

习近平答俄罗斯记者问

谈治国 十个指头弹钢琴



2月7日，中国国家主席习近平接受了俄罗斯电视台记者的采访。就索契冬奥会、中俄关系、治国理念和个人生活爱好，回答了记者的提问。现摘要部分内容刊登如下：

里廖夫：中共十八届三中全会通过了关于全面深化改革若干重大问题的决定，您本人担任全面深化改革领导小组组长。请问您的执政理念是什么？中国下一步改革重点领域是什么？您如何看待中国的发展前景？

习近平：这是关系中国发展的重大问题。1978年，中共十一届三中全会开启了中国改革开放进程，至今已经35年多了，取得了举世瞩目的成就。但是，我们还要继续前进。我们提出了“两个一百年”的奋斗目标。当前，经济全球化快速发展，综合国力竞争更加激烈，

国际形势复杂多变，我们认为，中国要抓住机遇、迎接挑战，实现新的更大发展，从根本上还要靠改革开放。在激烈的国际竞争中前行，就如同逆水行舟，不进则退。

现在，同过去相比，中国改革的广度和深度都大大拓展了。要把改革推向前进，必须加强顶层设计。去年11月，中共十八届三中全会就全面深化改革作出总体部署，提出了改革的路线图和时间表，涉及15个领域，330多项较大的改革举措，包括经济、政治、文化、社会、生态文明和党的建设等各个方面。改革的进军号已经吹响了。我们的总目标就是完善和发展中国特色社会主义制度，推进国家治理体系和治理能力现代化。

为了集中力量推进改革，我们成立了中央全面深化改革领导小组，由我本人担任组长，任务就是统一部署和协调一些重大问题，再把工作任务分解下去逐一落实。我把这叫作“一分部署，九分落实”。

在中国这样一个拥有13亿多人口的国家深化改革，绝非易事。中国改革经过30多年，已进入深水区，可以说，容易的、皆大欢喜的改革已经完成了，好吃的肉都吃掉了，剩下的都是难啃的硬骨头。这就要求我们胆子要大、步子要稳。胆子要大，就是改革再难也要向前推进，敢于担当，敢于啃硬骨头，敢于涉险滩。步子要稳，就是方向一定要准，行驶一定要稳，尤其是不能犯颠覆性错误。

我对中国发展前景充满信心。为什么有信心？最根本的原因是，经过长期探索，我们已经找到一条适合中国国情的正确发展道路，只要我们紧紧依靠13亿多中国人民，坚定不移走自己的路，我们就一定能战胜一切艰难险阻，不断取得新的成绩，最终实现我们确立的目标。

中国共产党坚持执政为民，人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标。我的执政理念，概括起来说就是：为人民服务，担当起该担当的责任。

谈爱好：

阅读、看电影、旅游、散步、游泳、爬山

布里廖夫：您担任中国国家主席快一年了，领导中国这么大的国家，您的感受是什么？您个人有哪些爱好？最喜欢哪些体育运动？

习近平：中国有960万平方公里国土，56个民族，13亿多人口，经济社会发展水平还不高，人民生活水平也还不高，治理这样一个国家很不容易，必须登高望远，同时必须脚踏实地。我曾在中国不同地方长期工作，深知中国从东部到西部，从地方到中央，各地各层级方方面面的差异太大了。因此，在中国当领导人，必须在把情况搞清楚的基础上，统筹兼顾、综合平衡，突出重点、带动全局，有的时候要抓大放小、以大兼小，有的时候要以小带大、小中见大，形象地说，就是要十个指头弹钢琴。

作为国家领导人，人民把我放在这样的工作

岗位上，我就要始终把人民放在心中最高的位置，牢记责任重于泰山，时刻把人民群众的安危冷暖放在心上，兢兢业业，夙夜在公，始终与人民心心相印、与人民同甘共苦、与人民团结奋斗。

谈到爱好，我个人爱好阅读、看电影、旅游、散步。你知道，承担我这样的工作，基本上没有自己的时间。今年春节期间，中国有一首歌，叫《时间都去哪儿了》。对我来说，问题在于我个人的时间都去哪儿了？当然是都被工作占去了。现在，我经常能做到的是读书，读书已成了我的一种生活方式。读书可以让人保持思想活力，让人得到智慧启发，让人滋养浩然之气。比如，我读过很多俄罗斯作家的作品，如克雷洛夫、普希金、果戈里、莱蒙托夫、屠格涅夫、陀思妥耶夫斯基、涅克拉索夫、车尔尼雪夫斯基、托尔斯泰、契诃夫、肖洛霍夫，他们书中许多精彩章节和情节我都记得很清楚。

说到体育活动，我喜欢游泳、爬山等运动，游泳我四五岁就学会了。我还喜欢足球、排球、篮球、网球、武术等运动。冰雪项目中，我爱看冰球、速滑、花样滑冰、雪地技巧。特别是冰球，这项运动不仅需要个人力量和技巧，也需要团队配合和协作，是很好的运动。



搜索邓亚萍

18次世界冠军、剑桥博士、申奥大使……这些灿烂光环曾让邓亚萍风光无限。2010年，她登上人民搜索后来更名为即刻搜索总经理之位，却步履艰难，三年“花光了20亿”。

日租金约4万元的北京环球金融中心16层如今已经人去楼空，邓亚萍担任总经理的“即刻搜索网络股份公司”集体搬到了南五环外的大兴区。

这家公司的背景曾令人惊叹，它是人民日报社和人民网控股的企业，基本上可以看做一家“国有企业”。在互联网搜索业务上，只有《人民日报》的“即刻搜索”和新华社的“盘古搜索”，是真正搜索业务上的“国家队”。

即刻搜索总经理邓亚萍对自己这份工作期待颇高，这位曾经18次让国歌飘荡在世界大赛赛场上的国家乒乓球队前队员，对国家搜索队的工作充满自豪。

2010年12月6日，她在母校清华大学毕业生招聘会上说：“当你的个人价值叠加在国家的利益上，你的价值会无限放大。我就是这样的幸运儿。”

然而，幸运儿正面临不幸。

从幸运儿到不愿提

这位正局级干部之前曾经在共青团北京市委任副书记，而且拥有剑桥大学的经济学(土地经济学)博士学位，英语流利，被认为是一位眼界开阔的青年官员。

和她共事过的人认为她是一个敬业和果断的人，正如她的球风一样。她也从来没有怀疑过自己的决心和行动力。

前往即刻搜索上任后，邓亚萍踌躇满志地告诉员工：“你们不能跟百度学，要向谷歌看齐才对。”

如今，即刻搜索战略转移去的新地址，正是新华社下属的盘古搜索的办公地点。在即刻搜索的搜索栏输入字符，会自动跳转至盘古搜索页面。印在《人民日报》报头的即刻搜索网址，也在11月1日突然消失。

多名知情人士透露，即刻搜索早在几个月前就和盘古搜索酝酿合并拟成立新公司了，目前合并动作基本完成，领导班子已初定，但是新公司的名字仍未确定。

人民日报社系统的员工邓智(化名)称，目前邓亚萍仍在人民日报社任职，不过，邓亚萍连同即刻搜索合并，报社内部的人接到了招呼，尽量不谈这个人这件事。

喜欢用乒乓球打比方

即刻搜索的前身人民搜索和新华社下属的盘古搜索部是在2010年4月谷歌退出中国内地之后开始筹备和建设的。

邓亚萍在2010年9月入职即刻搜索，让当时所有的人都感到惊讶。

总经理邓亚萍留着干练的短发，穿职业套装，很少在公司谈论自己的奥运往事，也不爱在办公室摆放获奖照片，她也不爱谈论孩子和家庭；唯一的印痕是开会的时候，喜欢用乒乓球打比方。

邓亚萍也以一个个晚辈的形象拜访和请教行业大佬，向李开复、马云、张朝阳、齐向东等取经。大部分人对这位自己多年前支持过的冠军都很友好，李开复甚至还为邓推荐技术人才，邓的好几位技术骨干有谷歌工作的经历。

在邓亚萍到来之前，即刻搜索的技术支持主要借用人民网的力量。邓上任后，花了一年多时间，组建了一支技术队伍，公司规模由初创时期的百余人攀升至巅峰时期的超400人。

邓亚萍的人脉和人气，加上《人民日报》的可靠背景，似乎可以让即刻搜索赢得普遍用户和政府项目。

“温和的邓总”

即刻搜索的员工对这位总经理的评价颇为正面：温和、勤勉、麻利。

邓亚萍一直到今年即刻搜索人事风波之前，仍然出勤频繁，她常见的工作时间是8点半前到岗，晚上7点半后还没有走。

即刻搜索的前员工李黛(化名)说，“非常温和的一个人。”

邓亚萍有一个专门对公司员工开放的邮箱。李黛说，百度一位工程师因胃病去世的消息传来，邓总怕大家吃不好，速让公司给员工加了餐补，“一顿饭加了10元，听着不算太多，但毕竟也是一点心意”。

邓亚萍平时很少和同事入场打乒乓球，唯一的例外是公司举办乒乓球比赛——冠军有奖励，就是“和邓总打一局”。这时的邓总会“举止大大方方，从不推托”。而下属们也欢呼、拍照、拉着邓总合影。

员工需要签字的文件，邓亚萍的处理效率很高。李黛说：“通常两天之内就会有批复。”

员工们公认的是，邓亚萍在最艰难的整合合并期，为新员工保住了“应届生拿户口”的福利。

即刻搜索在做技术导向型企业还是政策导向型企业的争论中摇摆了很久，其业务作为也颇为有限，公司LOGO更换三次，搜索做得不见起色时，又转去做曝光台和食品安全。

邓亚萍执掌这支“国家队”的能力也一再被指责——对于一个IT公司要如何运营她压根不会有什么概念。

想找到肝胆相照的伙伴

不少迹象显示，邓亚萍今年上半年就不再主持即刻搜索的日常工作。李黛说，今年4月后，邓亚萍已很少在公司露面了，基本只在员工大会、新员工培训和领导参观视察时才出现。

五季咨询合伙人洪波说，官员领导竞争激烈的互联网产品，受限于体制因素，很难脱颖而出，互联网产品顺应的是灵活、利益清晰的市场要求。而即刻搜索由于缺乏核心技术支撑，依靠外援更难以在竞争中取胜。

在记者杨光看来，留过学的邓亚萍，有种迫切想要把从国外工作生活的经验带入中国的干劲儿。

邓亚萍一直想找到肝胆相照的伙伴，不过这对她自己本身只是职业经理人而不是老板的她来说，确实有难度。

无论怎么写一份述职报告，邓亚萍的这段IT经理人经历都将尴尬。可能唯一幸运的是，邓亚萍曾经这样阐述过做即刻搜索的意义：“我们(即刻搜索)本身代表的是一家国家，我们最重要的不是赚钱，而是履行国家职责。”

(摘自《博客天下》2013年第31期梁君艳文)

陈菊：“嫁给政治”的台湾“大姐大”

一个女人，年轻时敢于冲撞不公不义的体制，被“军事法庭”叛乱罪判处入狱，在监牢里度过了花季年华的六年时光，出狱后继续投身政治——组党，当市长，出任代理党主席——她就是陈菊。她是蓝营民众中不爽的“冬瓜菊”，绿营选民拥戴的“台湾菊”，民进党内公认的“大姐大”，她也是名扬岛内政坛的“政治性动物”。

“嫁给政治”的“台湾菊”

陈菊1950年6月10日出生于台湾宜兰，高中毕业后开始投身反对国民党的政治运动，19岁起便担任“党外”人士郭雨新的秘书。

由于郭雨新是当时岛内外“党外民主”运动者之间的沟通桥梁，身为秘书的陈菊从此开始与林义雄、张俊宏、姚嘉文等“台独”大佬建立了深厚的感情。1978年6月，陈菊因参与“党外活动”第一次被捕。1979年12月10日“美丽岛事件”爆发，时任“美丽岛杂志社”编委兼高雄市服务处副主任的陈菊再度入狱。

1986年2月，假释出狱的陈菊，加入民进党“新潮流系”，并成为创党工作小组成员之一。值得一提的是，后来的“新系双仁”吴乃仁、邱义仁的入党介绍人也正是陈菊。如果没有这位政治领航人的引领，恐怕也没有今日的新潮流，陈菊因此被称为新系的“创系之母”。

陈菊的政治生涯曾多次面临艰苦的环境，但她擅长打政治硬仗，是“压不死的台湾菊”。2002年12月，在台北市和高雄市的市长选举中，民进党因高雄“泰劳工案”陷入被动，时任“行政院劳委会主席”的陈菊在关键时刻飞赴泰国，与泰劳工部达成协议，扭转了民进党的选情。而在2006年高雄市长选举中，陈菊的获胜也是一波三折，由于国民党候选人黄俊英告其“贿选”，陈菊在一审被判当选无效后，二审又奇迹般“复活”。这两次险情竟然都被陈菊一一化解，确实不得不让人叫奇。

生活简单的“政治动物”

从投身“党外运动”到铛铛入狱，再到民进党的创党元老，陈菊所走的略几乎与其他民进党大佬无异，但陈菊是个女人，是当时少数冒险投身“党外运动”的女性，因此她获得了更多的尊重。

身为家中长女陈菊特别会照顾人，一直是党内同志心目中的大姐。大家就觉得她热情，她有理想、她温暖，没有赚多少钱，但是任何一个小弟没钱吃饭，没钱缴房租，就来找陈菊大姐。在这样一个角色里头，她的地位不只是权力上的，更是很多人内心对她的感念”。台湾知名媒体人陈文茜这样描述。

虽然陈菊相貌平平，甚至过于肥胖，但是她笑容可掬，被不少人尊称为“大姐”。陈菊是出了名的演说家，她的声音低沉，口才出色，演讲催人泪下，不少选民为听陈菊一席话，不惜赶场追逐，显示出她独特的魅力。

最令人感叹的是，只有高中学历的陈菊却能影响许多知识分子。刚出狱不久的她在朋友资助下，成立了“台湾人权”组织，笼络了一批知识分子。

为政治，陈菊一直未婚；为造势，她吃出重量级的身材；为选举，她的发型与穿着长年不变，其目的就是让民众永远记得她是“菊姐”。而民众也确实对她印象深刻——一只穿宽厚大裙，上身穿不同颜色的T恤，脸上很少涂脂抹粉，发型永远是半圆形的“高丽菜头”。

这位19岁就投身政治的女人在台湾政坛有“政治性动物”之称，甚至被认为是“爱情绝



缘”。陈菊曾不讳言自己也曾碰到过让她心动的人，“也曾经追求、曾经期待。但人生活环境就是如此，有时候好像晚了一点，有时候就擦身而过”。对于陈菊而言，赢了权力，却输了爱情。个中滋味，想必她自己体会最深。

两次登陆，坐稳民进党的“大姐大”

虽然两岸关系不断缓和，但也是对主张“台独”的绿营来说，大陆依然是片“禁区”，也许能做到“破冰之旅”的也只有这个“台湾菊”。她认同两岸交流的正面发展，以和平互动作为起

点。陈菊2009年的第一次大陆之行可谓“一波三折”。她最终依然以民进党在职最高行政首长的身份到大陆访问，具有破冰的象征意义。

尽管陈菊在多次竞选中刻意模糊自己的立场，但她毕竟是民进党的始创人之一，是“台独”理念的忠实追随者。但是相比陈水扁等“急独派”，陈菊又是“台独分手”中较为开明者。

作为高雄市长，陈菊访问了北京、上海，大陆也给予了善意回应。但遗憾的是，她返台后的行为，一举粉碎了这种善意。她不仅打着“祈福”名号邀请“藏独分子”达赖访台，更在高雄放播“鹅头目”热比亚纪录片，滋生不少事端。随后，大陆旅游团赴高雄旅游人数大减，高雄市与大陆的互动交流陷入低潮。

不过，陈菊是一个能够反省又务实的政治人物，她吸取了教训，逐渐学会了如何与大陆打交道，学会了如何妥善处理两岸互动问题。为加强高雄与大陆的交流合作，陈菊在高雄市政府率先成立了“两岸事务小组”，在台湾各县市中是第一个，而且这个小组的称谓使用了中性的“两岸”一词。这是一个重要的转变。大陆当然看得见，这也为陈菊第二次大陆之旅创造了条件。

2013年的8月9日，陈菊开启了她的第二次大陆之行，她先后走访了天津、深圳、厦门和福州等大陆城市，为在高雄市主办的“2013亚太城市高峰论坛”进行推广。后来这些城市的市长都参加了这次盛会，足见陈菊登陆成果之丰硕。

对于2014年的台湾“七合一”选举，陈菊公开说要竞选连任高雄市长。她在高雄市市长的位置上已有两个任期，扎稳了桩脚，而且政绩亮丽，台湾媒体普遍认为，陈菊连任应该没有悬念。(摘自《世界知识》2013年第22期李立文)

天南地北
第 228 期

索契冬奥会开幕式

主编 鲁绿

Email : wx765@163.com