

27868/00

IT/  
KIR. INTI/  
XUS  
P-2

**PENGHITUNGAN PARAMETER BREAK-EVEN,  
MARGIN OF SAFETY DAN SHUT-DOWN POINT  
DI YAYASAN ARITMATIKA INDONESIA  
CABANG PLAZA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan pada Ujian Sarjana S-1 Jurusan Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Petra**

**OLEH :**

**IDA SUSANTI  
NRP. 31490028**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN PETRA  
SURABAYA  
2000**

Diterima oleh Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Kristen Petra

Ketua Tim Penguji,



Dra. Dewi Astuti, MM

Pembimbing,



Dra. Dewi Astuti, MM

Disahkan oleh,  
Ketua Program Studi Manajemen



Wang Sutrisno, SE, MBA

## KATA PENGANTAR

Terpujilah nama Tuhan yang telah mencurahkan hikmat, ketekunan, kasih karunia dan semua yang penulis butuhkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Tanpa campur tangan Tuhan tak mungkin penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Penghitungan Parameter Break-even, Margin of Safety dan Shut-down Point di Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya”, karena itu segala puji dan syukur hanya bagi kemuliaanNya.

Penulisan skripsi ini jauh dari sempurna, karena keterbatasan penulis sebagai manusia. Segala saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan dari para pembaca skripsi ini.

Selama penyelesaian skripsi ini penulis telah mendapat banyak bantuan dan dukungan dari orang-orang yang telah merelakan waktu, tenaga dan pikirannya demi terselesainya skripsi ini. Pada kesempatan ini, perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Ibu Dra. Dewi Astuti, MM, sebagai dosen wali dan dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Wang Sutrisno, SE, MBA, sebagai Kepala Jurusan Manajemen yang telah memberi perpanjangan batas limit kepada penulis sehingga masih ada kesempatan untuk menyelesaikan skripsi.
3. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Petra, yang telah mendidik penulis sehingga memperoleh pengetahuan yang berguna untuk dapat diterapkan dalam kehidupan masyarakat.

4. Pihak perpustakaan Universitas Kristen Petra yang telah membantu dalam hal penyediaan literatur.
5. Pimpinan Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya yang telah memberi ijin kepada penulis melakukan penelitian di tempatnya.
6. Mami dan Papi, orang tua penulis, yang telah dengan setia berdoa dan menemani selama masa-masa “sulit”, pergumulan penulis untuk menyelesaikan studi strata satu ini.
7. Inggrit, Lina, Helena dan Linda, saudara sepemuridan, buat doa dan dorongan semangatnya. Terlebih buat Inggrit yang banyak membantu dalam proses pengetikan dan menemani selama proses penyelesaian skripsi ini.
8. Om Robby dan seluruh saudara di Klampis Anom 8 yang telah mendukung dalam doa dan memberi tempat penulis unuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Tjahyono B.N.S., dan Wulandari, yang tak pernah bosan mengingatkan penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

Kiranya Tuhan yang akan membalas kebaikan Bapak, Ibu dan Saudara sekalian dengan berkatNya yang berkelimpahan.

Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini dapat membantu dan berguna bagi para pembaca.

Surabaya, 01 Juli 2000

Penulis