	5	4	4	3
77	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
78	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
79	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4
80	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5
81	5	4	5	3	5	4	5	5	4	5
82	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5
83	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
84	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
85	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3
86	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
87	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
88	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
89	3	4	4	5	3	4	3	3	4	4
90	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
91	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
92	5	3	4	4	3	4	4	5	3	4
93	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5
94	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
95	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
98	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
99	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
100	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3
101	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
102	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
103	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
104	5	3	4	4	3	4	4	5	3	4
105	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
107	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
108	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3
109	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
111	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
112	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
113	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
114	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5
115	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
116	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4
117	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	5	5	4	3	5	4	5	5	5	4
120	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5
121	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
122	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5
123	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
124	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4
125	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
126	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
128	3	5	5	5	3	4	3	4	3	4
129	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
130	4	5	5	4	3	4	4	3	3	3
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
133	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
134	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
135	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
136	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
137	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
138	5	4	5	5	5	4	5	3	5	4
139	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
140	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3
141	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
142	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
143	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
144	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
145	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
146	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
147	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
148	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5
149	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
150	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7
1	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5
2	4	4	3	3	4	5	5	4	5	5	5	4
3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4
4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3
5	5	3	5	3	3	3	3	4	3	3	3	4
6	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5
7	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3
8	5	5	5	4	5	3	4	4	3	4	4	4
9	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	4	5	4	4	5	2	3	2	2	3	3	2
11	5	4	5	5	5	3	4	3	3	4	4	3
12	5	5	5	5	5	4	3	4	4	3	3	4
13	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3
16	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	3	4	3	4	5	4	4	5	5	4
18	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4
19	5	4	5	5	5	3	4	3	3	4	4	3
20	4	4	4	4	4	3	2	3	3	2	2	3
21	3	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2
22	4	4	5	5	4	4	3	4	3	4	4	3
23	5	5	4	4	5	3	2	3	2	3	3	2
24	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3
25	4	5	4	4	4	2	3	3	3	3	2	3
26	5	4	5	5	5	3	4	3	4	3	3	4
27	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3
29	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3
30	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4
31	5	5	5	5	5	3	4	4	3	4	4	4
32	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	3	4
33	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4
34	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	2	3
35	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	3	4	3	3	3	5	5	5	4	4	4	5
37	3	3	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3
38	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4
39	5	4	4	5	4	3	3	3	4	4	3	3
40	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4
43	4	4	5	3	4	5	5	4	3	4	3	5
44	5	3	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4
45	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3
46	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5
47	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
48	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3
49	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4
50	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
51	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
58	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
59	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
60	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
69	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	3	3	3	4	4	5	4	5	4	4	5
72	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
73	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5
74	5	5	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4
75	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5
76	5	5	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3
77	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	5	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3
80	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7
81	3	5	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4
82	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5
83	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4
84	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5
85	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4
86	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
87	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4
88	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4
89	5	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3
90	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4
91	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
92	4	4	5	3	4	3	4	3	3	4	4	3
93	5	5	4	5	5	3	4	4	3	4	4	4
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2
96	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3
97	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
100	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3
101	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
102	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4
103	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4
104	4	4	5	3	4	3	4	3	3	4	4	3
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
106	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
109	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4
110	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3
111	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2
112	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2
113	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	2	3
114	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
115	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	3
116	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4
117	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	3	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	3
120	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7
121	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
122	4	5	5	4	5	5	5	4	3	4	3	5
123	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3
124	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4
125	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
126	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
128	3	3	4	3	5	4	3	3	4	4	4	3
129	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
130	4	3	3	4	5	3	3	3	4	3	3	3
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
133	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3
134	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
135	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
136	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
137	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4
138	5	5	4	5	5	4	3	4	3	4	4	3
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
140	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4
141	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5
142	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5
143	4	4	3	4	3	4	5	5	4	5	5	5
144	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
145	5	4	5	5	5	3	3	4	3	3	3	4
146	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3
147	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
148	5	5	5	4	4	3	4	3	3	4	4	3
149	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
150	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	Z1.1	Z1.2	Z1.3	Z1.4	Z1.5	Z1.6	Z1.7
1	5	4	5	5	5	5	5
2	4	5	5	4	5	4	5
3	3	3	4	4	3	3	4
4	3	4	3	3	4	4	5
5	3	3	3	4	3	3	3
6	4	5	5	5	5	5	5
7	3	4	4	5	3	4	4
8	4	5	5	4	5	5	5
9	4	3	3	3	3	3	3
10	3	2	3	2	2	2	3
11	3	3	3	3	3	3	3
12	4	4	4	3	4	4	4
13	4	5	4	4	4	4	4
14	5	4	5	4	4	4	5
15	4	3	4	3	3	3	4
16	5	4	5	4	4	4	5
17	5	5	5	5	5	5	5
18	3	4	3	4	3	4	3
19	3	3	3	3	3	3	3
20	4	4	4	3	4	4	4
21	3	3	4	3	3	3	3
22	4	5	4	4	4	4	4
23	3	4	3	3	3	3	3
24	4	4	4	5	5	5	4
25	3	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	3	3
27	4	5	5	4	5	5	4
28	3	4	4	4	4	3	3
29	4	4	3	4	4	3	3
30	4	5	5	5	5	5	5
31	3	4	4	3	4	4	4
32	5	4	5	4	5	3	4
33	5	5	5	5	5	4	4
34	4	4	3	4	4	2	3
35	4	4	4	4	4	4	4
36	5	5	5	4	4	4	5
37	5	4	5	5	5	4	3
38	4	4	4	5	5	4	4
39	3	3	3	4	4	3	3
40	4	3	3	3	4	3	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	Z1.1	Z1.2	Z1.3	Z1.4	Z1.5	Z1.6	Z1.7
41	3	3	3	3	3	3	2
42	3	4	4	4	3	4	4
43	4	5	5	5	4	5	4
44	5	5	5	5	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	5
46	3	4	3	3	3	4	4
47	5	4	5	5	5	4	4
48	4	5	4	4	4	3	4
49	4	5	4	5	4	4	4
50	4	5	4	4	4	3	4
51	3	4	3	4	3	4	3
52	5	5	5	5	5	5	5
53	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4
55	3	4	3	4	3	4	3
56	4	4	4	4	4	4	4
57	5	5	5	5	5	5	5
58	4	3	3	4	4	3	3
59	3	4	4	3	3	4	4
60	4	4	3	4	4	4	3
61	5	5	4	5	5	5	4
62	4	4	4	4	4	4	4
63	3	3	4	3	3	3	4
64	3	3	3	3	3	3	3
65	4	4	4	4	4	4	4
66	3	4	3	3	3	4	3
67	3	3	3	3	3	3	3
68	5	5	5	5	5	5	5
69	3	4	4	3	3	4	4
70	3	3	3	3	3	3	3
71	3	4	3	3	3	4	3
72	4	3	3	4	4	3	3
73	5	4	4	5	5	4	4
74	4	4	5	4	4	4	5
75	4	5	5	5	4	5	5
76	4	3	5	4	4	3	5
77	3	3	4	3	3	3	4
78	4	4	4	5	4	4	4
79	4	4	5	4	4	4	5
80	4	4	3	4	4	4	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	Z1.1	Z1.2	Z1.3	Z1.4	Z1.5	Z1.6	Z1.7
81	5	4	5	5	4	5	3
82	4	4	5	5	4	5	5
83	4	4	4	4	4	5	4
84	5	4	4	4	4	4	4
85	3	3	4	4	3	3	3
86	5	4	5	5	5	5	5
87	4	5	5	4	5	4	5
88	3	3	4	4	3	3	4
89	3	4	3	3	4	4	5
90	3	3	3	4	3	3	3
91	4	5	5	5	5	5	5
92	3	4	4	5	3	4	4
93	4	5	5	4	5	5	5
94	4	3	3	3	3	3	3
95	3	2	3	2	2	2	3
96	3	3	3	3	3	3	3
97	4	4	4	3	4	4	4
98	4	5	4	4	4	4	4
99	5	4	5	4	4	4	5
100	3	4	3	4	3	3	4
101	5	4	5	5	5	5	5
102	3	3	4	4	3	3	4
103	3	3	3	4	3	3	3
104	3	4	4	5	3	4	4
105	4	3	3	3	3	3	3
106	3	3	3	3	3	3	3
107	4	5	4	4	4	4	4
108	4	3	4	3	3	3	4
109	5	5	5	5	5	5	5
110	3	3	3	3	3	3	3
111	3	3	4	3	3	3	3
112	3	4	3	3	3	3	3
113	3	4	4	4	4	4	4
114	4	5	5	4	5	5	4
115	4	4	3	4	4	3	3
116	3	4	4	3	4	4	4
117	5	5	5	5	5	4	4
118	4	4	4	4	4	4	4
119	5	4	5	5	5	4	3
120	3	3	3	4	4	3	3

Lampiran 2 (lanjutan)

No	Z1.1	Z1.2	Z1.3	Z1.4	Z1.5	Z1.6	Z1.7
121	3	3	3	3	3	3	2
122	4	5	5	5	4	5	4
123	4	4	4	4	4	4	5
124	5	4	5	5	5	4	4
125	4	5	4	5	4	4	4
126	3	4	3	4	3	4	3
127	4	4	4	4	4	4	4
128	3	4	3	4	3	4	3
129	5	5	5	5	5	5	5
130	3	4	4	3	3	4	4
131	4	4	4	4	4	4	4
132	3	3	3	3	3	3	3
133	3	4	3	3	3	4	3
134	5	5	5	5	5	5	5
135	3	3	3	3	3	3	3
136	4	3	3	4	4	3	3
137	4	4	5	4	4	4	5
138	4	3	5	4	4	3	5
139	4	4	4	5	4	4	4
140	4	4	3	4	4	4	3
141	4	4	5	5	4	5	5
142	5	4	4	4	4	4	4
143	5	4	5	5	5	5	5
144	3	3	4	4	3	3	4
145	3	3	3	4	3	3	3
146	3	4	4	5	3	4	4
147	4	3	3	3	3	3	3
148	3	3	3	3	3	3	3
149	4	5	4	4	4	4	4
150	3	4	3	4	3	3	4

Lampiran 3 Karakteristik Responden

Usia	Jumlah Responden	Presentase (%)
17 - 30 Tahun	42	28,00%
31 - 40 Tahun	61	40,67%
41 - 50 Tahun	34	22,67%
Lebih dari 50 Tahun	13	8,67%
Total	150	100%

Jenis Kelamin	Jumlah Responden	Presentase (%)
Laki-laki	97	64,67%
Perempuan	53	35,33%
Total	150	100%

Tingkat Pendidikan	Jumlah Responden	Presentase (%)
SMA/K	65	43,33%
Diploma	19	12,67%
S1	53	35,33%
Pasca Sarjana	8	5,33%
Lainnya	5	3,33%
Total	150	100,0

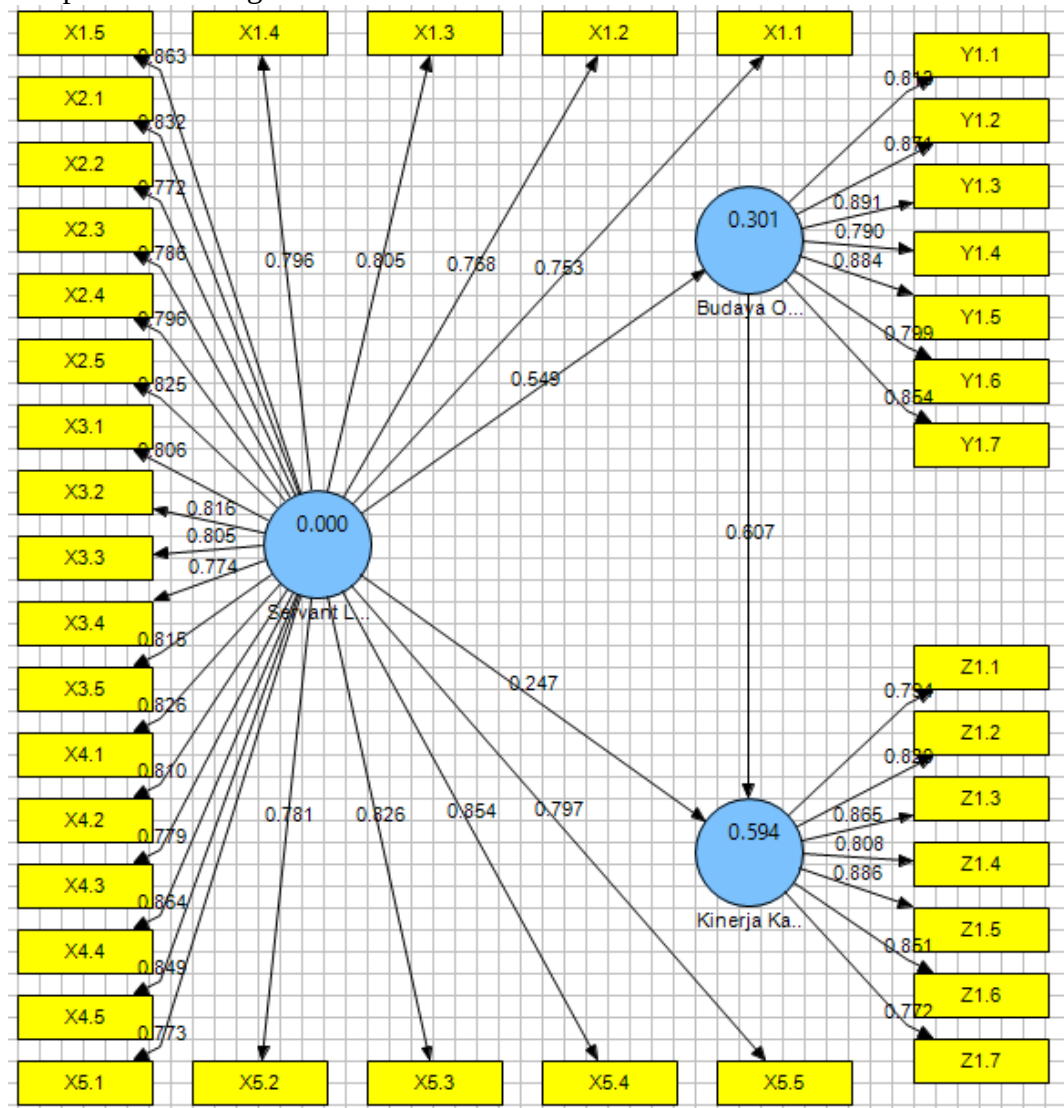
Lama Bekerja	Jumlah Responden	Presentase (%)
Kurang dari 1 tahun	0	0,00%
1 sampai dengan 3 tahun	32	21,33%
3 sampai dengan 5 tahun	47	31,33%
Lebih dari 5 tahun	71	47,33%
Total	150	100,0

Lampiran 4 Statistik Deskriptif

Indikator	Mean	Standard Deviasi
X1.1	3,873	0,745
X1.2	3,927	0,724
X1.3	3,913	0,794
X1.4	3,940	0,796
X1.5	3,880	0,741
X1	3,907	0,627
X2.1	3,907	0,754
X2.2	3,940	0,788
X2.3	3,907	0,727
X2.4	3,953	0,708
X2.5	3,993	0,746
X2	3,940	0,618
X3.1	3,973	0,777
X3.2	3,893	0,752
X3.3	3,940	0,753
X3.4	3,980	0,764
X3.5	3,867	0,766
X3	3,931	0,629
X4.1	3,993	0,719
X4.2	3,920	0,773
X4.3	3,953	0,771
X4.4	3,887	0,756
X4.5	3,920	0,747
X4	3,935	0,632
X5.1	3,940	0,762
X5.2	3,967	0,755
X5.3	3,980	0,737
X5.4	3,880	0,768
X5.5	3,933	0,739
X5	3,940	0,621
X	3,930	0,609
Y1.1	3,647	0,752
Y1.2	3,773	0,778
Y1.3	3,793	0,753
Y1.4	3,707	0,799
Y1.5	3,880	0,723
Y1.6	3,727	0,768
Y1.7	3,673	0,781
Y	3,743	0,645
Z1.1	3,800	0,733
Z1.2	3,927	0,734
Z1.3	3,953	0,789
Z1.4	3,967	0,763
Z1.5	3,827	0,766

Z1.6	3,800	0,751
Z1.7	3,860	0,777
Z	3,876	0,629

Lampiran 5 PLS algorithm



Quality Criteria Overview

	AVE	Composite Reliability	R Square	Cronbachs Alpha
Budaya Organisasi	0.712311	0.945342	0.301282	0.932281
Kinerja Karyawan	0.687256	0.938839	0.594001	0.923836
Servant Leadership	0.651889	0.979059		0.977705

	Communality	Redundancy
--	--------------------	-------------------

Budaya Organisasi	0.712311	0.214220
Kinerja Karyawan	0.687256	0.362962
Servant Leadership	0.651889	

Redundancy

	redundancy
Budaya Organisasi	0.214220
Kinerja Karyawan	0.362962
Servant Leadership	

Cronbachs Alpha

	Cronbachs Alpha
Budaya Organisasi	0.932281
Kinerja Karyawan	0.923836
Servant Leadership	0.977705

Latent Variable Correlations

	Budaya Organisasi	Kinerja Karyawan	Servant Leadership
Budaya Organisasi	1.000000		
Kinerja Karyawan	0.742433	1.000000	
Servant Leadership	0.548892	0.580434	1.000000

R Square

	R Square
Budaya Organisasi	0.301282
Kinerja Karyawan	0.594001
Servant Leadership	

Cross Loadings

	Budaya Organisasi	Kinerja Karyawan	Servant Leadership
X1.1	0.486081	0.526753	0.752811
X1.2	0.407645	0.416573	0.767912
X1.3	0.385576	0.448470	0.804654

X1.4	0.537186	0.499548	0.795961
X1.5	0.478105	0.490555	0.862610
X2.1	0.438355	0.460020	0.832372
X2.2	0.335198	0.406203	0.772444
X2.3	0.432149	0.499368	0.786203
X2.4	0.451945	0.464486	0.795735
X2.5	0.464590	0.527747	0.824939
X3.1	0.494435	0.458265	0.806100
X3.2	0.482661	0.505303	0.816250
X3.3	0.352112	0.359383	0.805059
X3.4	0.323612	0.375687	0.774071
X3.5	0.435991	0.486117	0.814969
X4.1	0.467350	0.497532	0.825951
X4.2	0.356994	0.437626	0.810172
X4.3	0.441965	0.424353	0.778978
X4.4	0.513198	0.510953	0.863560
X4.5	0.491225	0.520540	0.849472
X5.1	0.362294	0.376126	0.772712
X5.2	0.392905	0.512360	0.781046
X5.3	0.491079	0.452904	0.825550
X5.4	0.485613	0.522431	0.854243
X5.5	0.435610	0.424682	0.797318
Y1.1	0.813443	0.597210	0.436690
Y1.2	0.870951	0.631167	0.442312
Y1.3	0.890761	0.704007	0.499829
Y1.4	0.790144	0.587095	0.433500
Y1.5	0.883631	0.640684	0.493088
Y1.6	0.799122	0.553263	0.441545
Y1.7	0.853666	0.658686	0.489231
Z1.1	0.599316	0.794325	0.416464
Z1.2	0.613283	0.820134	0.497405
Z1.3	0.585291	0.865158	0.475024
Z1.4	0.670452	0.808354	0.470872
Z1.5	0.643175	0.886061	0.535503

Z1.6	0.670900	0.851358	0.544918
Z1.7	0.498878	0.771601	0.407180

AVE

	AVE
Budaya Organisasi	0.712311
Kinerja Karyawan	0.687256
Servant Leadership	0.651889

Communality

	communality
Budaya Organisasi	0.712311
Kinerja Karyawan	0.687256
Servant Leadership	0.651889

Total Effects

	Budaya Organisasi	Kinerja Karyawan	Servant Leadership
Budaya Organisasi		0.606594	
Kinerja Karyawan			
Servant Leadership	0.548892	0.580434	

Composite Reliability

	Composite Reliability
Budaya Organisasi	0.945342
Kinerja Karyawan	0.938839
Servant Leadership	0.979059

Outer Loadings

	Budaya Organisasi	Kinerja Karyawan	Servant Leadership
X1.1			0.752811
X1.2			0.767912
X1.3			0.804654
X1.4			0.795961

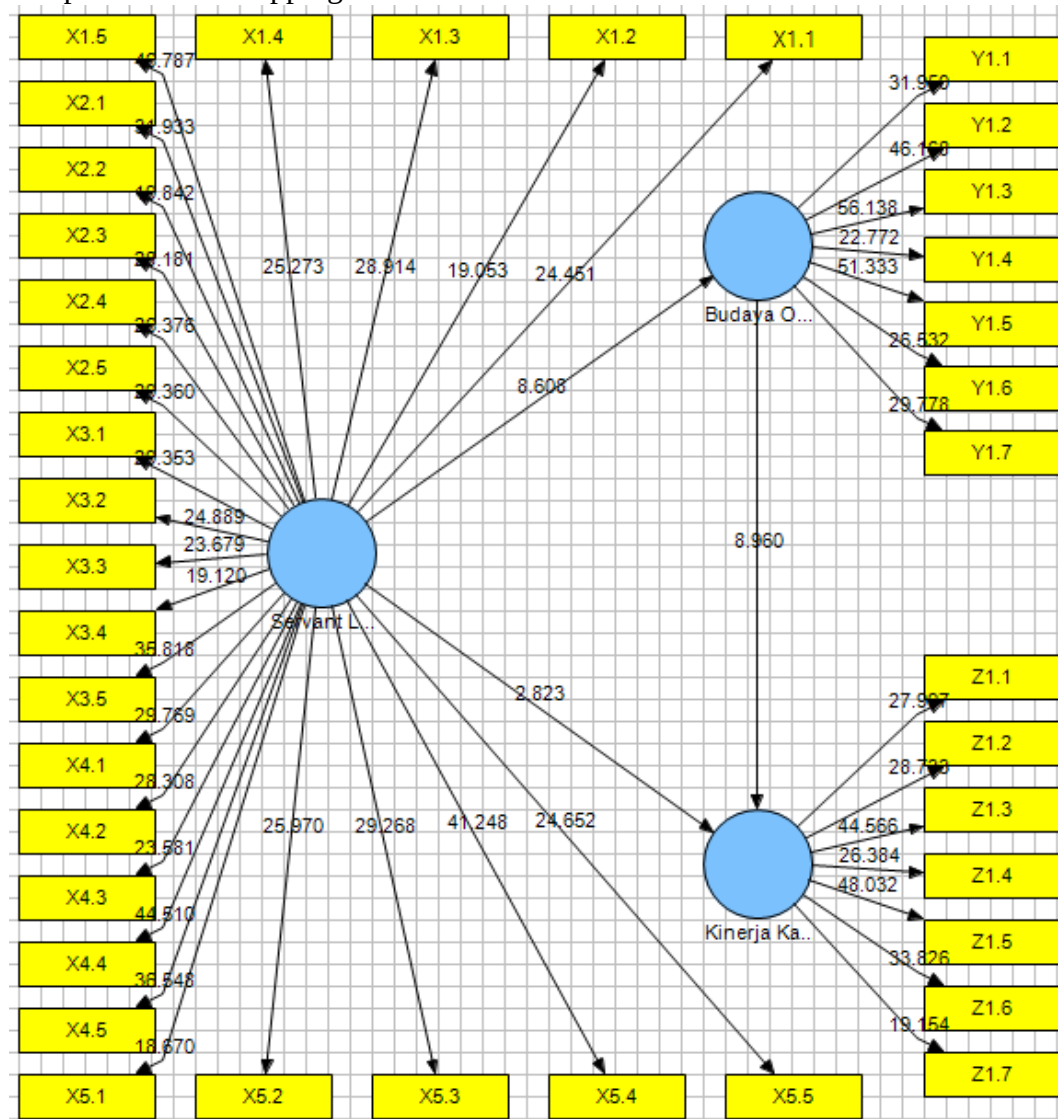
X1.5			0.862610
X2.1			0.832372
X2.2			0.772444
X2.3			0.786203
X2.4			0.795735
X2.5			0.824939
X3.1			0.806100
X3.2			0.816250
X3.3			0.805059
X3.4			0.774071
X3.5			0.814969
X4.1			0.825951
X4.2			0.810172
X4.3			0.778978
X4.4			0.863560
X4.5			0.849472
X5.1			0.772712
X5.2			0.781046
X5.3			0.825550
X5.4			0.854243
X5.5			0.797318
Y1.1	0.813443		
Y1.2	0.870951		
Y1.3	0.890761		
Y1.4	0.790144		
Y1.5	0.883631		
Y1.6	0.799122		
Y1.7	0.853666		
Z1.1		0.794325	
Z1.2		0.820134	
Z1.3		0.865158	
Z1.4		0.808354	
Z1.5		0.886061	
Z1.6		0.851358	

Z1.7		0.771601	
-------------	--	----------	--

Path Coefficients

	Budaya Organisasi	Kinerja Karyawan	Servant Leadership
Budaya Organisasi		0.606594	
Kinerja Karyawan			
Servant Leadership	0.548892	0.247479	

Lampiran 6 Bootstrapping



Inner Model T-Statistic

	Budaya Organisasi	Kinerja Karyawan	Servant Leadership
Budaya Organisasi		8.960120	
Kinerja Karyawan			
Servant Leadership	8.608390	2.823465	

Total Effects (Mean, STDEV, T-Values)

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	Standard Error (STERR)
Budaya Organisasi -> Kinerja Karyawan	0.606594	0.599577	0.067699	0.067699
Servant Leadership -> Budaya Organisasi	0.548892	0.560803	0.063762	0.063762
Servant Leadership -> Kinerja Karyawan	0.580434	0.588913	0.077602	0.077602

	T Statistics (O/STERR)
Budaya Organisasi -> Kinerja Karyawan	8.960120
Servant Leadership -> Budaya Organisasi	8.608390
Servant Leadership -> Kinerja Karyawan	7.479623

Path Coefficients (Mean, STDEV, T-Values)

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	Standard Error (STERR)
Budaya Organisasi -> Kinerja Karyawan	0.606594	0.599577	0.067699	0.067699
Servant Leadership -> Budaya Organisasi	0.548892	0.560803	0.063762	0.063762
Servant Leadership -> Kinerja Karyawan	0.247479	0.253684	0.087651	0.087651

	T Statistics (O/STERR)
Budaya Organisasi -> Kinerja Karyawan	8.960120
Servant Leadership -> Budaya Organisasi	8.608390
Servant Leadership -> Kinerja Karyawan	2.823465