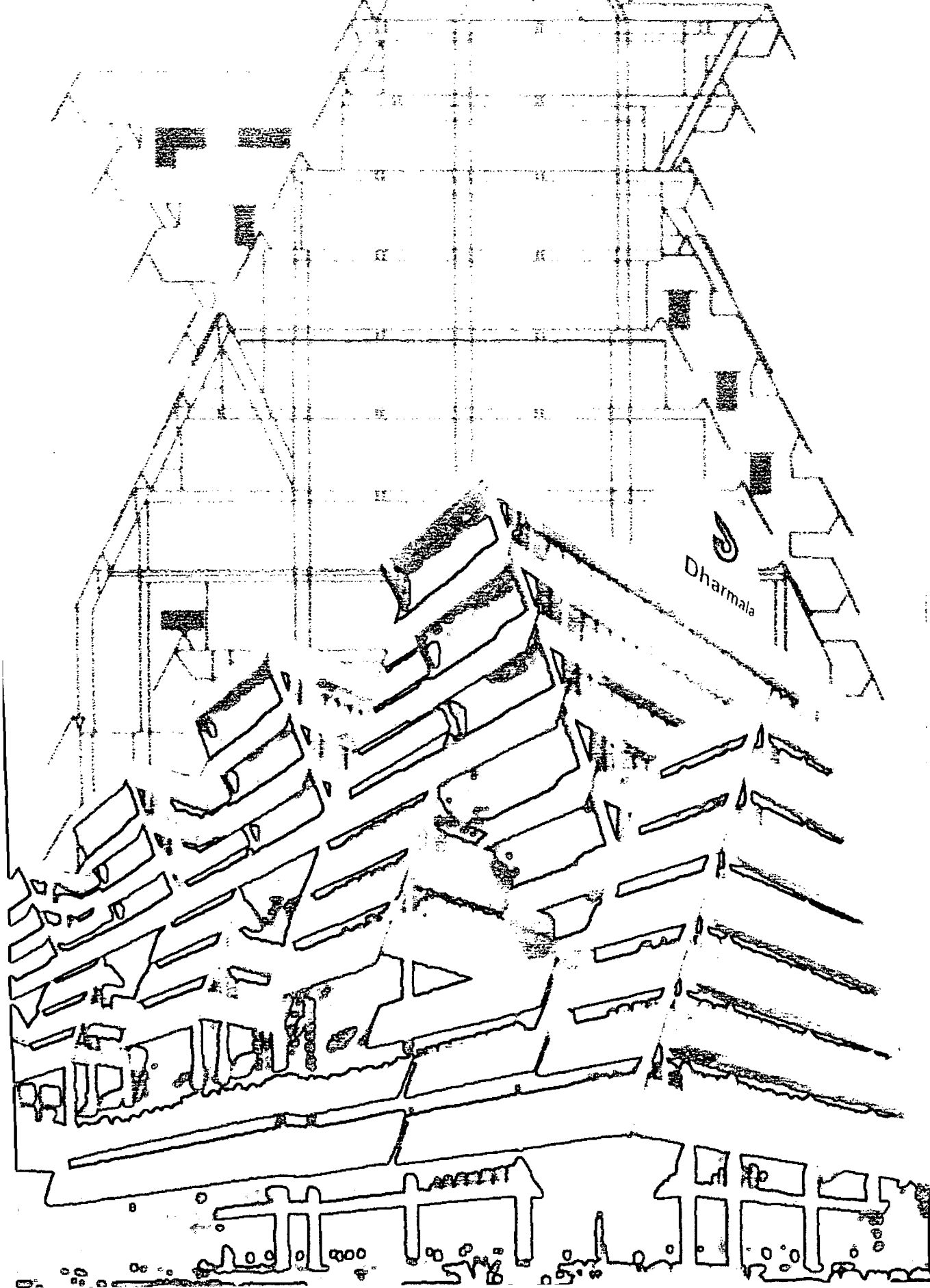
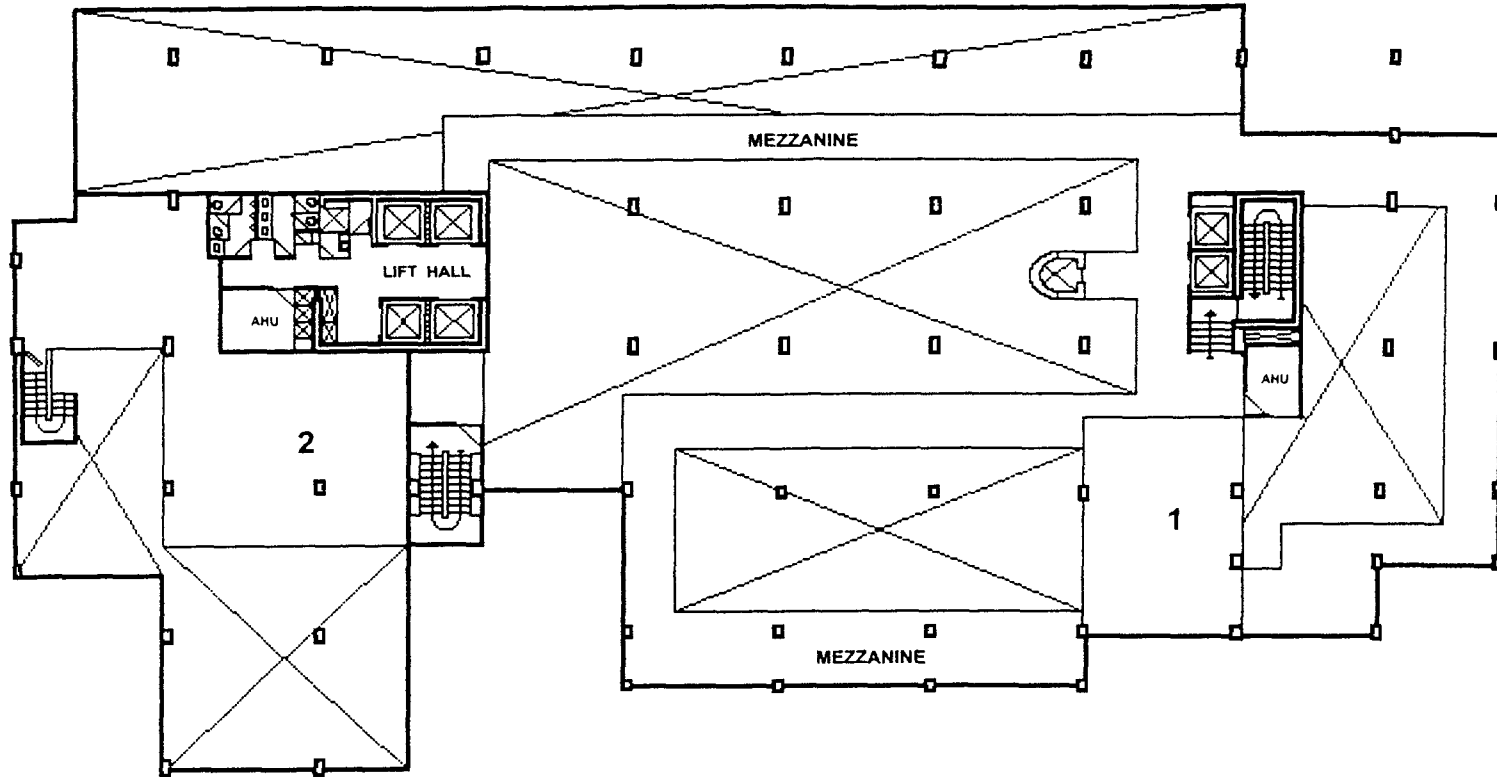


Wisma Dharmala Surabaya



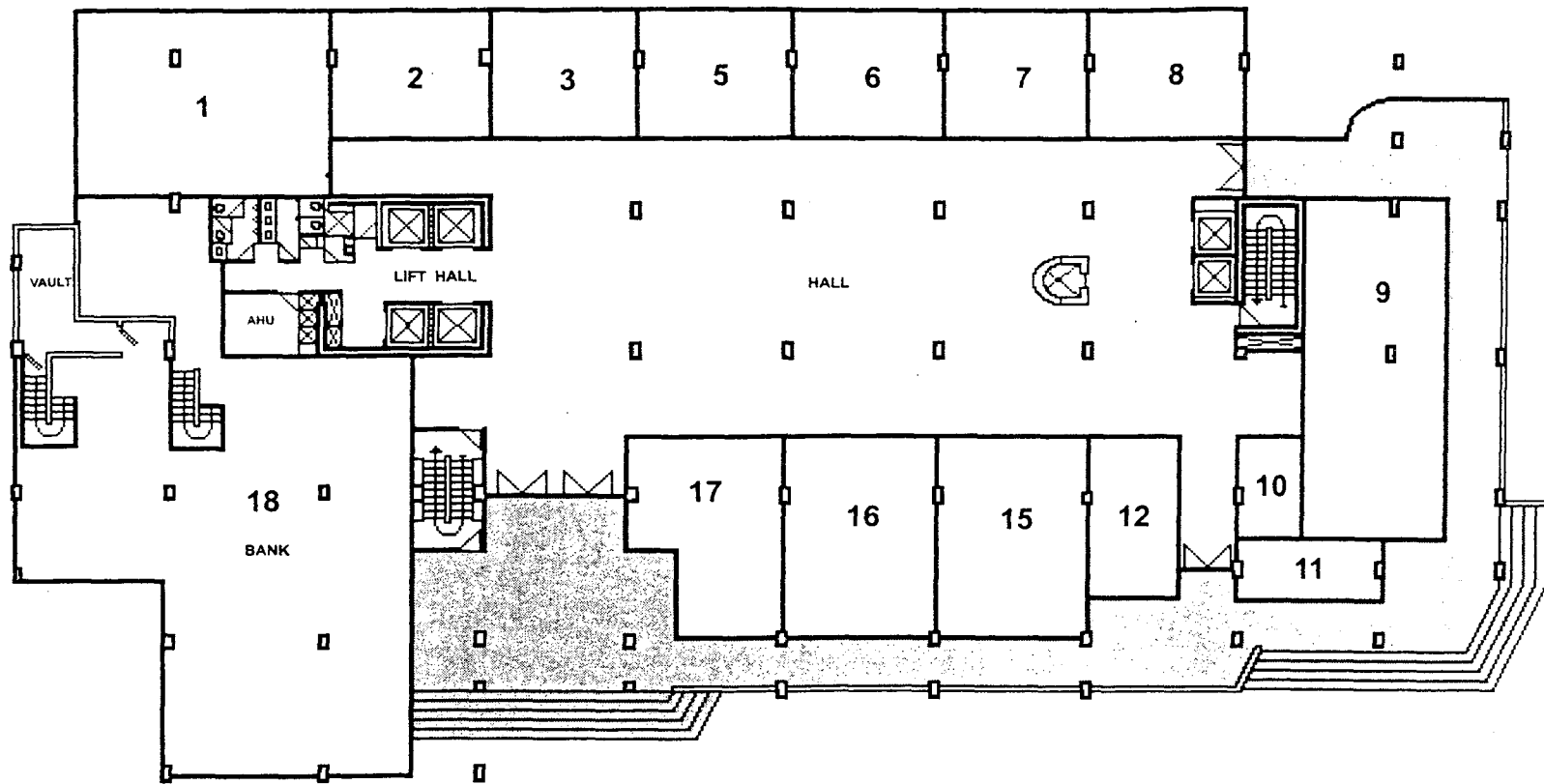


LUASAN :

- 1. 106,50 m²
- 2. 291,50 m²

DENAH MEZZANINE



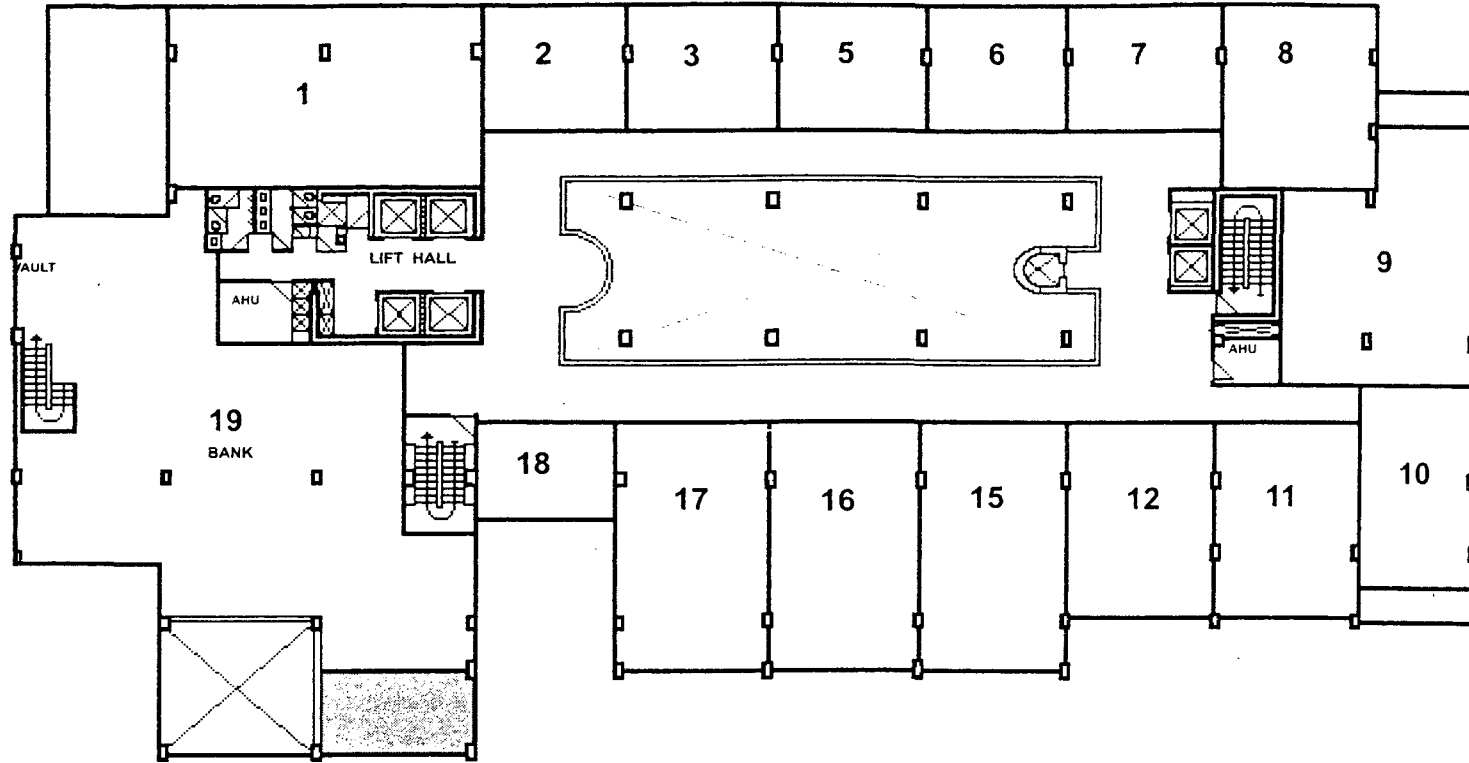


LUASAN :

- 1. 144,50 m²
- 2. 54,00 m²
- 3. 54,00 m²
- 5. 54,00 m²
- 6. 54,00 m²
- 7. 54,00 m²
- 8. 54,00 m²
- 9. 184,00 m²
- 10. 24,00 m²
- 11. 23,00 m²
- 12. 51,00 m²
- 15. 108,50 m²
- 16. 108,50 m²
- 17. 97,00 m²
- 18. 561,50 m²

DENAH LANTAI 1





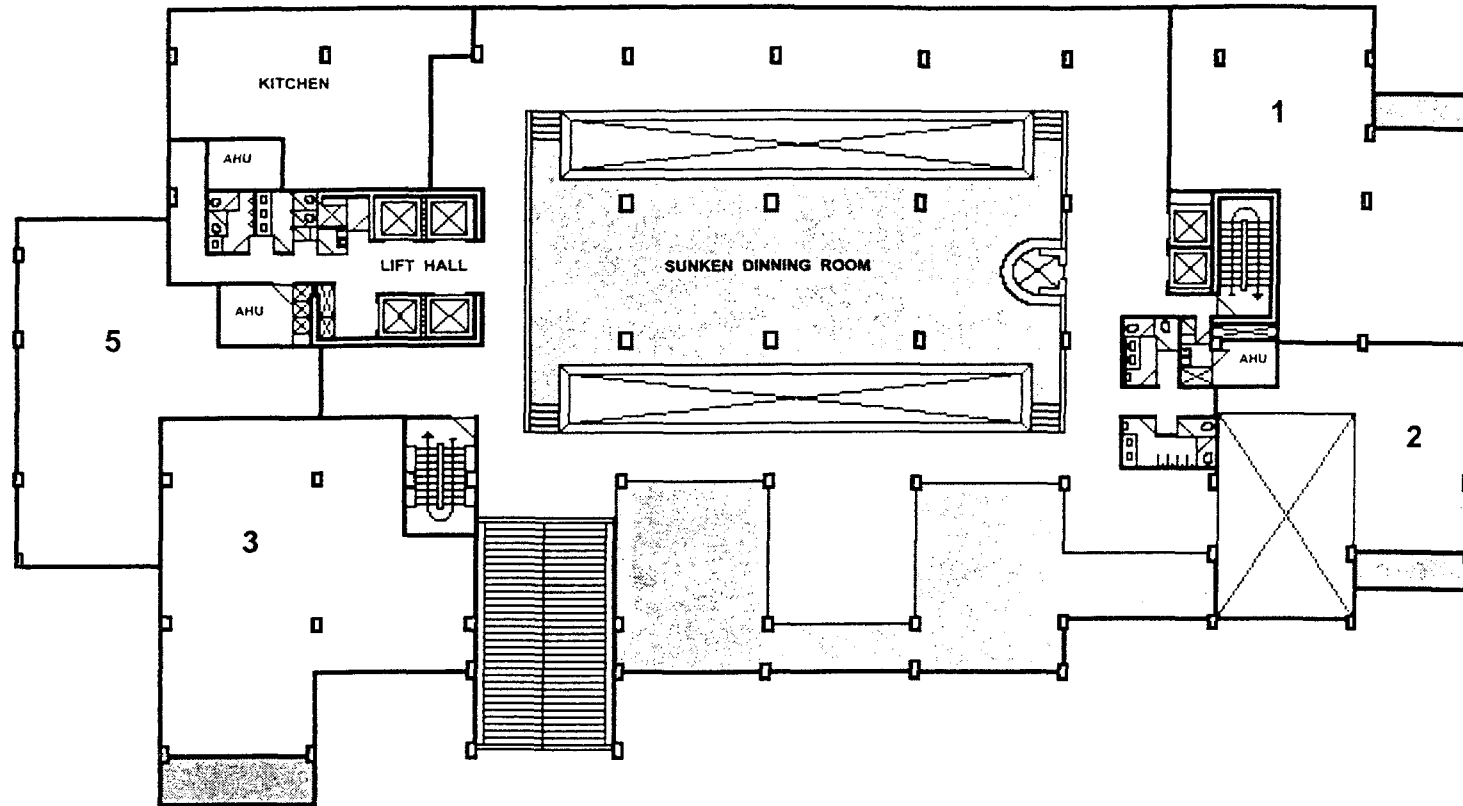
LUASAN :

- 1. 184,50 m²
- 2. 59,50 m²
- 3. 59,50 m²
- 5. 59,50 m²
- 6. 59,50 m²
- 7. 59,50 m²
- 8. 95,50 m²
- 9. 132,00 m²
- 10. 83,60 m²
- 11. 102,00 m²
- 12. 102,00 m²
- 15. 128,50 m²
- 16. 128,50 m²
- 17. 128,50 m²
- 18. 18,00 m²
- 19. 482,00 m²

DENAH LANTAI 2

**Wisma
Dharmala
Surabaya**



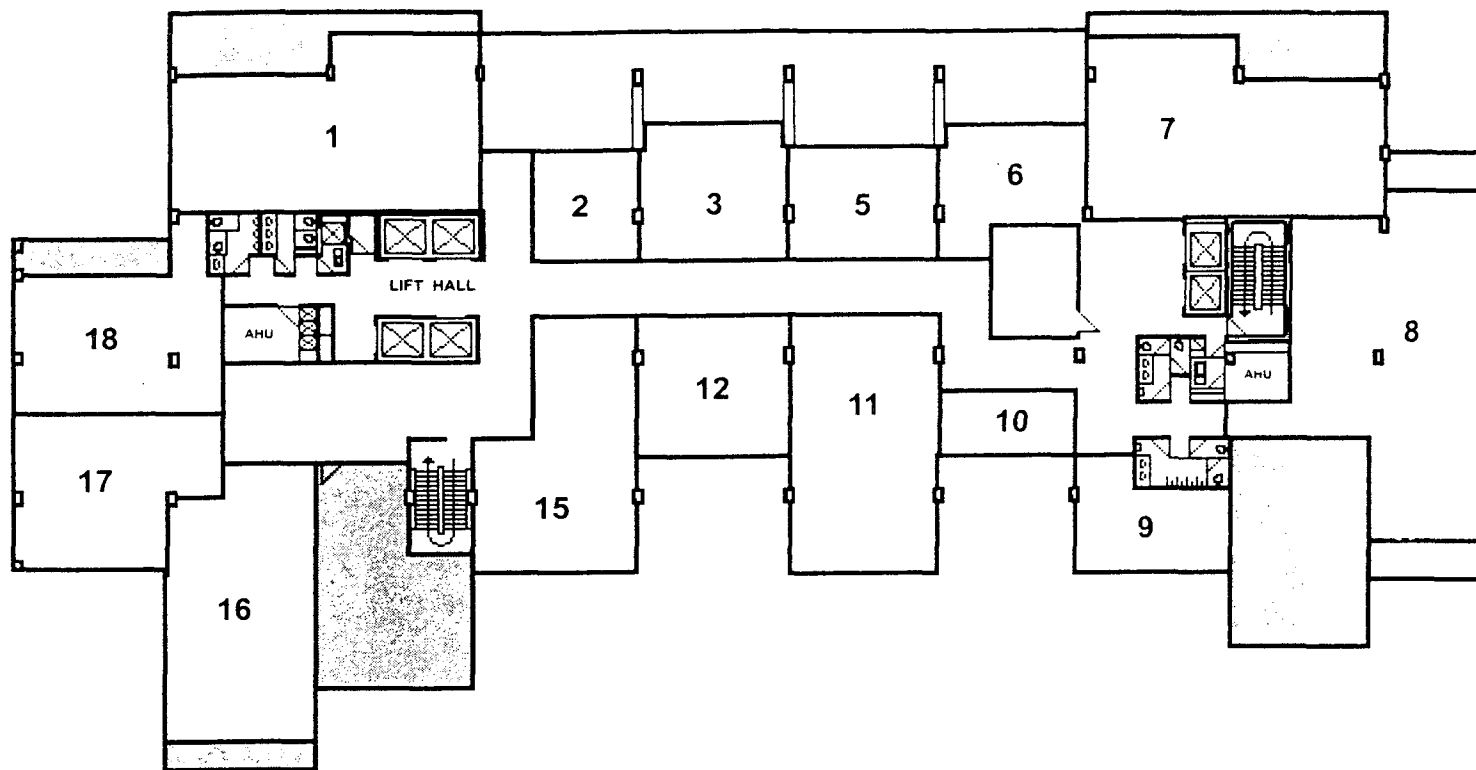


LUASAN :

- 1. 269,00 m²
- 2. 113,00 m²
- 3. 270,50 m²
- 5. 215,50 m²

DENAH LANTAI 3



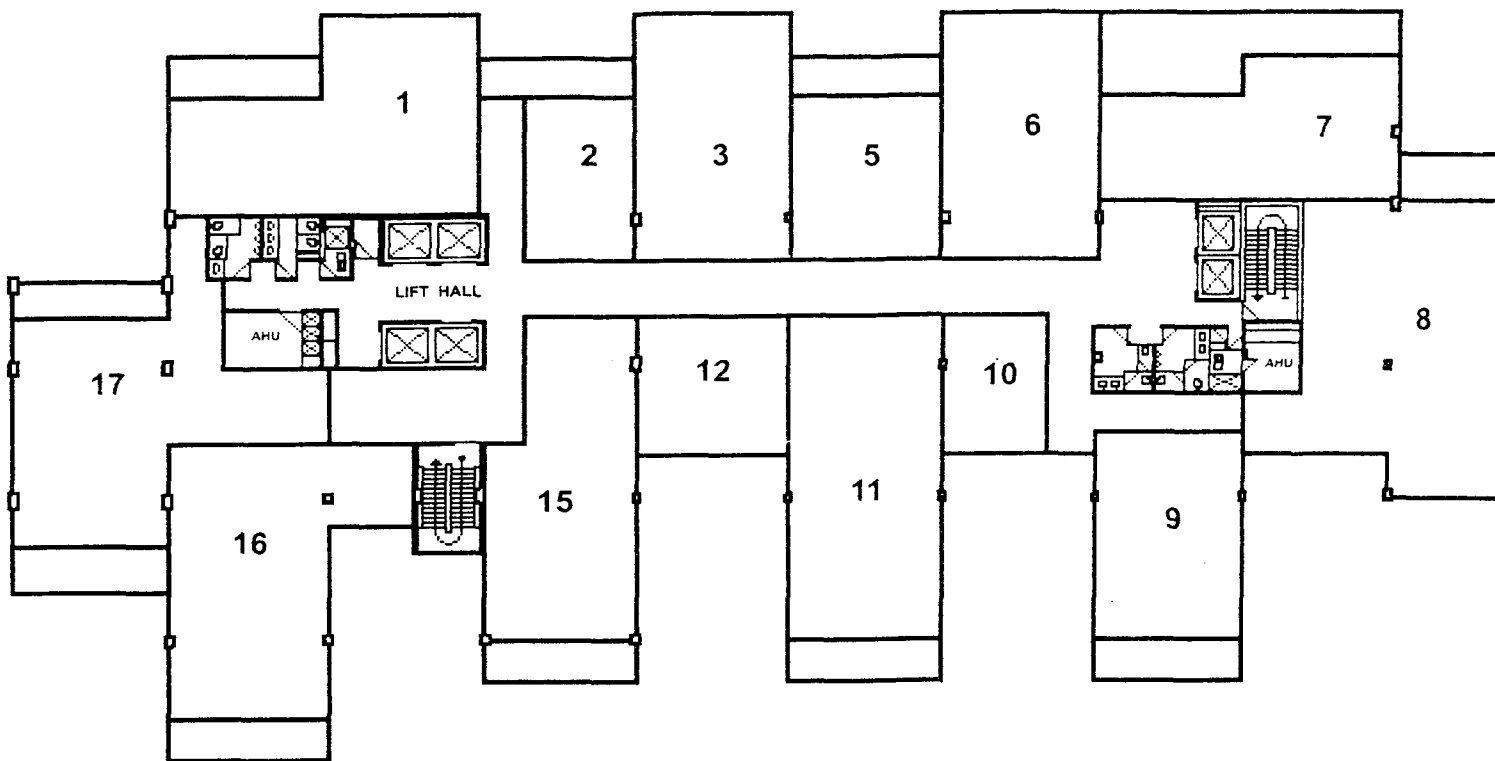


LUASAN :

- 1. 169,00 m²
- 2. 33,50 m²
- 3. 68,00 m²
- 5. 59,50 m²
- 6. 55,00 m²
- 7. 166,00 m²
- 8. 214,00 m²
- 9. 45,00 m²
- 10. 38,00 m²
- 11. 132,00 m²
- 12. 49,50 m²
- 15. 113,00 m²
- 16. 139,50 m²
- 17. 91,50 m²
- 18. 103,50 m²

DENAH LANTAI 5



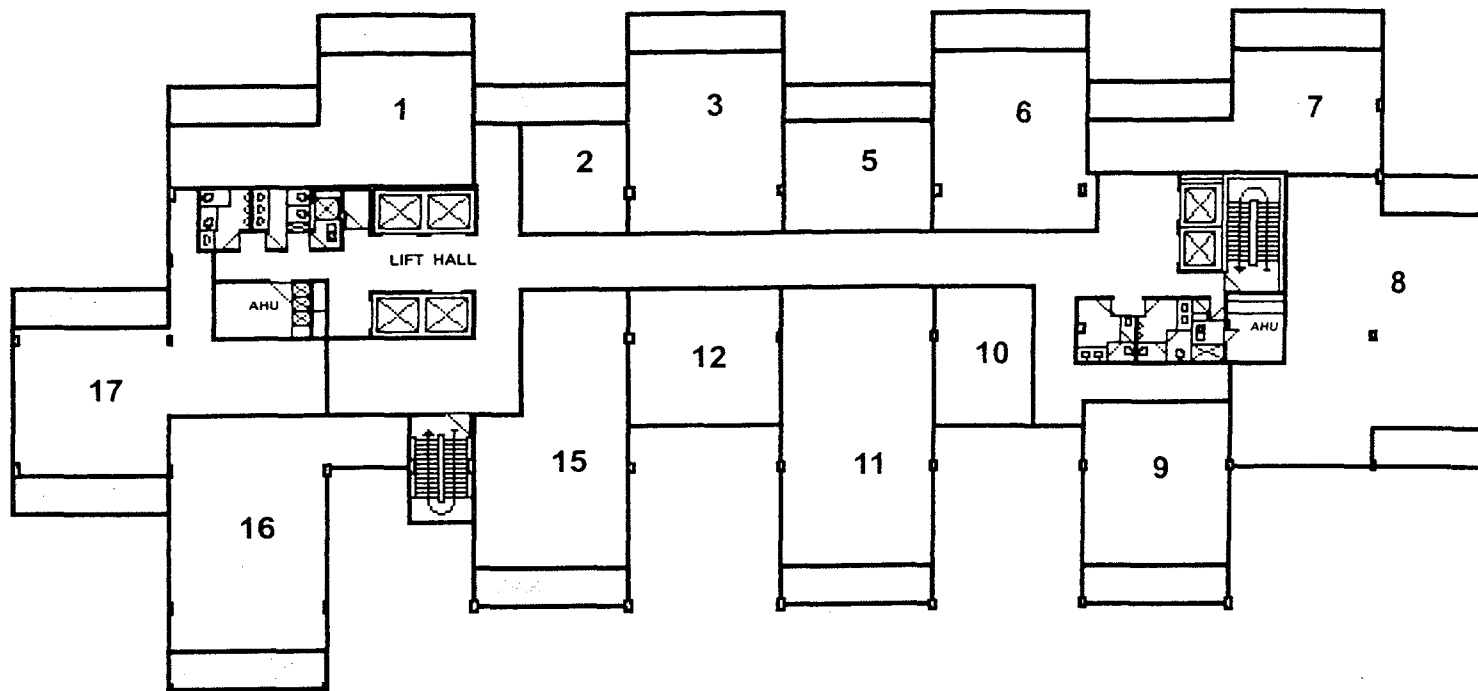


LUASAN :

- 1. 166,00 m²
- 2. 54,00 m²
- 3. 119,00 m²
- 5. 81,00 m²
- 6. 119,00 m²
- 7. 127,50 m²
- 8. 238,00 m²
- 9. 106,50 m²
- 10. 49,50 m²
- 11. 170,00 m²
- 12. 76,50 m²
- 15. 147,50 m²
- 16. 153,00 m²
- 17. 115,00 m²

DENAH LANTAI 6



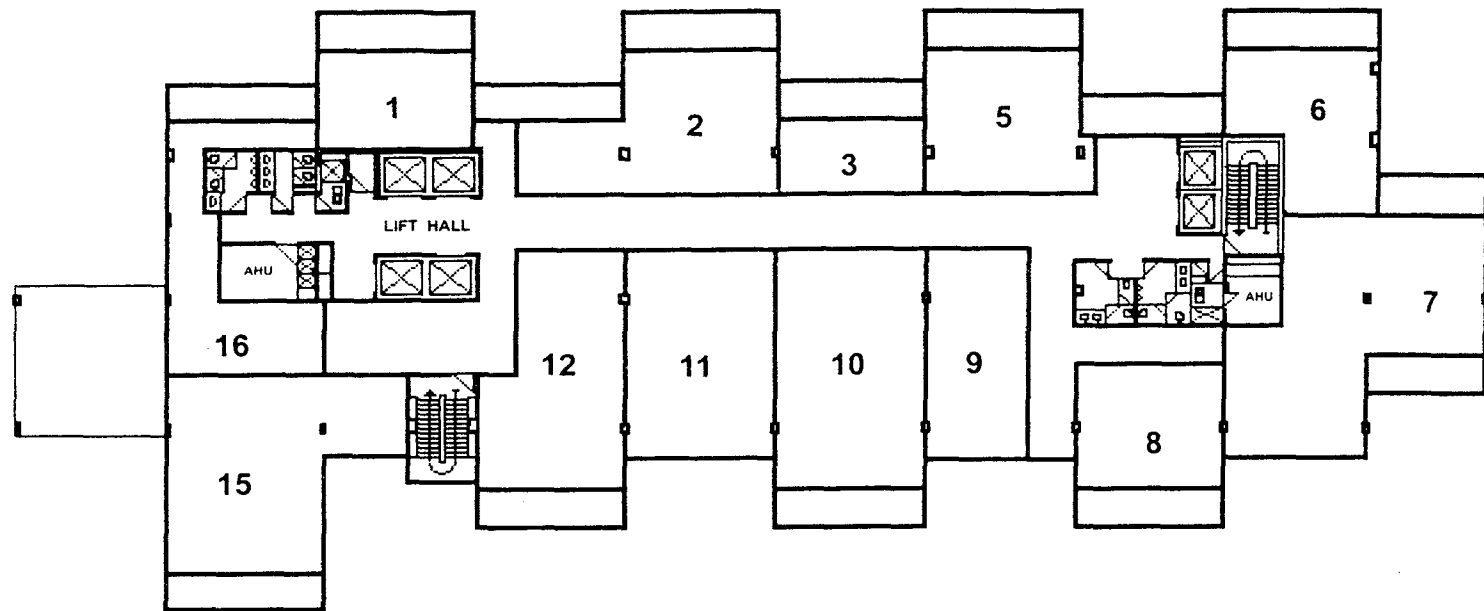


LUASAN :

- 1. 110,50 m2
- 2. 42,00 m2
- 3. 93,50 m2
- 5. 56,00 m2
- 6. 93,50 m2
- 7. 106,50 m2
- 8. 199,50 m2
- 9. 93,50 m2
- 10. 66,00 m2
- 11. 153,00 m2
- 12. 93,50 m2
- 15. 133,00 m2
- 16. 141,00 m2
- 17. 140,50 m2

DENAH LANTAI 7



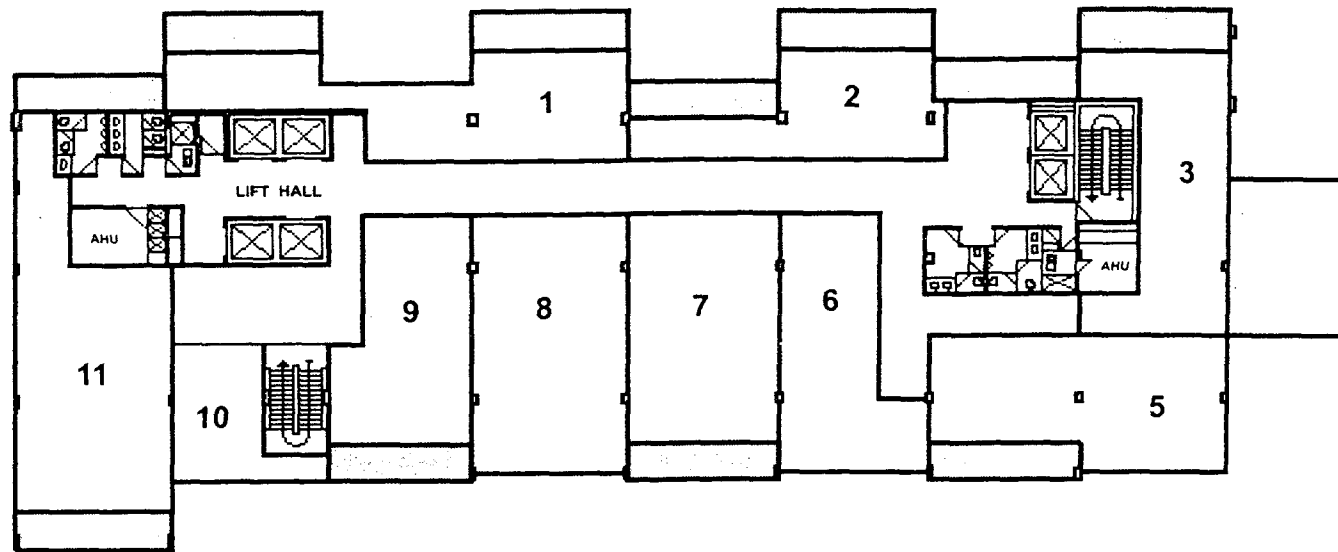


LUASAN :

- 1. 51,00 m²
- 2. 103,50 m²
- 3. 42,50 m²
- 5. 83,50 m²
- 6. 76,00 m²
- 7. 110,50 m²
- 8. 72,50 m²
- 9. 74,50 m²
- 10. 152,00 m²
- 11. 115,00 m²
- 12. 113,00 m²
- 15. 136,50 m²
- 16. 57,50 m²

DENAH LANTAI 8



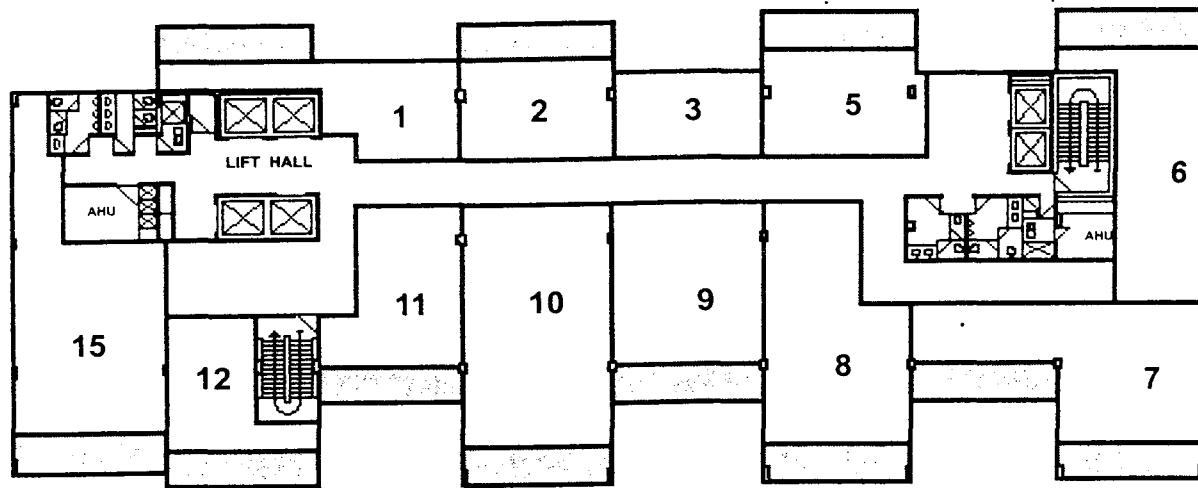


LUASAN :

- 1. 127,50 m²
- 2. 85,50 m²
- 3. 108,00 m²
- 5. 123,50 m²
- 6. 99,00 m²
- 7. 115,00 m²
- 8. 127,50 m²
- 9. 97,50 m²
- 10. 43,50 m²
- 11. 142,50 m²

DENAH LANTAI 9



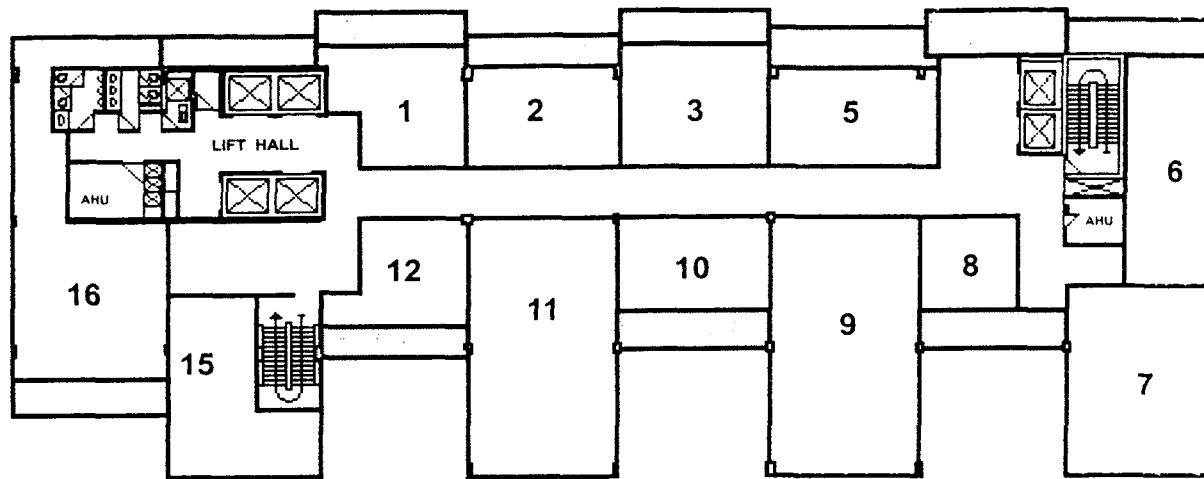


LUASAN :

- 1. 70,50 m²
- 2. 56,00 m²
- 3. 42,50 m²
- 5. 69,50 m²
- 6. 82,00 m²
- 7. 119,00 m²
- 8. 86,00 m²
- 9. 85,00 m²
- 10. 136,00 m²
- 11. 69,00 m²
- 12. 56,50 m²
- 15. 125,50 m²

DENAH LANTAI 10



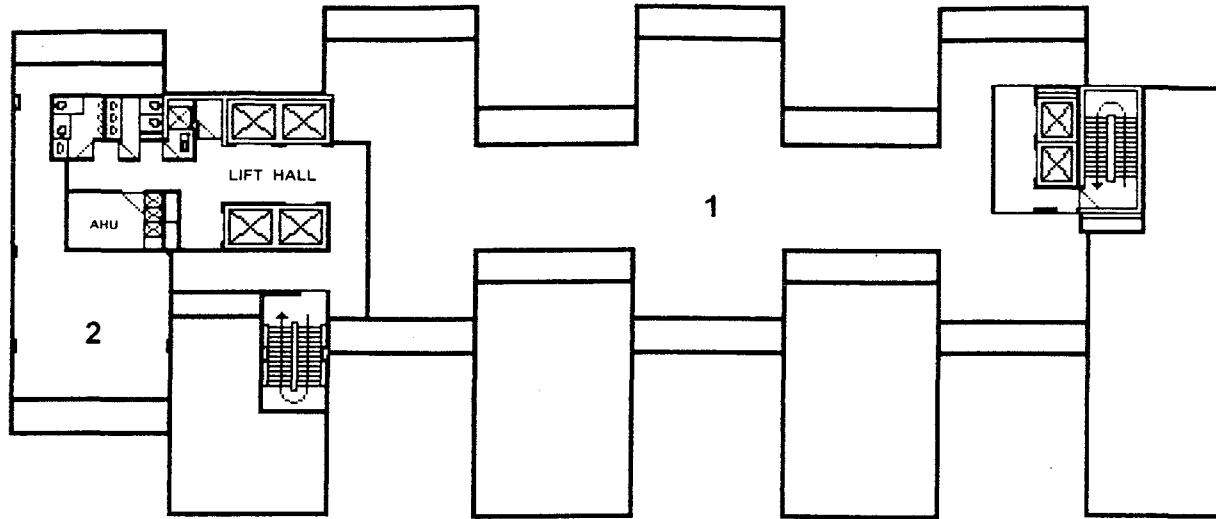


LUASAN :

- 1. 51,00 m²
- 2. 51,00 m²
- 3. 59,50 m²
- 5. 63,00 m²
- 6. 71,50 m²
- 7. 110,50 m²
- 8. 39,00 m²
- 9. 144,50 m²
- 10. 55,00 m²
- 11. 144,50 m²
- 12. 44,00 m²
- 15. 80,00 m²
- 16. 108,50 m²

DENAH LANTAI 11





LUASAN :

- 1. 464,00 m²
- 2. 107,50 m²

DENAH LANTAI 12

**Wisma
Dharmala
Surabaya**



**Wisma Dharmala
Surabaya**

- **Perkantoran**
- **Perbankan**
- **Ritel “Branded Goods”**
- **Restoran**



LAMPIRAN 2

DIAGRAM ALIR

KOMUNIKASI PROYEK

TAHAP PELAKSANAAN

TATA LAKSANA USULAN PENGAJUAN DAN PERSETUJUAN MATERIAL OLEH KONTRAKTOR

PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA

82

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS / SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Jonanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sughartho	-		
<pre> graph TD C1[1. Usulan penggunaan bahan dari Kontraktor spesialis / Kontraktor struktur / finishing] --> C2[2. Konsultasi MK untuk mengusulkan persetujuan penggunaan bahan ke KP.] C2 --> C3[3. KP merekomendasikan berdasarkan hasil pengamatan ke MK.] C3 --> C4[4. MK melaporkan hasil usulan penggunaan dan rekomendasi yang diambil MK & KP ke OR.] C4 --> C5[5. OR memberikan persetujuan / komentar ke MK.] C5 --> C6[6. MK menyetujui persetujuan ke Kontraktor.] </pre> <p>The flowchart is integrated into the table grid. Step 1 starts in the 'KONTRAKTOR' column. Step 2 moves to the 'MANAJEMEN KONSTRUKSI' column. Step 3 moves to the 'KONSULTAN PERANCANG' column. Step 4 moves to the 'OWNER'S REPRESENTATIVE' column. Step 5 moves back to the 'MANAJEMEN KONSTRUKSI' column. Step 6 moves back to the 'KONTRAKTOR' column. Checkpoints 'CC' are located in the 'KONSULTAN PERANCANG' and 'QUANTITY SURVEYOR' columns.</p>											

1. Usulan penggunaan bahan dari Kontraktor spesialis / Kontraktor struktur / finishing
2. Konsultasi MK untuk mengusulkan persetujuan penggunaan bahan ke KP.
3. KP merekomendasikan berdasarkan hasil pengamatan ke MK.
4. MK melaporkan hasil usulan penggunaan dan rekomendasi yang diambil MK & KP ke OR.
5. OR memberikan persetujuan / komentar ke MK.
- 5a. CC ke KP.
- 5b. CC ke QS.
6. MK menyetujui persetujuan ke Kontraktor.

PERINTAH PERUBAHAN PEKERJAAN DARI OR/KP

PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA

B4

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sughartho	-		
<pre> graph TD CC[CC] -- 4a --> KP[KP] KP -- 1 --> MK[MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN] MK -- 2 --> QS[QUANTITY SURVEYOR] QS -- 2a --> BE[BACK UP ENGINEERING] BE -- 3 --> MK MK -- 4 --> OR[OWNER'S REPRESENTATIVE] OR -- 5 --> MK MK -- 6 --> QS QS -- 6a --> CS[KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS] </pre>											
<ol style="list-style-type: none"> 1. Perintah OR/KP untuk dinilai oleh MK 2. MK Koordinasi dengan QS berhubungan dengan (1) 2a. C.C. ke BE 3. Informasi perihal yang berhubungan dengan (1) ke MK 4. MK memberi laporan hasil koordinasi berhubungan dengan (1) 4a. C.C. ke KP 5. Persetujuan dari OR ke MK 6. Instruksi perubahan dari MK ke Kontraktor 6a. CC ke QS. 											

TATA LAKSANA PENGAJUAN DAN PERSETUJUAN IZIN PELAKSANAAN

PROYEK WISMA DHARMA - SURABAYA

85

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONSULTAN/SPECIALIS/SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sugihartha	-		
<pre> graph TD A[] -- 1 --> B[] B -- 2 --> C[] C -.- 2a --> D[] D -- 3 --> E[] E -- 3a --> F[] </pre>											

TAHAP PELAKSANAAN

PENGALAMAN & PERSETUJUAN GAMBAR SHOP DRAWING

PROYEK WISMA DHARJALA - SURABAYA

86

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	ME	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sughartha	-		

1. Instruksi membuat shop drawing dari MK ke Kontraktor
2. Gambar shop drawing dari Kontraktor ke MK
3. MK Konsultasi dengan KP (bila mana dianggap perlu)
- 3a. Rekomendasi dari KP ke MK (bila mana dianggap perlu)
4. Persetujuan gambar Shop Drawing dari Kontraktor
- 4a. Informasi ke OR dari MK

PENGALUJIAN & PERSETUJUAN ANGGARAN PEMBAYARAN

PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA

87

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANBEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johan es G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sughartho	-		
<pre> graph TD A[] --> B[] B --> C[] C --> D[] D --> E[] E --> F[] F --> G[] G --> H[] H --> I[] I --> J[] J --> K[] K --> L[] L --> M[] M --> N[] N --> O[] O --> P[] P --> Q[] Q --> R[] R --> S[] S --> T[] T --> U[] U --> V[] V --> W[] W --> X[] X --> Y[] Y --> Z[] Z --> AA[] AA --> AB[] AB --> AC[] AC --> AD[] AD --> AE[] AE --> AF[] AF --> AG[] AG --> AH[] AH --> AI[] AI --> AJ[] AJ --> AK[] AK --> AL[] AL --> AM[] AM --> AN[] AN --> AO[] AO --> AP[] AP --> AQ[] AQ --> AR[] AR --> AS[] AS --> AT[] AT --> AU[] AU --> AV[] AV --> AW[] AW --> AX[] AX --> AY[] AY --> AZ[] AZ --> BA[] BA --> BB[] BB --> BC[] BC --> BD[] BD --> BE[] BE --> BF[] BF --> BG[] BG --> BH[] BH --> BI[] BI --> BJ[] BJ --> BK[] BK --> BL[] BL --> BM[] BM --> BN[] BN --> BO[] BO --> BP[] BP --> BQ[] BQ --> BR[] BR --> BS[] BS --> BT[] BT --> BU[] BU --> BV[] BV --> BW[] BW --> BX[] BX --> BY[] BY --> BZ[] BZ --> CA[] CA --> CB[] CB --> CC[] CC --> CD[] CD --> CE[] CE --> CF[] CF --> CG[] CG --> CH[] CH --> CI[] CI --> CJ[] CJ --> CK[] CK --> CL[] CL --> CM[] CM --> CN[] CN --> CO[] CO --> CP[] CP --> CQ[] CQ --> CR[] CR --> CS[] CS --> CT[] CT --> CU[] CU --> CV[] CV --> CW[] CW --> CX[] CX --> CY[] CY --> CZ[] CZ --> DA[] DA --> DB[] DB --> DC[] DC --> DD[] DD --> DE[] DE --> DF[] DF --> DG[] DG --> DH[] DH --> DI[] DI --> DJ[] DJ --> DK[] DK --> DL[] DL --> DM[] DM --> DN[] DN --> DO[] DO --> DP[] DP --> DQ[] DQ --> DR[] DR --> DS[] DS --> DT[] DT --> DU[] DU --> DV[] DV --> DW[] DW --> DX[] DX --> DY[] DY --> DZ[] DZ --> EA[] EA --> EB[] EB --> EC[] EC --> ED[] ED --> EE[] EE --> EF[] EF --> EG[] EG --> EH[] EH --> EI[] EI --> EJ[] EJ --> EK[] EK --> EL[] EL --> EM[] EM --> EN[] EN --> EO[] EO --> EP[] EP --> EQ[] EQ --> ER[] ER --> ES[] ES --> ET[] ET --> EU[] EU --> EV[] EV --> EW[] EW --> EX[] EX --> EY[] EY --> EZ[] EZ --> FA[] FA --> FB[] FB --> FC[] FC --> FD[] FD --> FE[] FE --> FF[] FF --> FG[] FG --> FH[] FH --> FI[] FI --> FJ[] FJ --> FK[] FK --> FL[] FL --> FM[] FM --> FN[] FN --> FO[] FO --> FP[] FP --> FQ[] FQ --> FR[] FR --> FS[] FS --> FT[] FT --> FU[] FU --> FV[] FV --> FW[] FW --> FX[] FX --> FY[] FY --> FZ[] FZ --> GA[] GA --> GB[] GB --> GC[] GC --> GD[] GD --> GE[] GE --> GF[] GF --> GG[] GG --> GH[] GH --> GI[] GI --> GJ[] GJ --> GK[] GK --> GL[] GL --> GM[] GM --> GN[] GN --> GO[] GO --> GP[] GP --> GQ[] GQ --> GR[] GR --> GS[] GS --> GT[] GT --> GU[] GU --> GV[] GV --> GW[] GW --> GX[] GX --> GY[] GY --> GZ[] GZ --> HA[] HA --> HB[] HB --> HC[] HC --> HD[] HD --> HE[] HE --> HF[] HF --> HG[] HG --> HH[] HH --> HI[] HI --> HJ[] HJ --> HK[] HK --> HL[] HL --> HM[] HM --> HN[] HN --> HO[] HO --> HP[] HP --> HQ[] HQ --> HR[] HR --> HS[] HS --> HT[] HT --> HU[] HU --> HV[] HV --> HW[] HW --> HX[] HX --> HY[] HY --> HZ[] HZ --> IA[] IA --> IB[] IB --> IC[] IC --> ID[] ID --> IE[] IE --> IF[] IF --> IG[] IG --> IH[] IH --> II[] II --> IJ[] IJ --> IK[] IK --> IL[] IL --> IM[] IM --> IN[] IN --> IO[] IO --> IP[] IP --> IQ[] IQ --> IR[] IR --> IS[] IS --> IT[] IT --> IU[] IU --> IV[] IV --> IW[] IW --> IX[] IX --> IY[] IY --> IZ[] IZ --> JA[] JA --> JB[] JB --> JC[] JC --> JD[] JD --> JE[] JE --> JF[] JF --> JG[] JG --> JH[] JH --> JI[] JI --> JJ[] JJ --> JK[] JK --> JL[] JL --> JM[] JM --> JN[] JN --> JO[] JO --> JP[] JP --> JQ[] JQ --> JR[] JR --> JS[] JS --> JT[] JT --> JU[] JU --> JV[] JV --> JW[] JW --> JX[] JX --> JY[] JY --> JZ[] JZ --> KA[] KA --> KB[] KB --> KC[] KC --> KD[] KD --> KE[] KE --> KF[] KF --> KG[] KG --> KH[] KH --> KI[] KI --> KJ[] KJ --> KL[] KL --> KM[] KM --> KN[] KN --> KO[] KO --> KP[] KP --> KQ[] KQ --> KR[] KR --> KS[] KS --> KT[] KT --> KU[] KU --> KV[] KV --> KW[] KW --> KX[] KX --> KY[] KY --> KZ[] KZ --> LA[] LA --> LB[] LB --> LC[] LC --> LD[] LD --> LE[] LE --> LF[] LF --> LG[] LG --> LH[] LH --> LI[] LI --> LJ[] LJ --> LK[] LK --> LL[] LL --> LM[] LM --> LN[] LN --> LO[] LO --> LP[] LP --> LQ[] LQ --> LR[] LR --> LS[] LS --> LT[] LT --> LU[] LU --> LV[] LV --> LW[] LW --> LX[] LX --> LY[] LY --> LZ[] LZ --> MA[] MA --> MB[] MB --> MC[] MC --> MD[] MD --> ME[] ME --> MF[] MF --> MG[] MG --> MH[] MH --> MI[] MI --> MJ[] MJ --> MK[] MK --> ML[] ML --> MM[] MM --> MN[] MN --> MO[] MO --> MP[] MP --> MQ[] MQ --> MR[] MR --> MS[] MS --> MT[] MT --> MU[] MU --> MV[] MV --> MW[] MW --> MX[] MX --> MY[] MY --> MZ[] MZ --> NA[] NA --> NB[] NB --> NC[] NC --> ND[] ND --> NE[] NE --> NF[] NF --> NG[] NG --> NH[] NH --> NI[] NI --> NJ[] NJ --> NK[] NK --> NL[] NL --> NM[] NM --> NN[] NN --> NO[] NO --> NP[] NP --> NQ[] NQ --> NR[] NR --> NS[] NS --> NT[] NT --> NU[] NU --> NV[] NV --> NW[] NW --> NX[] NX --> NY[] NY --> NZ[] NZ --> OA[] OA --> OB[] OB --> OC[] OC --> OD[] OD --> OE[] OE --> OF[] OF --> OG[] OG --> OH[] OH --> OI[] OI --> OJ[] OJ --> OK[] OK --> OL[] OL --> OM[] OM --> ON[] ON --> OO[] OO --> OP[] OP --> OQ[] OQ --> OR[] OR --> OS[] OS --> OT[] OT --> OU[] OU --> OV[] OV --> OW[] OW --> OX[] OX --> OY[] OY --> OZ[] OZ --> PA[] PA --> PB[] PB --> PC[] PC --> PD[] PD --> PE[] PE --> PF[] PF --> PG[] PG --> PH[] PH --> PI[] PI --> PJ[] PJ --> PK[] PK --> PL[] PL --> PM[] PM --> PN[] PN --> PO[] PO --> PP[] PP --> PQ[] PQ --> PR[] PR --> PS[] PS --> PT[] PT --> PU[] PU --> PV[] PV --> PW[] PW --> PX[] PX --> PY[] PY --> PZ[] PZ --> QA[] QA --> QB[] QB --> QC[] QC --> QD[] QD --> QE[] QE --> QF[] QF --> QG[] QG --> QH[] QH --> QI[] QI --> QJ[] QJ --> QK[] QK --> QL[] QL --> QM[] QM --> QN[] QN --> QO[] QO --> QP[] QP --> QQ[] QQ --> QR[] QR --> QS[] QS --> QT[] QT --> QU[] QU --> QV[] QV --> QW[] QW --> QX[] QX --> QY[] QY --> QZ[] QZ --> RA[] RA --> RB[] RB --> RC[] RC --> RD[] RD --> RE[] RE --> RF[] RF --> RG[] RG --> RH[] RH --> RI[] RI --> RJ[] RJ --> RK[] RK --> RL[] RL --> RM[] RM --> RN[] RN --> RO[] RO --> RP[] RP --> RQ[] RQ --> RR[] RR --> RS[] RS --> RT[] RT --> RU[] RU --> RV[] RV --> RW[] RW --> RX[] RX --> RY[] RY --> RZ[] RZ --> SA[] SA --> SB[] SB --> SC[] SC --> SD[] SD --> SE[] SE --> SF[] SF --> SG[] SG --> SH[] SH --> SI[] SI --> SJ[] SJ --> SK[] SK --> SL[] SL --> SM[] SM --> SN[] SN --> SO[] SO --> SP[] SP --> SQ[] SQ --> SR[] SR --> SS[] SS --> ST[] ST --> SU[] SU --> SV[] SV --> SW[] SW --> SX[] SX --> SY[] SY --> SZ[] SZ --> TA[] TA --> TB[] TB --> TC[] TC --> TD[] TD --> TE[] TE --> TF[] TF --> TG[] TG --> TH[] TH --> TI[] TI --> TJ[] TJ --> TK[] TK --> TL[] TL --> TM[] TM --> TN[] TN --> TO[] TO --> TP[] TP --> TQ[] TQ --> TR[] TR --> TS[] TS --> TT[] TT --> TU[] TU --> TV[] TV --> TW[] TW --> TX[] TX --> TY[] TY --> TZ[] TZ --> UA[] UA --> UB[] UB --> UC[] UC --> UD[] UD --> UE[] UE --> UF[] UF --> UG[] UG --> UH[] UH --> UI[] UI --> UJ[] UJ --> UK[] UK --> UL[] UL --> UM[] UM --> UN[] UN --> UO[] UO --> UP[] UP --> UQ[] UQ --> UR[] UR --> US[] US --> UT[] UT --> UY[] UY --> UV[] UV --> UW[] UW --> UX[] UX --> UY[] UY --> UZ[] UZ --> VA[] VA --> VB[] VB --> VC[] VC --> VD[] VD --> VE[] VE --> VF[] VF --> VG[] VG --> VH[] VH --> VI[] VI --> VJ[] VJ --> VK[] VK --> VL[] VL --> VM[] VM --> VN[] VN --> VO[] VO --> VP[] VP --> VQ[] VQ --> VR[] VR --> VS[] VS --> VT[] VT --> VU[] VU --> VV[] VV --> VW[] VW --> VX[] VX --> VY[] VY --> VZ[] VZ --> WA[] WA --> WB[] WB --> WC[] WC --> WD[] WD --> WE[] WE --> WF[] WF --> WG[] WG --> WH[] WH --> WI[] WI --> WJ[] WJ --> WK[] WK --> WL[] WL --> WM[] WM --> WN[] WN --> WO[] WO --> WP[] WP --> WQ[] WQ --> WR[] WR --> WS[] WS --> WT[] WT --> WU[] WU --> WV[] WV --> WW[] WW --> WX[] WX --> WY[] WY --> WZ[] WZ --> XA[] XA --> XB[] XB --> XC[] XC --> XD[] XD --> XE[] XE --> XF[] XF --> XG[] XG --> XH[] XH --> XI[] XI --> XJ[] XJ --> XK[] XK --> XL[] XL --> XM[] XM --> XN[] XN --> XO[] XO --> XP[] XP --> XQ[] XQ --> XR[] XR --> XS[] XS --> XT[] XT --> XU[] XU --> XV[] XV --> XW[] XW --> XX[] XX --> XY[] XY --> XZ[] XZ --> YA[] YA --> YB[] YB --> YC[] YC --> YD[] YD --> YE[] YE --> YF[] YF --> YG[] YG --> YH[] YH --> YI[] YI --> YJ[] YJ --> YK[] YK --> YL[] YL --> YM[] YM --> YN[] YN --> YO[] YO --> YP[] YP --> YQ[] YQ --> YR[] YR --> YS[] YS --> YT[] YT --> YU[] YU --> YV[] YV --> YW[] YW --> YX[] YX --> YY[] YY --> YZ[] YZ --> ZA[] ZA --> ZB[] ZB --> ZC[] ZC --> ZD[] ZD --> ZE[] ZE --> ZF[] ZF --> ZG[] ZG --> ZH[] ZH --> ZI[] ZI --> ZJ[] ZJ --> ZK[] ZK --> ZL[] ZL --> ZM[] ZM --> ZN[] ZN --> ZO[] ZO --> ZP[] ZP --> ZQ[] ZQ --> ZR[] ZR --> ZS[] ZS --> ZT[] ZT --> ZU[] ZU --> ZV[] ZV --> ZW[] ZW --> ZX[] ZX --> ZY[] ZY --> ZZ[] </pre>											<ol style="list-style-type: none"> Kontraktor mengajukan tagihan anggaran pembayaran lewat MK MK mengevaluasi dan menyetujui usulan Kontraktor MK menginstruksikan bobot prestasi kemajuan pekerjaan Kontraktor ke QS QS memberikan evaluasi jumlah pembayaran yang harus di bayarkan ke Kontraktor MK menerbitkan sertifikat pembayaran ke Kontraktor Pengajuan tagihan dengan di lengkapi penyerahan dari Kontraktor ke OR OR menyerahkan anggaran pembayaran ke Kontraktor

PROYEK WISMA DHARMA - SURABAYA

88

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANBEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G	Benjamin L	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sughartha	-		
						<pre> graph TD A[] -- 1a --> B[] A -- 1b --> C[] B -- 2 --> D[] D -- 3 --> E[] </pre>					
										<ol style="list-style-type: none"> Kontraktor menyerahkan laporan : <ol style="list-style-type: none"> harian, setiap hari mingguan, rangkuman harian selama seminggu MK mengevaluasi & koreksi MK menyerahkan ke OR setelah diperiksa & dilanda tangani berupa laporan BULANAN 	

PENJAJIAN & PERSETUJUAN PERUBAHAN PEKERJAAN LAPANGAN & BIAYANYA

PRAKARJA OWNER REPRESENTATIVE

PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA

B&A.

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DEPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	ME	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK/ MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sugihartha	-		
<pre> graph TD OR[OR] -- 1 --> KP[KP] KP -- 1a --> MK[MK] MK -- 2 --> OR OR -- 2a --> CC1[CC] MK -- 3 --> OR OR -- 3a --> QS[QS] OR -- 3b --> CC2[CC] OR -- 4 --> MK OR -- 4a --> QS OR -- 4b --> CC3[CC] MK -- 5 --> Contractor[Contractor] </pre>											
<p>1. Konsultasi dan Intruksi perubahan pekerjaan lapangan oleh OR ke KP</p> <p>1a. CC ke MK</p> <p>2. Usulan perubahan design dari KP ke MK (sehubungan dengan 1)</p> <p>2a. CC ke OR</p> <p>3. Laporan penyesuaian dengan kondisi lapangan dari MK ke OR (sehubungan dengan 2)</p> <p>3a. CC ke QS</p> <p>3b. CC ke KP</p> <p>4. Persetujuan perubahan design dari OR ke MK</p> <p>4a. CC ke QS</p> <p>4b. CC ke KP</p> <p>5. Instruksi dari MK ke Kontraktor</p>											

TATA LAKSANA

PENGAJUAN & PERSETUJUAN PERUBAHAN PEKERJAAN LAPANGAN & BIAYANYA

PRAKARDA DARI KONTRAKTOR

PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA

B.8b.

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS / SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sughertho	-		
<pre> graph TD QS[] -- 1 --> MK1[] MK1 -- 2 --> KP[] KP -- 3 --> OR[] OR -- 4 --> MK2[] MK2 -- 5 --> Contractor[] </pre> <p style="text-align: center;">PROSEDUR IDEM DENGAN B 18a</p>											
<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengajuan perubahan pekerjaan & biayanya oleh Kontraktor ke MK 2. MK Koordinasi dengan KP & QS untuk mengevaluasi & mempelajari. (berhubungan dengan 1.) 3. MK menyerahkan hasil Koordinasi dengan KP & QS ke OR 4. Prosedur idem dengan B. 8a 5. Instruksi dari MK ke Kontraktor 											

TATA LAKSANA

JALUR INSTRUKSI HUBUNGAN DENGAN UCULAN TEKNIK PELAKSANAAN LAPANGAN OLEH KONTRAKTOR

PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR SPESIALIS/SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	ME	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sugihartha	-		
<pre> graph TD K[Kontraktor] -- 1 --> MK[Manajemen Konstruksi] MK -- 2 --> MK MK -- 3 --> KP[Konsultan Perancang] KP -- 4 --> MK MK -- 5 --> OR[Owner's Representative] OR -- 6 --> MK MK -- 7 --> K subgraph CC [Control Center] CC1[CC] CC2[CC] end CC1 -- 7a --> K CC2 -- 7b --> QS[Quantity Surveyor] </pre>											
										<ol style="list-style-type: none"> 1. Usulan teknis pelaksanaan lapangan dari Kontraktor disampaikan ke MK 2. MK meneliti & mengevaluasi 3. MK Koordinasi dengan KP 4. KP memberikan rekomendasi ke MK 5. MK menyerahkan evaluasi hasil koordinasi dengan KP ke OR 6. OR menyetujui / memberi komentar ke MK 7. MK mengintruksikan ke Kontraktor 7a. CC ke KP 7b. CC ke QS 	

TATA LAKSANA
DAERAH KERJA I
PROYEK WISMA DHARMA - SURABAYA

B10

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sugihartha	-		
<pre> graph TD C[Contractor] -- 1 --> MK[MANAJEMEN KONSTRUKSI] MK -- 2 --> C C -- 3 --> MK MK -- 4 --> OR[OWNER'S REPRESENTATIVE] OR -- 5 --> MK MK -- 7 --> OR </pre> <p>1. Kontraktor mengajukan izin pemeriksaan / check list ke MK. 1a. CC ke OR. 1b. CC ke QS.</p> <p>2. MK menyetujui Check List kepada Kontraktor. 2a. CC ke OR.</p> <p>3. Kontraktor melaksanakan revisi pekerjaan hasil kekurangan dari Check List dengan MK.</p> <p>4. Laporan hasil revisi dari Kontraktor ke MK.</p> <p>5. MK melaporkan hasil revisi Check List ke OR.</p> <p>6. Rekomendasi persetujuan dari OR ke MK.</p> <p>7. MK menyerahkan Berita Acara Serah Terima I yang sudah diandatangani oleh MK & OR ke Kontraktor. 7a. CC ke OR. 7b. CC ke QS.</p>											

**TATA LAKSANA
DERAH TERIMA II
PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA**

B11

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI	
ARSITEKTUR	STRUKTUR	M/E	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK/ MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING					
Jonanes G.	Benjamin L.	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sugihartha	-			
					<pre> graph TD 1[1] --> 1a[1a] 1 --> 1b[1b] 1a --> 2[2] 1b --> 2a[2a] 2 --> 3[3] 3 --> 4[4] 4 --> 4a[4a] 4 --> 4b[4b] 4a --> 5[5] 4b --> 5 5 --> 6[6] 6 --> 7[7] 7 --> 8[8] 8 --> 9[9] 9 --> 9a[9a] 9 --> 9b[9b] 9a --> 10[] 9b --> 10 </pre>							
					<ol style="list-style-type: none"> 1. Kontraktor mengajukan permohonan Serah Terima II setelah masa perawatan selesai. 1a. CC ke OR. 1b. CC ke QS. 2. MK melaporkan ke OR (berhubungan dengan 1). 2a. CC ke QS. 3. OR menyetujui / komentar (berhubungan dengan 2). 4. MK Check List ke lapangan dengan Kontraktor. 4a. CC ke OR. 4b. CC ke QS. 5. Revisi kedua (apabila perlu). 6. Laporan dari Kontraktor ke MK perihal revisi Check List. 7. MK melaporkan ke OR. 8. Rekomendasi persetujuan dari OR ke MK. 9. MK menyerahkan Berita Acara Serah Terima II yang sudah dilandangani oleh OR & MK. 9a. CC ke OR. 9b. CC ke QS. 							

TATA LAKSANA
JALUR PERINGATAN KE KONTRAKTOR
PROYEK WISMA DHARMALA - SURABAYA

B12

KONSULTAN PERANCANG (KP)					OWNER'S REPRESENTATIVE (OR)	MANAJEMEN KONSTRUKSI (MK)		QUANTITY SURVEYOR (QS)	KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS	KETERANGAN	NO. FORMAT YANG DIPAKAI
ARSITEKTUR	STRUKTUR	ME	LIGHTING	LANSEKAP		MANAJER PROYEK / MANAJER LAPANGAN	BACK UP ENGINEERING				
Johanes G	Benjamin L	H. Rivany	-	-	-	Bambang S. Hidayat	Djoko S.	Sughartho	-		
<pre> graph TD subgraph KP [KONSULTAN PERANCANG KP] A[] B[] C[] end subgraph OR [OWNER'S REPRESENTATIVE OR] D[] end subgraph MK [MANAJEMEN KONSTRUKSI MK] E[] F[] end subgraph QS [QUANTITY SURVEYOR QS] G[] end subgraph KS [KONTRAKTOR KONTRAKTOR SPESIALIS/ SUPPLIERS] H[] end A -- 1 --> E B -- 1 --> E C -- 1 --> E E -- 2 --> H H -- 3 --> F F -- 4 --> A F -- 4 --> B F -- 4 --> C </pre>					<p>1. Peringatan dari OR ; QS / KP disampaikan ke MK.</p> <p>2. MK memberi peringatan ke Kontraktor.</p> <p>2a. CC ke OR.</p> <p>2b. CC ke QS.</p> <p>2c. CC ke KP.</p> <p>3. Kontraktor memberikan jawaban ke MK.</p> <p>3a. CC ke OR.</p> <p>4. MK menginformasikan ke yang bersangkutan.</p> <p>4a. CC ke Kontraktor.</p>						

LAMPIRAN 3

JADWAL PELAKSANAAN PROYEK

SCHEDULE PEKERJAAN KONTRAKTOR PERIODE JUNI 1997

NO	DAFTAR KONTRAKTOR	Tahun 1996												Tahun 1997																																																					
		Apr			Mei			Jun			Jul			Agst			Sept			Okt			Nov			Des			Jan			Feb			Mar			Apr			Mei			Jun			Jul																				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66
1	PT. Acset Indonesia (Pondasi dan diafragma Wall)	1/4'96			23/5'96			30/7'96																																																											
2	PT. Jaya Kencana (Lift)																23/5'96															4/6'97			10/7'97																																
3	PT. Tatamulla Nusantara Indah (Struktur, Arsitektur, Plumbing - Deep Well dan STP)																24/7'96															4/6'97			10/7'97																																
4	PT. Sumber Diesel Jaya (Genset)																20/7'96															4/6'97			10/7'97																																
5	PT. Mekasindo Dharma Int'l (AC dan Ventilasi)																2/9'96															4/6'97			10/7'97																																
6	PT. Wisma Sarana Teknik (Mekanikal dan Elektrikal)																5/9'96															4/6'97			10/7'97																																
7	PT. Sinar Metrindo Perkasa (B.A.S dan C.C.T.V)																20/12'96															4/6'97			10/7'97																																

KETERANGAN :

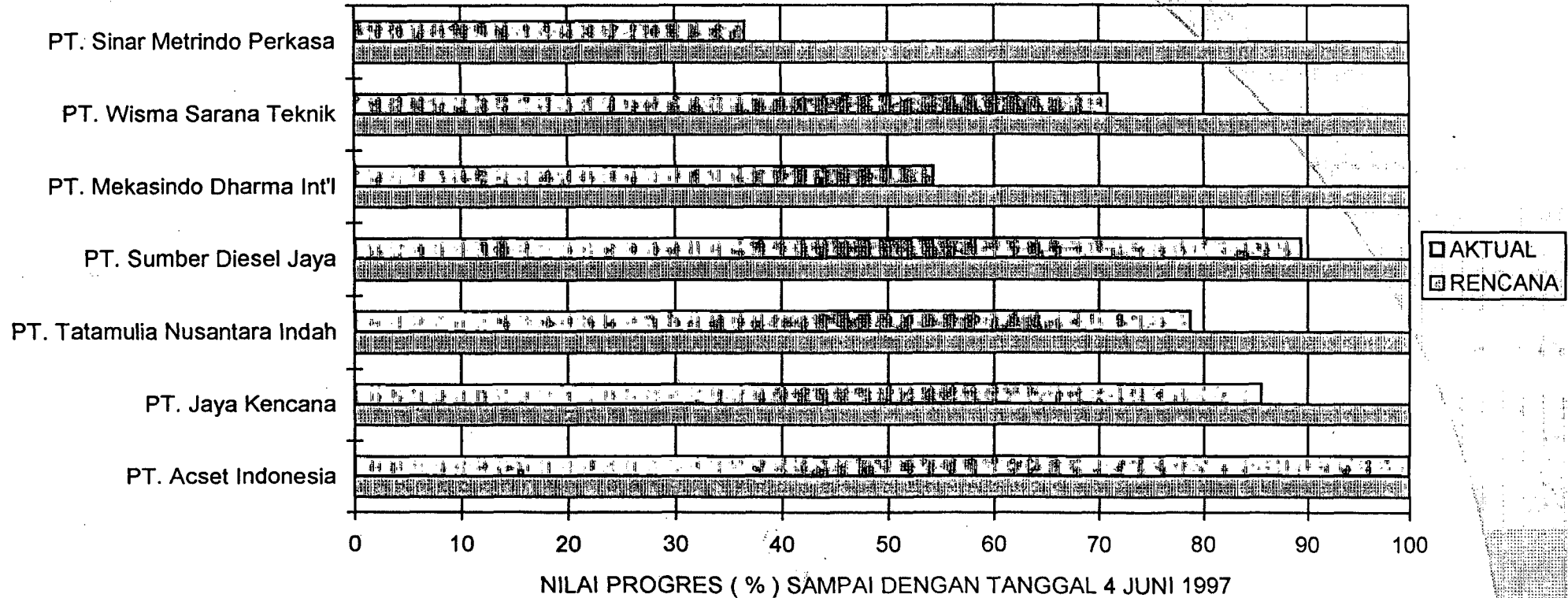
- = Schedule pelaksanaan rencana per periode dead-line proyek (4 Juni 1997)
- = Schedule pelaksanaan aktual sampai awal bulan Juli
- = Batas akhir penyelesaian proyek / dead-line (4 Juni 1997)
- = Batas akhir pengamatan studi kasus / pengumpulan tugas akhir (10 Juli 1997)

LAMPIRAN 4

PROGRES KONTRAKTOR

PROGRES KONTRAKTOR		Proyek WISMA DHARMALA - SURABAYA			Keterangan Waktu Pelaksanaan		
Periode Dead-Line (4 Juni 1997)		Jl. Panglima Sudirman 101 - 103			Kontraktor		
No	Kontraktor	Progres terhadap nilai per paket pekerjaan (%)			Up-dating per periode dead-line (4 Juni 1997)		
		Rencana	Aktual	Cepat/Lambat	Mulai	Dead-Line	Perpanjangan
1	PT. Acset Indonesia (Pondasi dan Diafragma Wall)	100	100	0	01 - 04 - 1996	23 - 06 - 1996	30 - 07 - 1996
2	PT. Jaya Kencana (Lift)	100	85.52	-14.48	23 - 05 - 1996	04 - 06 - 1997	- 07 - 1997
3	PT. Tatamulia Nusantara Indah (Struktur, Arsitektur, Plumbing, Deep Well & STP)	100	78.79	-21.21	24 - 07 - 1996	04 - 06 - 1997	- 07 - 1997
4	PT. Sumber Diesel Jaya (Genset)	100	89.43	-10.57	20 - 07 - 1996	04 - 06 - 1997	- 07 - 1997
5	PT. Mekasindo Dharma Int'l (AC dan Ventilasi)	100	54.32	-45.68	02 - 09 - 1996	04 - 06 - 1997	- 07 - 1997
6	PT. Wisma Sarana Teknik (Mekanikal dan Elektrikal)	100	70.82	-29.18	05 - 09 - 1996	04 - 06 - 1997	- 07 - 1997
7	PT. Sinar Metrindo Perkasa (BAS dan CCTV)	100	36.58	-63.42	20 - 12 - 1996	04 - 06 - 1997	- 07 - 1997

PROGRES PELAKSANAAN PARA KONTRAKTOR



LAMPIRAN 5

SURAT DAN KUISIONER

JURUSAN TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS KRISTEN PETRA
SURABAYA

Bapak/Ibu yang terhormat,

Perkenalkan kami, Winfred Tatra dan Ketut Sindhu, mahasiswa fakultas teknik jurusan sipil Universitas Kristen Petra, memohon kesediaan bapak/ibu selaku pihak yang berkecimpung dalam pelaksanaan proyek perkantoran Wisma Dharmala untuk berpartisipasi di dalam mengisi daftar pertanyaan yang kami lampirkan bersama surat ini.

Daftar pertanyaan ini kami buat sehubungan dengan tugas akhir kami yang berjudul "Analisa aspek-aspek yang mempengaruhi koordinasi pada pelaksanaan proyek X".

Besar harapan kami, bapak/ibu dapat meluangkan waktu untuk mengisi daftar pertanyaan kami. Kami menjamin kerahasiaan jawaban bapak/ibu dan penelitian ini semata-mata kami gunakan untuk penelitian yang bersifat akademik. Atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Surabaya, Juli 1997

Hormat kami,

Winfred Tatra (21491139)

Ketut Sindhu (21491170)

Faktor Interaksi/Hubungan Timbal Balik (*Interaction*)

- Hubungan antar pimpinan dan anggota tim
- Pengaturan struktur pekerjaan
- Orientasi terhadap tugas dan tanggung jawab
- Orientasi terhadap hubungan individu anggota tim

1	2	3	4	5	6	7

LAMPIRAN 6

DAFTAR RESPONDEN

DAFTAR RESPONDEN

NO	RESPONDEN (PERUSAHAAN)	JUMLAH RESPONDEN	JABATAN
1	PEMILIK (PT. DHARMALA INTILAND)	2	- PROJECT MANAGER - ASS. PROJECT MANAGER
2	MANAJEMEN KONSTRUKSI (PT. PRATAMA DAYA CM)	2	- CONSTRUCTION MANAGER - SITE MANAGER
3	KONTRAKTOR LIFT (PT. JAYA KENCANA)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
4	KONTRAKTOR STRUKTUR, ARSITEKTUR, PLUMBING, STP DAN DEEP WELL (PT. TATAMULIA NUSANTARA INDAH)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
5	KONTRAKTOR GENSET (PT. SUMBER DIESEL JAYA)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
6	KONTRAKTOR AC DAN VENTILASI (PT. MEKASINDO DHARMA INT'L)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
7	KONTRAKTOR M/E (PT. WISMA SARANA TEKNIK)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
8	KONTRAKTOR BAS DAN CCTV (PT. SINAR METRINDO PERKASA)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
9	SUB KONTRAKTOR PLUMBING DAN DEEP WELL (PT. ALGA)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
10	SUB KONTRAKTOR ALUMINIUM (PT. MANIKAM ADIGUNA KENCANA)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
11	SUB KONTRAKTOR BEKISTING (CV. ARDECON SURYA)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER
12	SUB KONTRAKTOR FINISHING (CV. PISON INDOGRAHA)	2	- PROJECT MANAGER - SITE MANAGER

LAMPIRAN 7

HASIL KUISIONER

LAMPIRAN 7A

HASIL JAWABAN RESPONDEN PADA PROYEK WISMA DHARMALA SURABAYA

Responden		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
No	Atribute																									
Faktor Motivasi																										
1	Penambahan upah untuk memacu pekerjaan	6	6	7	7	6	6	7	7	6	6	5	5	6	6	6	6	4	3	3	5	5	7	5	5	
2	Perasaan dihargai dalam pekerjaan	5	4	6	5	7	4	7	6	5	5	7	6	4	5	7	6	7	7	5	5	6	6	5	5	
3	Kesempatan untuk mengembangkan pribadi	6	6	6	4	5	6	6	5	4	4	7	5	5	6	6	7	4	3	7	6	7	5	6	6	
4	Kepuasan terhadap hasil pekerjaan	5	5	2	6	4	7	6	5	7	6	7	5	7	7	6	5	3	7	6	5	5	5	5	4	
5	Imbalan yang diterima sesuai pekerjaan yang dihasilkan	6	5	6	6	5	7	6	6	6	6	5	6	3	4	7	6	5	4	5	7	6	5	6	5	
6	Harapan individu terhadap pekerjaan	6	6	6	3	5	6	7	3	2	5	5	5	7	6	4	7	4	4	4	4	4	5	5	5	
7	Penghargaan terhadap suatu hasil pekerjaan	6	6	6	5	6	7	6	5	6	3	6	5	6	7	7	6	5	5	7	6	7	7	7	6	
8	Kecocokan terhadap jenis pekerjaan	6	6	7	6	7	5	7	5	7	5	6	6	2	6	7	7	7	7	4	7	7	7	7	5	
9	Kesejahteraan dan jaminan terhadap pekerjaan	3	4	3	4	4	2	4	5	3	2	3	5	2	6	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4	
Faktor Komunikasi																										
1	Perhatian dalam mendengarkan	5	5	6	6	4	7	6	6	6	6	7	5	6	7	7	6	4	4	5	7	6	6	7	5	
2	Perbedaan pengalaman antar individu	5	5	7	5	5	6	4	6	2	2	5	5	5	7	7	7	6	4	4	4	4	4	4	7	
3	Perbedaan persepsi	5	5	7	7	5	7	6	7	4	4	6	6	6	6	7	7	7	7	6	5	6	6	6	6	
4	Kepercayaan dan keyakinan terhadap pembicara	6	6	6	5	4	5	6	5	6	6	5	6	2	4	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
5	Masalah pengertian bahasa/kata-kata (Semantic Problem)	7	7	6	2	6	5	5	6	2	6	7	5	4	5	7	5	5	4	4	4	4	5	4	5	
6	Penyaringan dalam komunikasi	6	6	6	4	7	4	6	5	3	3	7	5	5	4	4	6	4	4	3	3	3	3	3	4	
7	Keterbatasan waktu/tekanan waktu	6	6	3	3	7	5	6	7	7	7	6	7	7	6	6	6	4	5	5	4	5	5	5	5	
8	Kecepatan dalam pengambilan keputusan	6	6	6	6	5	6	6	7	6	7	4	7	7	7	6	5	4	3	3	4	4	4	4	5	
Faktor Interaksi																										
1	Hubungan antar pimpinan dan anggota tim	6	6	7	7	7	7	7	6	7	7	7	6	6	7	7	7	7	6	6	6	6	7	7	4	
2	Pengaturan struktur pekerjaan	6	6	7	5	7	7	7	7	6	6	7	7	7	6	6	5	6	6	6	5	7	6	6	6	
3	Orientasi terhadap tugas dan tanggung jawab	6	6	6	6	7	6	7	6	7	7	7	7	5	6	7	6	6	6	6	7	7	7	7	7	
4	Orientasi terhadap hubungan individu dan anggota tim	5	5	6	7	5	6	6	6	5	5	5	6	4	6	6	6	4	5	5	5	6	6	6	6	

FAKTOR MOTIVASI

UPAH

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3						X	
4						X	
5					X		
6					X		
7						X	
8						X	
9					X		
10					X		
11					X		
12					X		
13					X		
14					X		
15					X		
16					X		
17					X		
18					X		
19					X		
20					X		
21					X		
22					X		
23					X		
24					X		

PERASAAN

	1	2	3	4	5	6	7
1				X			
2			X				
3				X			
4				X			
5					X		
6			X				
7						X	
8					X		
9				X			
10				X			
11				X			
12				X			
13			X				
14				X			
15					X		
16					X		
17					X		
18					X		
19				X			
20				X			
21				X			
22				X			
23				X			
24				X			

PENGEMBANGAN

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3					X		
4				X			
5				X			
6					X		
7					X		
8					X		
9				X			
10				X			
11					X		
12				X			
13				X			
14					X		
15					X		
16					X		
17				X			
18			X				
19					X		
20					X		
21					X		
22				X			
23					X		
24					X		

KEPUASAN

	1	2	3	4	5	6	7
1				X			
2				X			
3		X					
4					X		
5				X			
6						X	
7					X		
8				X			
9					X		
10					X		
11					X		
12				X			
13					X		
14					X		
15					X		
16					X		
17			X				
18					X		
19					X		
20					X		
21					X		
22					X		
23					X		
24				X			

ADIL

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2				X			
3					X		
4					X		
5					X		
6				X			X
7					X		
8					X		
9					X		
10					X		
11					X		
12					X		
13		X					
14			X				
15							X
16						X	
17					X		
18			X				
19				X			
20					X		
21					X		
22					X		
23					X		
24				X			

HARAPAN

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3					X		
4			X				
5				X			
6					X		
7					X		
8				X			
9				X			
10			X				
11				X			
12				X			
13				X			
14					X		
15					X		
16					X		
17				X			
18				X			
19					X		
20					X		
21					X		
22					X		
23					X		
24					X		

PENGHARGAAN

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3					X		
4				X			
5					X		
6						X	
7					X		
8				X			
9				X			
10		X					
11				X			
12				X			
13				X			
14					X		
15					X		
16					X		
17				X			
18				X			
19					X		
20					X		
21					X		
22					X		
23					X		
24					X		

KECOCOKAN

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3					X		
4					X		
5					X		
6				X			
7					X		
8				X			
9					X		
10				X			
11					X		
12					X		
13		X					
14					X		
15					X		
16					X		
17					X		
18					X		
19				X			
20					X		
21					X		
22					X		
23					X		
24				X			

JAMINAN

	1	2	3	4	5	6	7
1		X					
2			X				
3			X				
4				X			
5				X			
6		X					
7				X			
8					X		
9			X				
10		X					
11			X				
12					X		
13		X					
14					X		
15				X			
16				X			
17				X			
18			X				
19				X			
20			X				
21		X					
22				X			
23			X				
24				X			

FAKTOR KOMUNIKASI

MENDENGARKAN

	1	2	3	4	5	6	7
1				X			
2				X			
3					X		
4					X		
5			X				
6						X	
7				X			
8					X		
9		X					
10		X					
11					X		
12				X			
13				X			
14							X
15							X
16							X
17						X	
18			X				
19			X				
20			X				
21			X				
22			X				
23			X				
24			X				

PENGALAMAN

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3							X
4					X		
5					X		
6						X	
7				X			
8						X	
9	X						
10	X						
11					X		
12				X			
13				X			
14							X
15							X
16							X
17						X	
18			X				
19			X				
20			X				
21			X				
22			X				
23			X				
24							X

PERSEPSI

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3						X	
4						X	
5					X		
6						X	
7						X	
8							X
9			X				
10			X				
11					X		
12					X		
13					X		
14					X		
15						X	
16						X	
17						X	
18						X	
19					X		
20				X			
21					X		
22					X		
23					X		
24						X	

KEPERCAYAAN

	1	2	3	4	5	6	7
1						X	
2						X	
3						X	
4				X			
5				X			
6				X			
7					X		
8				X			
9					X		
10					X		
11					X		
12					X		
13	X						
14		X					
15						X	
16						X	
17						X	
18						X	
19						X	
20						X	
21						X	
22						X	
23						X	
24						X	

BAHASA

	1	2	3	4	5	6	7
1							X
2							X
3							X
4	X						
5							X
6						X	
7					X		
8						X	
9	X						
10							X
11							X
12					X		
13			X				
14					X		
15							X
16					X		
17					X		
18				X			
19				X			
20				X			
21				X			
22					X		
23				X			
24					X		

ENYARINGAN

	1	2	3	4	5	6	7
1						X	
2						X	
3						X	
4			X				
5							X
6					X		
7					X		
8							X
9							X
10							X
11						X	
12						X	
13						X	
14						X	
15						X	
16						X	
17			X				
18				X			
19				X			
20			X				
21				X			
22				X			
23				X			
24				X			

WAKTU

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3			X				
4			X				
5							X
6					X		
7					X		
8							X
9							X
10							X
11					X		
12							X
13							X
14					X		
15					X		
16					X		
17			X				
18				X			
19				X			
20			X				
21				X			
22				X			
23				X			
24				X			

KEPUTUSAN

	1	2	3	4	5	6	7
1					X		
2					X		
3					X		
4					X		
5					X		
6					X		
7					X		
8							X
9					X		
10							X
11			X				
12							X
13							X
14							X
15						X	
16					X		
17				X			
18			X				
19			X				
20				X			
21				X			
22				X			
23				X			
24				X			

LAMPIRAN 8

TABEL DISTRIBUSI t

Distribusi t pada Beberapa Level Probabilitas

df	Level signifikan, Uji satu ekor					
	.10	.05	.025	.01	.005	.0005
	Level signifikan, Uji dua ekor					
	.20	.10	.05	.02	.01	.001
1	3.078	6.314	12.706	31.821	63.657	636.619
2	1.866	2.920	4.303	6.965	9.925	31.598
3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841	12.941
4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604	8.610
5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032	6.850
6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707	5.959
7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499	5.406
8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355	5.041
9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250	4.781
10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169	4.587
11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106	4.437
12	1.356	1.782	2.179	2.631	3.055	4.318
13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012	4.221
14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977	4.140
15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947	4.073
16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921	4.015
17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898	3.965
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878	3.992
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861	3.883
20	1.325	1.725	2.086	2.525	2.845	3.850
21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831	3.819
22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819	3.792
23	1.321	1.714	2.069	2.500	2.807	3.767
24	1.319	1.711	2.064	2.492	2.797	3.745
25	1.318	1.708	2.060	2.485	2.787	3.725
26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779	3.707
27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771	3.600
28	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763	3.674
29	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756	3.659
30	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750	3.646
40	1.303	1.684	2.021	2.423	2.704	3.551
60	1.296	1.671	2.000	2.390	2.660	3.460
120	1.289	1.658	1.980	2.358	2.617	3.373
∞	1.282	1.645	1.960	2.328	2.576	3.291

Sumber: A Fisher and F. Yates, Statistical Tables for Biological, Agricultural and Medical Research. Oliver and Boyd, LTD., Edinburgh.

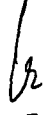








**BERITA ACARA
PEMBIMBINGAN SKRIPSI**

Nrp. Mahasiswa 1. 21491139 2. 21491170	Nama Mahasiswa Winfred Tatra Ketut Sindhu	Nama Dosen Pembimbing Ir. Ratna Priatman, M.C.E.
Rencana Judul :		
Analisa Aspek-Aspek Yang Mempengaruhi Koordinasi Pada Pelaksanaan Proyek "X"		
Bimbingan dimulai sejak semester [] Gasal [X] Genap th 1996/1997 SK Pembimbingan No tgl.....		

Kegiatan Pembimbingan			
No	Tanggal	Topik Bimbingan	Paraf
1	08/12/96	Bab I diperbaiki secara sistematis	
2	12/12/96	1. Pelajari Text Book yang terkait 2. Buat Framework 3. Mulai buat bab II	<i>hr</i>
3	19/12/96	Cari teori yang berhubungan dengan manajemen konstruksi	
4	06/03/97	1. Perbaiki bab I 2. Perbaiki Framework	<i>hr</i>
5	12/03/97	Buat landasan teori (Bab II) Bawa data-data proyek	
6	26/03/97	1. Bawa gambar dan Schedule proyek 2. Buat Schedule skripsi 3. Buat daftar pustaka	<i>hr</i>
7	02/04/97	Bawa journal-journal dan daftar pustaka yang telah dibaca	
8	10/04/97	1. Cari teori yang berhubungan dengan kurangnya koordinasi 2. Perbaiki landasan teori	<i>hr</i>
9	16/04/97	Lengkapi daftar pustaka yang masih kurang	
10	23/04/97	Asistensi landasan teori, tambahan teori koordinasi	
11	29/04/97	1. Perbaiki landasan teori 2. Mulai buat studi kasus (bab III)	<i>hr</i>
12	14/05/97	Cari data progres kemajuan para kontraktor	
13	19/05/97	1. Buat Master Schedule para kontraktor 2. Jelaskan dalam bab III mengenai kasus proyek 3. Buat metodologi penelitian (bab IV) 4. Perbaiki bab III 5. Buat kuisisioner	<i>hr</i>
14	28/05/97	Perbaiki penulisan dalam kuisisioner	<i>hr</i>
15	06/06/97	Sebarkan kuisisioner dan pelajari uji statistik	

**BERITA ACARA
PEMBIMBINGAN SKRIPSI**

Nrp. Mahasiswa 1. 21491139 2. 21491170	Nama Mahasiswa Winfred Tatra Ketut Sindhu	Nama Dosen Pembimbing Ir. Ratna Priatman, M.C.E.
Rencana Judul :		
Analisa Aspek-Aspek Yang Mempengaruhi Koordinasi Pada Pelaksanaan Proyek "X"		
Bimbingan dimulai sejak semester [] Gasal [X] Genap th 1996/1997		
SK Pembimbingan No tgl.....		

Kegiatan Pembimbingan			
No	Tanggal	Topik Bimbingan	Paraf
16	10/06/97	Konsultasi uji statistik dengan Bpk. Fredy	
17	16/06/97	1. Susun permasalahan akibat kurangnya koordinasi proyek 2. Sebarkan kuisisioner 3. Pelajari metode pengolahan data dengan baik	
18	20/06/97	1. Buat analisa data (bab V) 2. Olah data hasil kuisisioner	
19	25/06/97	1. Buat decision tree 2. Uji F 3. Uji LSD	
20	30/06/97	1. Pelajari dengan mantap metodologi penelitian 2. Pelajari semua Uji yang dipakai 3. Buat abstrak 4. Buat daftar isi 5. Buat kata pengantar 6. Buat daftar tabel dan gambar 7. Buat kesimpulan dan saran (bab VI)	
21	02/07/97	Revisi format penulisan skripsi	
22	04/07/97	Revisi analisa data (bab V)	
23	07/07/97	1. Revisi abstrak 2. Revisi daftar isi 3. Revisi kata pengantar	
24	08/07/97	Perbaiki kesimpulan, tekankan pada kasus proyeknya	
25	09/07/97	Perbaiki kekurangan dari tiap-tiap bab	
26	10/07/97	ACC pengumpulan skripsi	