

Lampiran 1: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Maimunah

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi	
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary			
1	Cek Barang Sortir	O	0	0	18	18	18		18		Mengecek barang hasil sortir shift sebelumnya	Barang belum bisa diterima QC sehingga untuk pengecekan mandor menjadi non-value added, namun tetap necessary	
2	Jalan	ETC	0	0	35	35	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
3	Cek Barang Sortir	O	0	0	57	57	22		22		Mengecek barang hasil sortir shift sebelumnya	Barang belum bisa diterima QC sehingga untuk pengecekan mandor menjadi non-value added, namun tetap necessary	
4	Jalan	ETC	0	1	12	72	15		15		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
5	Talk Mandor (Shift Sebelum)	Me	0	1	49	109	37		37		Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)	
6	Jalan	ETC	0	2	10	130	21		21		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
7	Cek Operator	MP	0	2	21	141	11		11		Mengecek hasil produksi operator	Bentuk kawalan, mandor bisa mengecek kualitas produk secara real time (sesuai jobdesc)	
8	Jalan	ETC	0	2	30	150	9		9		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
9	Cek Barang Sortir	O	0	4	11	251	101		101		Mengecek barang hasil sortir shift sebelumnya	Barang belum bisa diterima QC sehingga untuk pengecekan mandor menjadi non-value added, namun tetap necessary	
10	Jalan	ETC	0	4	48	288	37		37		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
11	Ngobrol	ETC	0	4	54	294	6			6		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
12	Menyimpan Plastic Sheet	CSS	0	5	27	327	33		33		Penting tapi tidak bernilai tambah		
13	Cek Bukti Pemasukan Produk	I	0	6	9	369	42		42		Sesuai Jobdesc (Bon Produk)		
14	Mengambil Kertas Label	PL	0	6	35	395	26		26		Penting tapi tidak bernilai tambah		
15	Mengambil Daftar Makan	MP	0	6	50	410	15		15		Penting tapi tidak bernilai tambah		
16	Menyortir Dokumen yang telah diambil	A	0	7	30	450	40		40		Penting tapi tidak bernilai tambah		
17	Jalan	ETC	0	7	58	478	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
18	Bersih-bersih	CSS	0	8	4	484	6		6		Penting tapi tidak bernilai tambah		
19	Jalan	ETC	0	8	20	500	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
20	Cek Operator	MP	0	8	26	506	6		6		Mengecek hasil produksi operator	Bentuk kawalan, mandor bisa mengecek kualitas produk secara real time (sesuai jobdesc)	
21	Jalan	ETC	0	8	52	532	26		26		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
22	Talk Mandor (Shift Sebelum)	Me	0	9	18	558	26		26		Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)	
23	Jalan	ETC	0	9	31	571	13		13		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
24	Idle	ETC	0	10	6	606	35			35		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
25	Cek Label	PL	0	10	39	639	33		33		Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
26	Jalan	ETC	0	11	9	669	30		30		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
27	Cek Label	PL	0	11	39	699	30		30		Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
28	Jalan	ETC	0	11	59	719	20		20		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
29	Cek Label	PL	0	12	41	761	42		42		Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
30	Jalan	ETC	0	13	16	796	35		35		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
31	Cek Label	PL	0	13	30	810	14		14		Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
32	Ngobrol	ETC	0	13	39	819	9			9		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
33	Jalan	ETC	0	14	0	840	21		21		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
34	Cek Label	PL	0	14	16	856	16		16		Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
35	Jalan	ETC	0	14	24	864	8		8		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
36	Cek Label	PL	0	14	45	885	21		21		Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
37	Jalan	ETC	0	15	13	913	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
38	Talk Mandor (Shift Sebelum)	Me	0	16	28	988	75		75		Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)	
39	Diskusi	Q	0	19	55	1195	207		207		Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
40	Bercanda	ETC	0	20	0	1200	5			5		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
41	Diskusi	Q	0	20	23	1223	23		23		Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
42	Bercanda	ETC	0	20	30	1230	7			7		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
43	Jalan	ETC	0	21	11	1271	41		41		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah		
44	Menyocokkan hasil produksi	I	0	31	25	1885	614		614		Sesuai Jobdesc (Bon Produk)		
45	GR SAP	A	0	47	31	2851	966		966		Sesuai Jobdesc (GR)		
46	Rilis GR	A	0	56	6	3366	515		515		Sesuai Jobdesc (GR)		
47	Ngobrol	ETC	0	56	15	3375	9			9		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
48	Input Laporan Efisiensi	A	1	4	1	3841	466		466		Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)		
49	Ngobrol	ETC	1	4	9	3849	8			8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
50	Input Laporan Efisiensi	A	1	20	39	4839	990		990		Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)		

Lampiran 1: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Maimunah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
51	Diskusi terkait BS, LPH, GR	A	1	22	42	4962	123				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
52	Jalan	ETC	1	23	52	5032	70				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
53	Cek Label	PL	1	23	53	5033	1			Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
54	Jalan	ETC	1	24	1	5041	8				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
55	Cek Label	PL	1	24	10	5050	9			Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
56	Jalan	ETC	1	24	16	5056	6				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
57	Cek Label	PL	1	24	33	5073	17			Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
58	Diskusi	Q	1	25	26	5126	53			Mendiskusikan kualitas produk	VA karena mandor tetap harus cek SJBO setiap beberapa kali dalam 1 shift	
59	Main HP (Lapor atasan)	ETC	1	26	16	5176	50				Penting namun seharusnya tidak dilakukan via HP	
60	Cek Label	PL	1	27	6	5226	50			Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
61	Mengambil Kardus	CSS	1	27	19	5239	13				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
62	Membuang Kardus	CSS	1	27	27	5247	8				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
63	Bersih-bersih	CSS	1	27	40	5260	13				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
64	Ngobrol dengan Teknisi	ETC	1	27	49	5269	9				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
65	Diskusi	Q	1	28	18	5298	29			Mendiskusikan kualitas produk	VA karena mandor tetap harus cek SJBO setiap beberapa kali dalam 1 shift	
66	Menyimpan Produk	CSS	1	28	34	5314	16				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
67	Membuat Label (Cek mesin & operator)	PL	1	38	56	5936	622				Sesuai Jobdesc (Membuat Label)	
68	Ngobrol	ETC	1	39	11	5951	15				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
69	Membuat Bon	A	1	39	42	5982	31				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
70	Ngobrol + Tukar uang	ETC	1	40	35	6035	53				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
71	Membuat daftar makan	MP	1	42	53	6173	138				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
72	Diskusi + cek material	PROC	1	45	58	6358	185			Raw material seperti polybag, kardus, layersheet, dan lainnya	VA karena penting untuk produksi yang lancar dan tidak terhambat karena kurangnya raw material	
73	Jalan	ETC	1	46	2	6362	4				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
74	Cek bahan baku	PROC	1	48	14	6494	132			Raw material seperti polybag, kardus, layersheet, dan lainnya	VA karena penting untuk produksi yang lancar dan tidak terhambat karena kurangnya raw material	
75	Jalan	ETC	1	48	27	6507	13				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
76	Cek bahan baku	PROC	1	48	40	6520	13			Raw material seperti polybag, kardus, layersheet, dan lainnya	VA karena penting untuk produksi yang lancar dan tidak terhambat karena kurangnya raw material	
77	Jalan	ETC	1	48	52	6532	12				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
78	Membuat daftar makan	MP	1	50	50	6650	118				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
79	Menghitung produk pass on	A	1	52	55	6775	125				Sesuai Jobdesc (Pass On)	
80	Piong	A	1	53	15	6795	20				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
81	Menyimpan dokumen pass on, label, bon, daftar makan	CSS	1	53	53	6833	38				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
82	Menyalin bukti pemasukan produk dari SAP	A	1	57	26	7046	213				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
83	Ngobrol	ETC	1	57	38	7058	12				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
84	Menyalin bukti pemasukan produk dari SAP	A	2	2	53	7373	315				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
85	Merapikan meja	CSS	2	3	17	7397	24				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
86	Idle (Main HP)	ETC	2	4	15	7455	58				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
87	Merapikan meja	CSS	2	5	0	7500	45				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
88	Jalan	ETC	2	5	25	7525	25				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
89	QC Produk	Q	2	5	38	7538	13				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
90	Jalan	ETC	2	5	43	7543	5				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
91	Cek Operator	ETC	2	5	58	7558	15			Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
92	Jalan	ETC	2	6	17	7577	19				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
93	Beri Label ke Operator	MP	2	6	25	7585	8				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
94	QC Produk (ada yang salah)	Q	2	6	53	7613	28				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
95	Cek Label	PL	2	7	4	7624	11			Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
96	Jalan	ETC	2	7	32	7652	28				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
97	Beri Label ke Operator	MP	2	7	59	7679	27				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
98	Jalan	ETC	2	8	0	7680	1				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
99	QC Produk	Q	2	8	9	7689	9				Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
100	Jalan	ETC	2	8	21	7701	12				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	

Lampiran 1: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Maimunah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
101	QC Produk	Q	2	8	42	7722	21		21			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
102	Idle	ETC	2	8	56	7736	14			14		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
103	Meletakkan kardus	C55	2	9	34	7774	38		38			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
104	Jalan	ETC	2	9	53	7793	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
105	Bercanda	ETC	2	10	1	7801	8			8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
106	Cek Operator	MP	2	10	40	7840	39		39		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
107	Jalan	ETC	2	10	52	7852	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
108	Cek Operator	MP	2	11	4	7864	12		12		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
109	Jalan	ETC	2	11	21	7881	17		17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
110	Talk SPV	A	2	11	38	7898	17		17			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
111	Jalan	ETC	2	11	52	7912	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
112	Idle	ETC	2	12	5	7925	13			13		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
113	Membuat Bon APD	A	2	15	11	8111	186		186			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
114	Jalan	ETC	2	15	22	8122	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
115	Menunggu Kupon Makan	ETC	2	16	12	8172	50			50		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
116	Ambil Kupon Makan	MP	2	16	34	8194	22		22			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
117	Cek Kupon Makan	MP	2	24	3	8643	449		449			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
118	Jalan	ETC	2	24	23	8663	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
119	Ngobrol	ETC	2	24	31	8671	8			8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
120	Mengambil APD	A	2	24	41	8681	10		10			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
121	Jalan	ETC	2	25	51	8751	70		70			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
122	Menyimpan APD di meja mandor	C55	2	25	58	8758	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
123	Jalan	ETC	2	26	27	8787	29		29			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
124	Memberikan sarung tangan	MP	2	26	37	8797	10		10			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
125	Ngobrol	ETC	2	26	53	8813	16			16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
126	Jalan	ETC	2	27	23	8843	30		30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
127	Memberikan sarung tangan	MP	2	27	38	8858	15		15			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
128	Jalan	ETC	2	27	48	8868	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
129	Ngobrol	ETC	2	27	56	8876	8			8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
130	Jalan	ETC	2	28	2	8882	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
131	Cek Operator	MP	2	28	21	8901	19		19		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
132	Jalan	ETC	2	28	28	8908	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
133	QC Produk	Q	2	28	35	8915	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
134	Jalan ke kamar mandi	ETC	2	28	46	8926	11			11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
135	Break BAK	B	2	29	29	8969	43		43			Penting namun tidak bernilai tambah
136	Jalan	ETC	2	31	4	9064	95		95			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
137	Ngobrol (terkait kualitas produk)	Q	2	31	19	9079	15		15			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
138	Jalan	ETC	2	32	26	9146	67		67			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
139	Cek Label	PL	2	32	39	9159	13	13			Cek Label pada Box (Melihat produk yang sudah diproduksi apa saja, untuk bon produk selanjutnya)	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
140	Jalan	ETC	2	32	45	9165	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
141	QC Produk	Q	2	32	53	9173	8		8			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
142	Jalan	ETC	2	33	26	9206	33		33			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
143	Membantu Produksi (mengasah silet)	PROD	2	33	35	9215	9		9			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
144	Ngobrol	ETC	2	34	25	9265	50			50		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
145	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	2	42	14	9734	469		469			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
146	Ngobrol	ETC	2	42	49	9769	35			35		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
147	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	2	48	35	10115	346		346			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
148	Jalan	ETC	2	48	46	10126	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
149	Mengecek hasil timbangan produk	SB	2	49	23	10163	37		37			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc
150	Jalan	ETC	2	49	44	10184	21		21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah

Lampiran 1: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Maimunah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
151	Diskusi tentang LB/UB hasil timbangan (Netto)	Q	2	52	30	10350	166				Untuk memberikan kriteria produk yang baik, mandor harus menyetujui UB dan LB sebuah produk	
152	Idle (ngobrol tidak penting)	ETC	2	52	56	10376	26		26		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
153	Jalan	ETC	2	53	14	10394	18				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
154	Memberikan hasil diskusi Netto ke operator	MP	2	53	29	10409	15		15		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
155	Jalan	ETC	2	53	47	10427	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
156	Ngobrol	ETC	2	54	8	10448	21		21		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
157	Jalan	ETC	2	54	25	10465	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
158	Menyimpan lakban coklat	CSS	2	54	42	10482	17		17		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
159	Cek PRO	A	2	58	24	10704	222			PRO Baru untuk produksi selanjutnya dicek kesesuaiannya	Sesuai jobdesc (Menerima dan Mengecek PRO)	
160	Jalan	ETC	2	58	57	10737	33		33		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
161	Ngobrol	ETC	2	59	1	10741	4		4		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
162	Jalan	ETC	2	59	15	10755	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
163	Ngobrol	ETC	2	59	19	10759	4		4		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
164	Jalan	ETC	2	59	38	10778	19		19		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
165	Talk SPV terkait PRO	A	3	0	35	10835	57			PRO baru yang dibicarakan	Sesuai jobdesc, pengaturan lini produksi juga	
166	Jalan	ETC	3	1	45	10905	70		70		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
167	Cek PRO	A	3	6	50	11210	305			PRO Baru untuk produksi selanjutnya dicek kesesuaiannya	Sesuai Jobdesc (Menerima dan Mengecek PRO)	
168	Cek Label SAP	PL	3	7	6	11226	16				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
169	Cek PRO	A	3	7	35	11255	29			PRO Baru untuk produksi selanjutnya dicek kesesuaiannya	Sesuai Jobdesc (Menerima dan Mengecek PRO)	
170	Jalan	ETC	3	7	50	11270	15		15		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
171	Ngobrol	ETC	3	7	57	11277	7		7		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
172	Jalan	ETC	3	8	19	11299	22		22		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
173	Cek Operator	MP	3	8	52	11332	33		33	Mengecek hasil produksi operator	Bentuk kawalan, mandor bisa mengecek kualitas produk secara real time (sesuai jobdesc)	
174	Jalan	ETC	3	9	18	11358	26		26		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
175	Request Material	PROC	3	10	32	11432	74				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
176	Ngobrol	ETC	3	10	42	11442	10		10		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
177	Jalan	ETC	3	10	55	11455	13		13		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
178	Cek Operator	MP	3	13	17	11597	142		142	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
179	Jalan	ETC	3	13	52	11632	35		35		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
180	QC Produk	Q	3	14	24	11664	32		32		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
181	Jalan	ETC	3	14	56	11696	32		32		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
182	Bantu Produksi (Sortir produk KVT 1 & 2)	PROD	3	26	50	12410	714		714		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
183	Idle	ETC	3	28	0	12480	70		70		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
184	Bantu Produksi (Sortir produk KVT 1 & 2)	PROD	3	32	50	12770	290		290		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
185	Main Hp (Ngobrol)	ETC	3	33	17	12797	27		27		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
186	Bantu Produksi (Sortir produk KVT 1 & 2)	PROD	4	13	8	15188	2391		2391		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
187	Jalan	ETC	4	13	41	15221	33		33		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
188	Cek Kupon Makan	MP	4	14	20	15260	39		39		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
189	Jalan	ETC	4	14	34	15274	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
190	Memberi Kupon ke operator	A	4	14	42	15282	8		8		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
191	Cek Operator & Produk	MP	4	15	48	15348	66		66	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
192	Jalan	ETC	4	15	57	15357	9		9		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
193	Memberi Kupon ke operator	A	4	16	9	15369	12		12		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
194	Cek Operator & Produk	MP	4	16	23	15383	14		14	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
195	Jalan	ETC	4	16	41	15401	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
196	Bercanda	ETC	4	16	44	15404	3		3		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
197	Memberi Kupon ke operator	A	4	16	57	15417	13		13		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
198	Jalan	ETC	4	17	20	15440	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
199	Ngobrol	ETC	4	17	28	15448	8		8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
200	Cek HP (Memastikan siapa yang dapet kupon)	A	4	18	19	15499	51		51		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	

Lampiran 1: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Maimunah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
201	Memberi Kupon ke operator	A	4	18	32	15512	13		13		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
202	Ngobrol	ETC	4	18	38	15518	6			6	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
203	Jalan	ETC	4	19	0	15540	22		22		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
204	Memberi Kupon ke operator	A	4	19	16	15556	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
205	Jalan	ETC	4	19	24	15564	8		8		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
206	Memberi Kupon ke operator	A	4	19	33	15573	9		9		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
207	Jalan	ETC	4	19	44	15584	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
208	Memberi Kupon ke operator	A	4	19	51	15591	7		7		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
209	Jalan	ETC	4	20	2	15602	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
210	Memberi Kupon ke operator	A	4	20	11	15611	9		9		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
211	Ngobrol	ETC	4	20	28	15628	17			17	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
212	Jalan	ETC	4	20	35	15635	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
213	Memberi Kupon ke operator	A	4	20	42	15642	7		7		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
214	Jalan	ETC	4	20	51	15651	9		9		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
215	Memberi Kupon ke operator	A	4	20	54	15654	3		3		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
216	Jalan	ETC	4	21	0	15660	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
217	Memberi Kupon ke operator	A	4	21	11	15671	11		11		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
218	Jalan	ETC	4	21	27	15687	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
219	Mengcover operator istirahat (bantu produksi)	PROD	4	34	36	16476	789		789		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
220	Cek Produksi	I	4	35	16	16516	40		40		Mengecek lantai produksi (mesin yang berjalan, produk-produk apa saja yang diproduksi)	
221	Jalan	ETC	4	35	29	16529	13		13		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
222	Cek Produksi	I	4	35	42	16542	13		13		Mengecek lantai produksi (mesin yang berjalan, produk-produk apa saja yang diproduksi)	
223	Jalan	ETC	4	35	57	16557	15		15		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
224	Menjaga produksi	PROD	4	36	7	16567	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
225	Jalan	ETC	4	36	13	16573	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
226	Menjaga produksi	PROD	4	37	9	16629	56		56		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
227	Jalan	ETC	4	37	36	16656	27		27		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
228	Cek Label	PL	4	37	42	16662	6	6			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
229	Jalan	ETC	4	37	56	16676	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
230	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	4	38	18	16698	22		22		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
231	Jalan	ETC	4	38	30	16710	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
232	Mengatasi lini produksi macet	EQ	4	39	7	16747	37		37		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
233	Jalan	ETC	4	39	18	16758	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
234	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	4	42	3	16923	165		165		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
235	Ngobrol	ETC	4	42	36	16956	33			33	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
236	Jalan	ETC	4	42	58	16978	22		22		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
237	Cek total produk harian	I	4	44	3	17043	65	65			Sesuai Jobdesc (LPH)	
238	Jalan	ETC	4	44	34	17074	31		31		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
239	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	4	55	25	17725	651		651		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
240	Jalan	ETC	4	55	55	17755	30		30		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
241	Cek Label	PL	4	56	18	17778	23	23			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
242	Jalan	ETC	4	56	39	17799	21		21		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
243	Ambil Label SAP	PL	4	58	27	17907	108		108		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
244	Jalan	ETC	4	58	42	17922	15		15		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
245	Cek Label	PL	4	59	50	17990	68	68			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
246	Jalan	ETC	5	0	15	18015	25		25		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
247	Break Makan	B	5	18	35	19115	1100	1100			Penting tapi tidak bernilai tambah	
248	Mengawasi Produksi	PS	5	19	36	19176	61		61		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
249	Jalan	ETC	5	19	53	19193	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
250	Cek Operator	MP	5	20	8	19208	15		15		Mengecek hasil produksi operator Bentuk kawalan, mandor bisa mengecek kualitas produk secara real time (sesuai jobdesc)	

Lampiran 1: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Maimunah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
251	Jalan	ETC	5	20	39	19239	31	31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
252	Cek Operator	MP	5	21	14	19274	35	35		Mengecek hasil produksi operator	Bentuk kawalan, mandor bisa mengecek kualitas produk secara real time (sesuai jobdesc)	
253	Jalan menemani operator mengambil minyak kayu putih	ETC	5	22	25	19345	71		71		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
254	Jalan kembali	ETC	5	23	5	19385	40		40		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
255	Ngobrol	ETC	5	23	50	19430	45		45		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
256	Jalan	ETC	5	24	6	19446	16	16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
257	Diskusi terkait produk	Q	5	25	10	19510	64	64		Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
258	Jalan	ETC	5	25	42	19542	32	32			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
259	Ngobrol	ETC	5	25	53	19553	11		11		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
260	Jalan	ETC	5	26	0	19560	7	7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
261	Ngobrol	ETC	5	26	13	19573	13		13		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
262	Jalan	ETC	5	26	20	19580	7	7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
263	Ngobrol	ETC	5	26	32	19592	12		12		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
264	Menggantikan operator	PROD	5	48	16	20896	1304	1304			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
265	Mengecek Mesin	EQ	5	48	46	20926	30	30			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
266	Jalan	ETC	5	49	13	20953	27	27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
267	Ngobrol	ETC	5	49	32	20972	19		19		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
268	Jalan	ETC	5	50	17	21017	45	45			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
269	Menggantikan operator	PROD	5	51	9	21069	52	52			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
270	Jalan	ETC	5	52	14	21134	65	65			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
271	Cek Operator	MP	5	53	15	21195	61	61			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
272	Cek HP	ETC	5	53	29	21209	14		14		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
273	Jalan	ETC	5	53	50	21230	21	21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
274	Cek HP	ETC	5	54	53	21293	63		63		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
275	Jalan	ETC	5	55	7	21307	14	14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
276	Ngobrol	ETC	5	55	17	21317	10		10		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
277	Jalan	ETC	5	55	29	21329	12	12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
278	Cek Operator	MP	5	55	37	21337	8	8			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
279	Jalan	ETC	5	56	1	21361	24	24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
280	Problem Solving mesin bunyi tit"	EQ	5	56	7	21367	6	6			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
281	Bercanda	ETC	5	56	32	21392	25		25		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
282	QC Produk	Q	5	57	18	21438	46	46			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
283	Jalan	ETC	5	57	27	21447	9	9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
284	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	6	10	9	22209	762	762			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
285	Ngobrol	ETC	6	11	1	22261	52		52		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
286	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	6	20	28	22828	567	567			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
287	Jalan	ETC	6	21	12	22872	44	44			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
288	Diskusi terkait mesin	EQ	6	21	55	22915	43	43			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
289	Jalan	ETC	6	22	20	22940	25	25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
290	Diskusi terkait produk	Q	6	22	38	22958	18	18			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
291	Ngobrol	ETC	6	22	54	22974	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
292	Cek Mesin	EQ	6	23	18	22998	24	24			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
293	Jalan	ETC	6	23	40	23020	22	22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
294	QC Produk	Q	6	24	20	23060	40	40			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
295	Jalan	ETC	6	24	54	23094	34	34			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
296	Ngobrol	ETC	6	24	58	23098	4		4		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
297	Jalan	ETC	6	25	28	23128	30	30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
298	Ngobrol	ETC	6	26	52	23212	84		84		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
299	Menyapkan kardus	PROD	6	27	5	23225	13	13			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
300	Membantu Operator produksi	PROD	6	48	5	24485	1260	1260			Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	

Lampiran 1: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Maimunah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
301	Break Sholat	B	7	6	54	25614	1129				Penting tapi tidak bernilai tambah	
302	Rekap Buku Pemasukan Hasil	A	7	10	1	25801	187				Sesuai Jobdesc (LPH)	
303	Cek Operator	MP	7	10	32	25832	31		31	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
304	Jalan	ETC	7	10	58	25858	26		26		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
305	Cek Operator	MP	7	11	18	25878	20		20	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
306	Jalan	ETC	7	11	35	25895	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
307	Ngobrol	ETC	7	12	1	25921	26		26		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
308	Jalan	ETC	7	12	12	25932	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
309	Ngobrol	ETC	7	12	31	25951	19		19		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
310	Jalan	ETC	7	12	56	25976	25		25		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
311	Cek Produk dalam Box	Q	7	13	22	26002	26		26		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
312	Cek Operator	MP	7	14	17	26057	55		55	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
313	Membantu Mengemas Produk	PROD	7	16	28	26188	131		131		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
314	Main HP	ETC	7	16	48	26208	20		20		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
315	QC Produk (Bongkar box)	Q	7	26	8	26768	560		560		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
316	Cek Mesin	EQ	7	26	27	26787	19		19		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
317	QC Produk (Bongkar box)	Q	7	26	43	26803	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
318	Talk SPV	A	7	26	53	26813	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
319	QC Produk (Bongkar box)	Q	7	30	37	27037	224		224		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
320	Jalan	ETC	7	30	53	27053	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
321	Membantu Produksi (menyilet produk)	PROD	7	42	40	27760	707		707		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
322	Idle	ETC	7	43	37	27817	57		57		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
323	Jalan	ETC	7	44	26	27866	49		49		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
324	Rekap Buku Pemasukan Produk	A	7	45	56	27956	90		90		Sesuai Jobdesc (LPH)	
325	Cek Label & BPP	PL	7	47	40	28060	104		104		Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
326	QC Produk	Q	7	48	13	28093	33		33		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
327	Jalan	ETC	7	48	55	28135	42		42		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
328	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	7	49	55	28195	60		60		Sesuai Jobdesc (LPH)	
329	Jalan	ETC	7	50	17	28217	22		22		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
330	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	7	50	50	28250	33		33		Sesuai Jobdesc (LPH)	
331	Jalan	ETC	7	50	56	28256	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
332	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	7	51	35	28295	39		39		Sesuai Jobdesc (LPH)	
333	Jalan	ETC	7	51	42	28302	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
334	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	7	51	53	28313	11		11		Sesuai Jobdesc (LPH)	
335	Jalan	ETC	7	52	1	28321	8		8		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
336	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	7	52	17	28337	16		16		Sesuai Jobdesc (LPH)	
337	Jalan	ETC	7	52	25	28345	8		8		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
338	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	7	54	10	28450	105		105		Sesuai Jobdesc (LPH)	
339	Ngobrol	ETC	7	54	48	28488	38		38		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
340	Jalan	ETC	7	55	23	28523	35		35		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
341	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	7	57	42	28662	139		139		Sesuai Jobdesc (LPH)	
342	Diskusi bersama mandor selanjutnya	A	8	2	4	28924	262		262	Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)	
343	Jalan	ETC	8	2	18	28938	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
344	Talk SPV	A	8	3	38	29018	80		80		Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
345	Jalan	ETC	8	3	58	29038	20		20		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
346	Cek Operator	MP	8	4	3	29043	5		5	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah/tidak sesuai jobdesc	
347	Jalan	ETC	8	4	27	29067	24		24		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
348	Telpon	ETC	8	5	13	29113	46		46		Penting tapi tidak bernilai tambah	
349	Rekap LPH	A	8	7	21	29241	128		128		Sesuai Jobdesc (LPH)	
350	Jalan	ETC	8	8	4	29284	43		43		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
351	Ngobrol	ETC	8	8	17	29297	13		13		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
352	Jalan	ETC	8	8	46	29326	29		29		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
353	Idle	ETC	8	9	20	29360	34		34		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
354	Jalan	ETC	8	10	26	29426	66		66		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
355	Input LPH ke SAP	A	8	25	32	30332	906		906		Sesuai Jobdesc (LPH)	
356	Jalan ke Meja Mandor	ETC	8	26	35	30395	63		63		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
357	Siap-siap Pulang	ETC	8	29	4	30544	149		149		Penting tapi tidak bernilai tambah	
358	Pulang	ETC	8	30	0	30600	56		56		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	

Lampiran 2: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Wiwik

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi	
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary			
1	Bercanda	ETC	0	0	31	31	31			31		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
2	Membagi mesin	LB	0	0	47	47	16	16			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
3	Diskusi terkait pembagian mesin	LB	0	1	8	68	21	21			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
4	Jalan	ETC	0	1	24	84	16		16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
5	Mengamati operator	MP	0	1	36	96	12		12			Penting tapi tidak bernilai tambah	
6	Diskusi terkait pembagian mesin	LB	0	1	52	112	16	16			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
7	Jalan	ETC	0	2	5	125	13		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
8	Membagi mesin	LB	0	2	10	130	5	5			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
9	Jalan	ETC	0	2	45	165	35		35			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
10	Diskusi terkait pembagian mesin	LB	0	3	45	225	60	60			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
11	Cek Mesin (Operator benar/tidak)	LB	0	3	54	234	9	9			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
12	Jalan	ETC	0	4	11	251	17		17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
13	Cek Barang Sortir	O	0	4	22	262	11		11			Barang belum bisa diterima QC sehingga untuk pengecekan mandor menjadi non-value added, namun tetap necessary	
14	Jalan	ETC	0	4	27	267	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
15	Pakai Kacamata	ETC	0	4	37	277	10		10			Penting tapi tidak bernilai tambah	
16	Cek Barang Sortir	O	0	4	43	283	6		6			Barang belum bisa diterima QC sehingga untuk pengecekan mandor menjadi non-value added, namun tetap necessary	
17	Ngobrol	ETC	0	4	54	294	11			11		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
18	Cek Barang Sortir	O	0	5	30	330	36		36			Barang belum bisa diterima QC sehingga untuk pengecekan mandor menjadi non-value added, namun tetap necessary	
19	Jalan	ETC	0	5	58	358	28		28			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
20	Idle	ETC	0	6	8	368	10			10		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
21	Ambil Bon Produk kosong, Label kosong	A	0	7	3	423	55		55			Penting tapi tidak bernilai tambah	
22	Sortir dokumen	A	0	7	42	462	39		39			Penting tapi tidak bernilai tambah	
23	Ngobrol	ETC	0	7	55	475	13			13		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
24	Jalan	ETC	0	8	22	502	27		27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
25	Diskusi terkait mesin	LB	0	8	45	525	23		23		Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
26	Jalan	ETC	0	8	57	537	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
27	Cek operator bekerja di mesin mana	LB	0	10	1	601	64		64		Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
28	Diskusi terkait pembagian mesin	LB	0	10	16	616	15		15		Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
29	Jalan	ETC	0	10	38	638	22		22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
30	Cek operator bekerja di mesin mana	LB	0	11	5	665	27		27		Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)	
31	Jalan	ETC	0	11	13	673	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
32	Talk Mandor shift sebelumnya	Me	0	11	25	685	12		12			Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)
33	Jalan	ETC	0	11	46	706	21		21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
34	Menyortir Label	A	0	12	26	746	40		40			Penting tapi tidak bernilai tambah	
35	Talk Mandor shift sebelumnya	Me	0	12	57	777	31		31			Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)
36	Menyortir Label	A	0	13	46	826	49		49			Penting tapi tidak bernilai tambah	
37	Talk Mandor shift sebelumnya	Me	0	14	6	846	20		20			Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)
38	Pembagian Label	A	0	14	59	899	53		53			Penting tapi tidak bernilai tambah	
39	Idle	ETC	0	15	11	911	12			12		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
40	Menerima buku rekap	A	0	15	27	927	16		16			Penting tapi tidak bernilai tambah	
41	Menyiapkan kertas pembatas label	A	0	16	8	968	41		41			Penting tapi tidak bernilai tambah	
42	Menyiapkan bon produk	A	0	17	39	1059	91		91			Penting tapi tidak bernilai tambah	
43	Beres-beres dokumen untuk hari ini	CSS	0	17	59	1079	20		20			Penting tapi tidak bernilai tambah	
44	Talk Mandor shift sebelumnya	Me	0	18	51	1131	52		52			Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)
45	Bon di laporan efisiensi (totalan/ input laporan efisiensi)	A	0	26	53	1613	482		482			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
46	GR SAP	A	0	34	40	2080	467		467			Sesuai Jobdesc (GR)	
47	Rilis GR	A	0	44	20	2660	580		580			Sesuai Jobdesc (GR)	
48	Mengerjakan LPH shift 3 (sbim)	A	0	47	18	2838	178		178			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
49	Cek HP	ETC	0	47	35	2855	17			17		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
50	Mengerjakan LPH shift 3 (sbim)	A	0	49	9	2949	94		94			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
51	Diskusi masalah borongan	MP	0	49	55	2995	46		46			Mendiskusikan pekerja borongan di siang hari nanti	Pengaturan manpower, pengawasan produksi
52	Diskusi pengiriman produk	PROC	0	50	11	3011	16		16			Mendiskusikan produk mana saja yang sudah/akan dikirim	Sesuai jobdesc mandor untuk mengurus administrasi contohnya pengiriman
53	Mengerjakan LPH shift 3 (sbim)	A	0	52	59	3179	168		168			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
54	Diskusi masalah kekurangan material	PROC	0	54	5	3245	66		66			Raw material seperti polybag, kardus, layersheet, dan lainnya	VA karena penting untuk produksi yang lancar dan tidak terhambat karena kurangnya raw material
55	Ngobrol (Meminjamkan cutter)	ETC	0	54	45	3285	40		40			Penting tapi tidak bernilai tambah	
56	Mengerjakan LPH shift 3 (sbim)	A	0	55	53	3353	68		68			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
57	Diskusi masalah kekurangan material	PROC	0	56	27	3387	34		34			Raw material seperti polybag, kardus, layersheet, dan lainnya	VA karena penting untuk produksi yang lancar dan tidak terhambat karena kurangnya raw material
58	Mengerjakan LPH shift 3 (sbim)	A	1	1	35	3695	308		308			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
59	Sortir dokumen (Bon Produk, LPH)	A	1	2	18	3738	43		43			Penting tapi tidak bernilai tambah	
60	Mengambil buku staging material support	A	1	2	50	3770	32		32			Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 2: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Wiwik (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
61	Idle	ETC	1	3	37	3817	47				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
62	Membuat label manual	PL	1	8	36	4116	299	299			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
63	Ngobrol tentang Bu Susi (anaknya sakit)	ETC	1	9	12	4152	36		36		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
64	Membuat label manual	PL	1	11	57	4317	165	165			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
65	Sortir PRO baru & Label SAP baru	A	1	12	16	4336	19		19		Penting tapi tidak bernilai tambah	
66	Membuat label manual	PL	1	21	27	4887	551	551	20		Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
67	Sortir label	A	1	21	47	4907	20				Penting tapi tidak bernilai tambah	
68	Membuat Bon Produk hari ini	A	1	30	49	5449	542	542			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
69	Mengisi buku hasil	A	1	33	8	5588	139	139			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
70	Siap-siap	ETC	1	33	27	5607	19		19		Penting tapi tidak bernilai tambah	
71	Jalan (mau bagi label)	ETC	1	34	21	5661	54		54		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
72	Memberi label ke operator	PL	1	34	39	5679	18		18		Penting tapi tidak bernilai tambah	
73	Jalan	ETC	1	34	53	5693	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
74	Memberi label ke operator	PL	1	35	22	5722	29		29		Penting tapi tidak bernilai tambah	
75	Jalan ke meja mandor	ETC	1	35	33	5733	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
76	Menyimpan label SAP baru	CSS	1	36	7	5767	34		34		Penting tapi tidak bernilai tambah	
77	Menyimpan dokumen PRO baru	CSS	1	36	21	5781	14		14		Penting tapi tidak bernilai tambah	
78	Menyiapkan Bon material support	PROC	1	38	14	5894	113	113			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
79	Mengisi Bon material support	PROC	1	38	26	5906	12	12			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
80	Inspeksi jumlah kardus	PROC	1	42	22	6142	236	236			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
81	Jalan	ETC	1	42	28	6148	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
82	Inspeksi jumlah polybag	PROC	1	42	40	6160	12	12			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
83	Jalan	ETC	1	42	56	6176	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
84	Inspeksi jumlah layer sheet & plastic sheet	PROC	1	43	4	6184	8	8			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
85	Jalan	ETC	1	43	25	6205	21		21		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
86	Merapikan tempat penyimpanan material	CSS	1	44	20	6260	55		55		Penting tapi tidak bernilai tambah	
87	Cek bon material support	PROC	1	45	41	6341	81	81			Mengecek kesesuaian raw material yang akan dipesan Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
88	Mengisi Bon material support	PROC	1	46	36	6396	55	55			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
89	Ngobrol terkait output	MP	1	47	25	6445	49		49		Penting tapi tidak bernilai tambah	
90	Plong kertas output	A	1	47	33	6453	8		8		Penting tapi tidak bernilai tambah	
91	Bersih-bersih meja	CSS	1	47	43	6463	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
92	Menyimpan dokumen PRO baru	CSS	1	48	6	6486	23		23		Penting tapi tidak bernilai tambah	
93	Idle (jepretan rusak)	ETC	1	49	21	6561	75		75		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
94	Membuat label manual	A	1	53	0	6780	219	219			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
95	Menyiapkan label SAP baru	A	1	53	20	6800	20		20		Penting tapi tidak bernilai tambah	
96	Jalan ke VK3	ETC	1	53	47	6827	27		27		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
97	Memberikan label SAP	PL	1	53	55	6835	8		8		Penting tapi tidak bernilai tambah	
98	Jalan ke PARKER2	ETC	1	54	28	6868	33		33		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
99	Memberikan label	PL	1	54	34	6874	6		6		Penting tapi tidak bernilai tambah	
100	Jalan ke meja SPV	ETC	1	55	12	6912	38		38		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
101	Membuat bon material support	A	1	55	51	6951	39	39			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
102	Menyerahkan bon material support SAP	A	1	56	0	6960	9		9		Penting tapi tidak bernilai tambah	
103	Minum air	B	1	56	54	7014	54		54		Penting tapi tidak bernilai tambah	
104	Menyiapkan APD	A	1	58	8	7088	74		74		Penting tapi tidak bernilai tambah	
105	Jalan	ETC	1	58	29	7109	21		21		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
106	Mencocokkan LPH dan label	A	1	59	12	7152	43	43			Sesuai Jobdesc (LPH)	
107	Cek LPH Operator	I	1	59	56	7196	44	44			Sesuai Jobdesc (LPH)	
108	Jalan ke VK3	ETC	2	0	29	7229	33		33		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
109	Cek LPH Operator	I	2	0	44	7244	15	15			Sesuai Jobdesc (LPH)	
110	Jalan ke VK2	ETC	2	1	1	7261	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
111	Cek Operator	MP	2	1	13	7273	12		12		Mengecek hasil produksi operator Penting tapi tidak bernilai tambah	
112	Cek LPH Operator	I	2	1	33	7293	20	20			Sesuai Jobdesc (LPH)	
113	Memberikan label SAP	PL	2	1	52	7312	19		19		Penting tapi tidak bernilai tambah	
114	Cek LPH Operator	I	2	1	58	7318	6	6			Sesuai Jobdesc (LPH)	
115	Idle	ETC	2	2	27	7347	29		29		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
116	Jalan ke PARKER1	ETC	2	2	44	7364	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
117	Cek LPH Operator	I	2	3	6	7386	22	22			Sesuai Jobdesc (LPH)	
118	Cek HP	ETC	2	3	20	7400	14		14		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
119	Jalan	ETC	2	3	36	7416	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
120	Cek LPH Operator	I	2	3	57	7437	21	21			Sesuai Jobdesc (LPH)	
121	Diskusi Netto	SB	2	4	9	7449	12	12			Untuk memberikan kriteria produk yang baik, mandor harus menyetujui UB dan LB sebuah produk	
122	Cek LPH Operator	I	2	4	42	7482	33	33			Sesuai Jobdesc (LPH)	
123	Jalan	ETC	2	4	48	7488	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
124	Cek LPH Operator	I	2	6	32	7592	104	104			Sesuai Jobdesc (LPH)	
125	Jalan	ETC	2	6	38	7598	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
126	Cek LPH Operator	I	2	7	7	7627	29	29			Sesuai Jobdesc (LPH)	
127	Jalan	ETC	2	7	14	7634	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
128	Cek LPH Operator	I	2	7	20	7640	6	6			Sesuai Jobdesc (LPH)	
129	Jalan	ETC	2	7	50	7670	30		30		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
130	Cek LPH Operator	I	2	8	8	7688	18	18			Sesuai Jobdesc (LPH)	

Lampiran 2: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Wiwik (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
131	Jalan ke meja mandor	ETC	2	8	29	7709	21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
132	Cek papan dada	ETC	2	8	36	7716	7			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
133	Jalan cari papan dada	ETC	2	9	0	7740	24			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
134	Jalan ke PARKER 1	ETC	2	9	20	7760	20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
135	Memberi papan dada	A	2	9	32	7772	12		12	Penting tapi tidak bernilai tambah	
136	Jalan ke F51	ETC	2	9	55	7795	23		23	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
137	Cek LPH Operator	I	2	10	3	7803	8	8		Sesuai Jobdesc (LPH)	
138	Jalan ke Meja SPV	ETC	2	10	15	7815	12		12	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
139	Bon Material Support	PROC	2	11	24	7884	69	69		Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
140	Mengambil material support	PROC	2	12	28	7948	64	64		Penting tapi tidak bernilai tambah	
141	Pakai sepatu safety	CSS	2	12	46	7966	18	18		Penting tapi tidak bernilai tambah	
142	Menyimpan sepatu biasa	CSS	2	12	55	7975	9	9		Penting tapi tidak bernilai tambah	
143	Mengikat tali sepatu safety	CSS	2	13	26	8006	31	31		Penting tapi tidak bernilai tambah	
144	Ngobrol	ETC	2	16	42	8202	196		196	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
145	Menyiapkan material	PROC	2	17	4	8224	22	22		Penting tapi tidak bernilai tambah	
146	Jalan	ETC	2	17	24	8244	20	20		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
147	Memberikan material (pengasah silet)	A	2	17	29	8249	5	5		Penting tapi tidak bernilai tambah	
148	Jalan	ETC	2	17	39	8259	10	10		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
149	Memberikan material (pengasah silet)	A	2	18	27	8307	48	48		Penting tapi tidak bernilai tambah	
150	Jalan ke meja mandor	ETC	2	19	3	8343	36	36		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
151	Menyimpan material di meja mandor	CSS	2	19	18	8358	15	15		Penting tapi tidak bernilai tambah	
152	Jalan	ETC	2	19	23	8363	5	5		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
153	Memberikan material (pengasah silet)	A	2	19	44	8384	21	21		Penting tapi tidak bernilai tambah	
154	Jalan	ETC	2	19	53	8393	9	9		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
155	Memberikan material (pengasah silet)	A	2	19	57	8397	4	4		Penting tapi tidak bernilai tambah	
156	Jalan	ETC	2	20	10	8410	13	13		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
157	Memberikan material (pengasah silet)	A	2	20	21	8421	11	11		Penting tapi tidak bernilai tambah	
158	Jalan ke meja SPV	ETC	2	20	38	8438	17	17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
159	Idle (ambil uang)	ETC	2	21	34	8494	56		56	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
160	Jalan untuk memberikan uang	ETC	2	21	49	8509	15		15	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
161	Jalan ke dapur (tempat kupon)	ETC	2	22	39	8559	50	50		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
162	Idle (meminta kupon)	ETC	2	38	0	9480	921		921	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
163	Jalan kembali	ETC	2	38	56	9536	56	56		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
164	Memberikan kupon	MP	2	39	21	9561	25	25		Penting tapi tidak bernilai tambah	
165	Jalan	ETC	2	39	26	9566	5	5		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
166	Memberikan kupon	MP	2	39	28	9568	2	2		Penting tapi tidak bernilai tambah	
167	Jalan	ETC	2	39	33	9573	5	5		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
168	Memberikan kupon	MP	2	39	34	9574	1	1		Penting tapi tidak bernilai tambah	
169	Jalan	ETC	2	39	35	9575	1	1		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
170	Memberikan kupon	MP	2	39	45	9585	10	10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
171	Ngobrol	ETC	2	40	7	9607	22		22	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
172	Memberikan kupon	MP	2	40	18	9618	11	11		Penting tapi tidak bernilai tambah	
173	Jalan	ETC	2	40	34	9634	16	16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
174	Memberikan kupon	MP	2	40	42	9642	8	8		Penting tapi tidak bernilai tambah	
175	Jalan	ETC	2	40	46	9646	4	4		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
176	Memberikan kupon	MP	2	40	49	9649	3	3		Penting tapi tidak bernilai tambah	
177	Jalan	ETC	2	41	6	9666	17	17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
178	Memberikan kupon	MP	2	41	15	9675	9	9		Penting tapi tidak bernilai tambah	
179	Jalan ke meja mandor	ETC	2	41	30	9690	15	15		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
180	Bersih-bersih meja	CSS	2	42	9	9729	39	39		Penting tapi tidak bernilai tambah	
181	Jalan ambil cutter di meja SPV	ETC	2	43	30	9810	81	81		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
182	Minum air	B	2	43	34	9814	4	4		Penting tapi tidak bernilai tambah	
183	Menyiapkan cutter dan gloves	PROD	2	44	16	9856	42	42		Penting tapi tidak bernilai tambah	
184	Jalan	ETC	2	44	41	9881	25	25		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
185	Idle	ETC	2	46	16	9976	95		95	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
186	Mengasah silet	PROD	2	47	10	10030	54	54		Penting tapi tidak bernilai tambah	
187	Memakai glove	PROD	2	47	37	10057	27	27		Penting tapi tidak bernilai tambah	
188	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	3	13	2	11582	1525	1525		Penting tapi tidak bernilai tambah	
189	Diskusi terkait standarisasi packing	SB	3	13	22	11602	20	20		Mendiskusikan standar netto produk	
190	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	3	22	55	12175	573	573		Penting tapi tidak bernilai tambah	
191	Jalan	ETC	3	23	9	12189	14	14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
192	Cek label	PL	3	23	18	12198	9	9		Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
193	Jalan	ETC	3	23	48	12228	30	30		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
194	Cek material support yang baru datang	PROC	3	23	56	12236	8	8		Memastikan material support benar sesuai yang dipesan	
195	Cek label SAP	PL	3	25	9	12309	73	73		Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
196	Main HP (mencocokkan output)	A	3	25	47	12347	38	38		Penting tapi tidak bernilai tambah	
197	Jalan	ETC	3	26	23	12383	36	36		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
198	Memberikan label SAP	PL	3	26	44	12404	21	21		Penting tapi tidak bernilai tambah	
199	Cek produksi operator	MP	3	27	31	12451	47	47		Mengecek lantai produksi (mesin yang berjalan, produk-produk apa saya yang diproduksi)	
200	Update hasil produksi (memfoto label, kirim WA group)	A	3	28	17	12497	46	46		Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 2: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Wiwik (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
201	Talk operator	MP	3	29	1	12541	44	44		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
202	Jalan ke PMC	ETC	3	30	8	12608	67	67			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
203	Mengambil label SAP	A	3	30	32	12632	24	24			Penting tapi tidak bernilai tambah	
204	Jalan ke kamar mandi	ETC	3	30	38	12638	6	6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
205	Break BAK	B	3	31	54	12714	76	76			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
206	Jalan ke dapur (tempat kupon)	ETC	3	32	8	12728	14	14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
207	Memberikan kupon ke mandor AD (ngobrol)	ETC	3	32	44	12764	36		36		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
208	Jalan balik ke plant	ETC	3	33	31	12811	47	47			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
209	Memberi label SAP ke operator	PL	3	34	15	12855	44	44			Penting tapi tidak bernilai tambah	
210	Menjelaskan label ke operator	PL	3	34	48	12888	33	33			Penting tapi tidak bernilai tambah	
211	Jalan ke FS3	ETC	3	35	3	12903	15	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
212	Ngobrol dan bersiap produksi	ETC	3	35	51	12951	48		48		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
213	Mengasah silet	PROD	3	36	10	12970	19	19			Penting tapi tidak bernilai tambah	
214	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	3	53	54	14034	1064	1064			Penting tapi tidak bernilai tambah	
215	QC Produk (cek transparansi)	Q	3	54	12	14052	18	18		Mendiskusikan kualitas produk	VA karena mandor tetap harus cek SUBO setiap beberapa kali dalam 1 shift	
216	Jalan ke FS1 (cek sebentar)	ETC	3	54	25	14065	13	13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
217	Jalan kembali ke FS3	ETC	3	54	36	14076	11	11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
218	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	4	5	5	14705	629	629			Penting tapi tidak bernilai tambah	
219	Jalan	ETC	4	5	16	14716	11	11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
220	Cek LPH Operator	I	4	6	5	14765	49	49			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
221	Jalan ke PARKER4	ETC	4	6	14	14774	9	9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
222	Cek LPH Operator	I	4	6	27	14787	13	13			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
223	Jalan ke KAUTEX	ETC	4	6	41	14801	14	14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
224	Cek LPH Operator	I	4	7	33	14853	52	52			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
225	Jalan	ETC	4	7	44	14864	11	11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
226	Cek LPH Operator	I	4	8	1	14881	17	17			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
227	Jalan	ETC	4	8	21	14901	20	20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
228	Cek LPH Operator	I	4	8	41	14921	20	20			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
229	Jalan ke VK4 & VK2	ETC	4	9	1	14941	20	20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
230	Cek LPH Operator	I	4	10	9	15009	68	68			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
231	Jalan ke VK3	ETC	4	10	34	15034	25	25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
232	Cek LPH Operator	I	4	10	45	15045	11	11			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
233	Jalan ke FS3	ETC	4	11	7	15067	22	22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
234	Ngobrol	ETC	4	11	38	15098	31		31		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
235	Jalan ke VK2	ETC	4	12	1	15121	23	23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
236	Cek LPH Operator	I	4	12	49	15169	48	48			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
237	Cek botol DO&BE	Q	4	14	39	15279	110	110		Mendiskusikan kualitas produk	VA karena mandor tetap harus cek SUBO setiap beberapa kali dalam 1 shift	
238	Sortir produk (Buang produk KVT4)	PROD	4	35	49	16549	1270	1270			Penting tapi tidak bernilai tambah	
239	Mengambil makan u/ operator	ETC	4	38	48	16728	179		179		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
240	Menaruh makanan	ETC	4	39	4	16744	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
241	Jalan ke meja SPV	ETC	4	39	24	16764	20	20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
242	Minum air	B	4	39	49	16789	25	25			Penting tapi tidak bernilai tambah	
243	Jalan ke VK2	ETC	4	41	2	16862	73	73			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
244	Sortir produk (Buang produk KVT4)	PROD	4	49	31	17371	509	509			Penting tapi tidak bernilai tambah	
245	Simpan kardus	CS	4	49	42	17382	11	11			Penting tapi tidak bernilai tambah	
246	Packing produk	PROD	4	49	55	17395	13	13			Penting tapi tidak bernilai tambah	
247	Jalan ke PARKER4	ETC	4	50	15	17415	20	20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
248	Cek masalah	Q	4	50	23	17423	8	8		Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
249	Jalan ke FS3	ETC	4	50	47	17447	24	24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
250	Ambil kursi	ETC	4	51	5	17465	18	18			Penting tapi tidak bernilai tambah	
251	Jalan ke PARKER4	ETC	4	51	16	17476	11	11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
252	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	5	7	16	18436	960	960			Penting tapi tidak bernilai tambah	
253	Jalan ke PARKER3	ETC	5	7	29	18449	13	13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
254	QC Produk PARKER3	Q	5	8	17	18497	48	48		Mendiskusikan kualitas produk	Menambahkan VALUE karena produk yang tiba2 transparan (defect)	
255	Jalan ambil kardus	ETC	5	8	36	18516	19	19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
256	QC Warna produk (tiba2 transparan)	Q	5	9	43	18583	67	67		Mendiskusikan kualitas produk	Menambahkan VALUE karena produk yang tiba2 transparan (defect)	
257	Jalan ke PARKER1	ETC	5	9	54	18594	11	11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
258	Cek produksi operator	MP	5	10	3	18603	9	9			Penting tapi tidak bernilai tambah	
259	Jalan ke PARKER4	ETC	5	10	23	18623	20	20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
260	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	5	19	31	19171	548	548			Penting tapi tidak bernilai tambah	
261	Jalan ke PARKER3	ETC	5	19	46	19186	15	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
262	Cek warna produk	SB	5	20	7	19207	21	21		Mengecek transparansi, apakah sudah baik atau belum	Menambahkan VALUE karena produk yang tiba2 transparan (defect)	
263	Cek timbangan	SB	5	21	13	19273	66	66		Menimbang produk agar sesuai dengan standar	Menambahkan VALUE karena produk yang tiba2 transparan (defect)	
264	Cek warna produk	SB	5	21	24	19284	11	11		Mengecek transparansi, apakah sudah baik atau belum	Menambahkan VALUE karena produk yang tiba2 transparan (defect)	
265	Jalan ke FS3	ETC	5	21	45	19305	21	21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	

Lampiran 2: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Wiwik (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
266	Cek produksi operator	MP	5	22	2	19322	17		17		Mengecek lantai produksi (mesin yang berjalan, produk-produk apa saya yang diproduksi)	Penting tapi tidak bernilai tambah
267	Ambil kardus	PROD	5	22	30	19350	28		28			Penting tapi tidak bernilai tambah
268	Jalan ke PARKER3	ETC	5	22	52	19372	22		22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
269	Jalan ke PARKER4 ambil kursi	ETC	5	23	5	19385	13		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
270	Jalan ke PARKER3	ETC	5	23	12	19392	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
271	Diskusi produk BS	PR	5	23	51	19431	39		39		Mendiskusikan kualitas produk	VA karena mandor tetap harus cek SUBO setiap beberapa kali dalam 1 shift
272	Jalan	ETC	5	24	6	19446	15		15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
273	Diskusi	PR	5	24	15	19455	9		9		Mendiskusikan kualitas produk	VA karena mandor tetap harus cek SUBO setiap beberapa kali dalam 1 shift
274	Jalan ke tempat kardus	ETC	5	24	35	19475	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
275	Bawa kardus	PROD	5	24	50	19490	15		15			Penting tapi tidak bernilai tambah
276	Lakban kardus	PROD	5	25	11	19511	21		21			Penting tapi tidak bernilai tambah
277	Jalan ambil layer sheet	ETC	5	25	35	19535	24		24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
278	Jalan ke PARKER3	ETC	5	26	6	19566	31		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
279	Menyiapkan kardus (Packing)	PROD	5	26	23	19583	17		17			Penting tapi tidak bernilai tambah
280	Jalan ke PARKER1	ETC	5	26	46	19606	23		23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
281	Ngobrol	ETC	5	27	27	19647	41			41		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
282	Jalan ke PARKER3	ETC	5	28	2	19682	35		35			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
283	Menggantikan operator packing+timbang	PROD	5	35	53	20153	471		471			Penting tapi tidak bernilai tambah
284	Memanggil operator	MP	5	36	4	20164	11		11			Penting tapi tidak bernilai tambah
285	Memberitahu cara packing	MP	5	37	46	20266	102		102			Penting tapi tidak bernilai tambah
286	Packing produk	PROD	5	38	55	20335	69		69			Penting tapi tidak bernilai tambah
287	Jalan	ETC	5	39	19	20359	24		24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
288	Ambil Box Stand	PROD	5	39	28	20368	9		9			Penting tapi tidak bernilai tambah
289	Jalan ke PARKER3	ETC	5	39	43	20383	15		15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
290	Packing produk	PROD	5	51	44	21104	721		721			Penting tapi tidak bernilai tambah
291	Jalan ke VK3	ETC	5	52	31	21151	47		47			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
292	Ngobrol	ETC	5	52	58	21178	27			27		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
293	Cek produksi operator	MP	5	53	7	21187	9		9		Mengecek lantai produksi (mesin yang berjalan, produk-produk apa saya yang diproduksi)	Penting tapi tidak bernilai tambah
294	Jalan ke mesin LianXin	ETC	5	53	27	21207	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
295	Ganti kardus produk	PROD	5	54	2	21242	35		35			Penting tapi tidak bernilai tambah
296	Jalan ke PARKER3	ETC	5	54	21	21261	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
297	Jalan ke FS3	ETC	5	54	57	21297	36		36			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
298	Diskusi	PR	5	55	34	21334	37		37		Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
299	Jalan ke VK3	ETC	5	55	57	21357	23		23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
300	Idle (Ngobrol gak jelas)	ETC	5	56	24	21384	27			27		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
301	Jalan ke PARKER3	ETC	5	56	52	21412	28		28			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
302	Diskusi dengan operator	PR	5	57	38	21458	46		46		Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
303	Bantu operator packing & timbang	PROD	5	59	30	21570	112		112			Penting tapi tidak bernilai tambah
304	Break Istirahat	B	7	2	52	25372	3802		3802			Penting tapi tidak bernilai tambah
305	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	7	5	47	25547	175		175			Penting tapi tidak bernilai tambah
306	Menyuruh operator sortir	MP	7	5	53	25553	6		6			Penting tapi tidak bernilai tambah
307	Ngobrol	ETC	7	6	25	25585	32			32		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
308	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	7	6	32	25592	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah
309	Menyuruh operator sortir	MP	7	6	52	25612	20		20			Penting tapi tidak bernilai tambah
310	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	7	7	22	25642	30		30			Penting tapi tidak bernilai tambah
311	Jalan	ETC	7	7	30	25650	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
312	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	7	14	3	26043	393		393			Penting tapi tidak bernilai tambah
313	Jalan	ETC	7	14	34	26074	31		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
314	Mencari Kursi	ETC	7	15	10	26110	36		36			Penting tapi tidak bernilai tambah
315	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	7	29	23	26963	853		853			Penting tapi tidak bernilai tambah
316	Jalan ke meja SPV	ETC	7	30	4	27004	41		41			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
317	Telpon	A	7	31	3	27063	59		59			Penting tapi tidak bernilai tambah
318	Jalan cari bu Yuli	ETC	7	31	35	27095	32		32			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
319	Ngobrol sebentar lalu jalan	ETC	7	31	46	27106	11			11		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
320	Cek LPH Operator	I	7	32	6	27126	20	20				Sesuai Jobdesc (LPH)

Lampiran 2: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Wiwik (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
321	Jalan ke PARKER3	ETC	7	32	51	27171	45		45			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
322	Diskusi borongan	PROC	7	33	5	27185	14		14		Mendiskusikan pekerja borongan	Pengaturan manpower, pengawasan produksi
323	Jalan	ETC	7	33	29	27209	24		24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
324	Cek LPH Operator	I	7	33	52	27232	23	23				Sesuai Jobdesc (LPH)
325	Jalan ke FS1	ETC	7	34	39	27279	47		47			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
326	Rekap buku hasil	A	7	35	45	27345	66	66				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
327	Jalan ke PARKER4	ETC	7	36	29	27389	44		44			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
328	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	7	44	32	27872	483		483			Penting tapi tidak bernilai tambah
329	Cek LPH Operator	I	7	44	48	27888	16	16				Sesuai Jobdesc (LPH)
330	Membantu produksi (menyilet produk)	PROD	7	48	15	28095	207		207			Penting tapi tidak bernilai tambah
331	Cek LPH Operator	I	7	48	34	28114	19	19				Sesuai Jobdesc (LPH)
332	Cek HP	ETC	7	48	43	28123	9			9		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
333	Cek Label	PL	7	49	41	28181	58	58				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
334	Jalan	ETC	7	49	50	28190	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
335	Mengambil LPH	I	7	49	56	28196	6		6			Penting tapi tidak bernilai tambah
336	Jalan	ETC	7	50	13	28213	17		17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
337	Mengambil LPH	I	7	50	20	28220	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah
338	Cek HP (terkait LPH)	A	7	50	41	28241	21		21			Penting tapi tidak bernilai tambah
339	Menginput LPH ke buku hasil & Bon produksi	A	7	53	13	28393	152	152				Sesuai Jobdesc (LPH)
340	Cek label/hasil produk	PL	7	53	59	28439	46	46				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
341	Menginput LPH ke buku hasil & Bon produksi	A	7	56	6	28566	127	127				Sesuai Jobdesc (LPH)
342	Jalan	ETC	7	56	13	28573	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
343	Cek LPH Operator	I	7	56	40	28600	27	27				Sesuai Jobdesc (LPH)
344	Jalan	ETC	7	57	29	28649	49		49			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
345	Cek LPH Operator	I	7	57	41	28661	12	12				Sesuai Jobdesc (LPH)
346	Jalan	ETC	7	57	47	28667	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
347	Cek LPH Operator	I	7	58	14	28694	27	27				Sesuai Jobdesc (LPH)
348	Ngobrol	ETC	7	58	19	28699	5			5		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
349	Jalan	ETC	7	58	27	28707	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
350	Menginput LPH ke buku hasil & Bon produksi	A	8	1	15	28875	168	168				Sesuai Jobdesc (LPH)
351	Jalan ke meja SPV	ETC	8	1	27	28887	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
352	Menginput LPH ke laporan efisiensi	A	8	10	33	29433	546	546				Sesuai Jobdesc (LPH)
353	Kirim info ke WA Group	A	8	13	26	29606	173		173			Penting tapi tidak bernilai tambah
354	Menginput LPH ke laporan efisiensi	A	8	17	58	29878	272	272				Sesuai Jobdesc (LPH)
355	Jalan ke meja mandor	ETC	8	19	52	29992	114		114			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
356	Serah terima Bon Produk	Me	8	20	25	30025	33	33				Sesuai Jobdesc (Serah Terima)
357	Ngobrol	ETC	8	28	58	30538	513			513		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
358	Siap-siap pulang	ETC	8	29	33	30573	35		35			Penting tapi tidak bernilai tambah
359	Jalan Pulang	ETC	8	30	0	30600	27		27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah

Lampiran 3: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Istikomah

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
1	Siap-siap	ETC	0	0	27	27	27	27			Persiapan Pagi	Harus meletakkan barang-barang pribadi di meja baru bisa mulai bekerja
2	Jalan + Cek mesin berjalan	LB	0	1	6	66	39		39			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
3	Cek mesin berjalan	LB	0	2	24	144	78	78			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)
4	Jalan + Cek mesin berjalan	LB	0	2	34	154	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
5	Cek mesin berjalan	LB	0	2	50	170	16	16			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)
6	Jalan ke Meja SPV	ETC	0	3	29	209	39		39			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
7	Talk mandor shift sbml	Me	0	7	17	437	228	228				Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin
8	Jalan	ETC	0	7	30	450	13		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
9	Talk dengan operator	MP	0	8	51	531	81	81				Penting tapi tidak bernilai tambah
10	Jalan	ETC	0	8	54	534	3		3			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
11	Talk dengan operator	MP	0	9	34	574	40	40				Penting tapi tidak bernilai tambah
12	Jalan	ETC	0	9	53	593	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
13	Menyuruh operator pindah mesin	MP	0	10	42	642	49	49			Mesin lain membutuhkan MP	Harus karena kebutuhan mesin
14	Cek kesesuaian mesin dan operator	LB	0	11	24	684	42	42			Mesin A dikerjakan oleh MP X	Pengaturan ManPower (sesuai jobdesc)
15	Jalan	ETC	0	11	40	700	16		16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
16	Talk dengan operator	MP	0	11	49	709	9	9				Penting tapi tidak bernilai tambah
17	Jalan	ETC	0	12	5	725	16		16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
18	Talk dengan operator	MP	0	12	17	737	12	12				Penting tapi tidak bernilai tambah
19	Jalan	ETC	0	12	29	749	12	12				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
20	Talk dengan operator	MP	0	12	49	769	20	20				Penting tapi tidak bernilai tambah
21	Jalan ke Meja SPV	ETC	0	13	37	817	48	48				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
22	Mengambil kalkulator	A	0	13	54	834	17	17			Menghitung jumlah produk	Harus karena jumlah produk besar dan susah
23	Menyiapkan dokumen (label, LPH, bon)	A	0	14	31	871	37	37			Menyiapkan Label, LPH, Bon	Harus disiapkan sebelum bisa dikerjakan
24	Totalan bon produk	A	0	20	40	1240	369	369				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
25	input untuk output baru + produk pass on	A	0	28	4	1684	444	444				Sesuai Jobdesc (Pass On)
26	Jalan	ETC	0	28	44	1724	40	40				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
27	Cek label untuk hasil produksi	PL	0	29	37	1777	53	53				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
28	Jalan ke Meja SPV	ETC	0	30	21	1821	44	44				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
29	Input untuk output baru	A	0	34	55	2095	274	274				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
30	GR	A	0	43	16	2596	501	501				Sesuai Jobdesc (GR)
31	Rilis GR	A	0	58	38	3518	922	922				Sesuai Jobdesc (GR)
32	Print output baru	A	0	59	40	3580	62	62				Harus diprint karena kebutuhan di lantai produksi tidak mungkin membawa monitor/memfoto excel
33	Membuat PRO SAP	A	1	8	23	4103	523	523				Sesuai Jobdesc (PRO)
34	Membuat laporan efisiensi	A	1	31	49	5509	1406	1406				Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)
35	Membuat label manual	PL	1	36	20	5780	271	271				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
36	Mengambil hasil print output baru	A	1	36	27	5787	7	7			Mengambil hasil print	Harus diprint karena kebutuhan di lantai produksi tidak mungkin membawa monitor/memfoto excel
37	Menghitung kekurangan hasil produksi	A	1	41	40	6100	313	313				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
38	Membuat label manual	PL	1	48	50	6530	430	430				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
39	Jalan	ETC	1	49	20	6560	30	30				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
40	Memberikan label ke operator	A	1	49	36	6576	16	16			Label produksi untuk di hari itu	Penting tapi tidak bernilai tambah
41	Jalan	ETC	1	49	42	6582	6	6				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
42	Memberikan label ke operator	A	1	49	49	6589	7	7			Label produksi untuk di hari itu	Penting tapi tidak bernilai tambah
43	Jalan	ETC	1	49	53	6593	4	4				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
44	Memberikan label ke operator	A	1	49	55	6595	2	2			Label produksi untuk di hari itu	Penting tapi tidak bernilai tambah
45	Jalan	ETC	1	50	2	6602	7	7				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
46	Memberikan label ke operator	A	1	50	13	6613	11	11			Label produksi untuk di hari itu	Penting tapi tidak bernilai tambah
47	QC Produk	Q	1	50	47	6647	34	34				Mengecek hasil produksi operator
48	Diskusi dengan operator	MP	1	52	14	6734	87	87				Diskusi produk hasil QC mandor kepada operator
49	Jalan	ETC	1	52	28	6748	14	14				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
50	Diskusi tentang produk	Q	1	52	48	6768	20	20				Diskusi produk hasil QC mandor kepada operator

Lampiran 3: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Istikomah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
51	Jalan	ETC	1	53	0	6780	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
52	QC Produk	Q	1	55	21	6921	141				Mengecek hasil produksi operator	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)
53	Jalan	ETC	1	55	39	6939	18		18			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
54	Diskusi tentang produk operator baru (hasil jelek)	Q	1	56	50	7010	71	71			Mengecek hasil produksi operator	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)
55	Jalan	ETC	1	57	5	7025	15		15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
56	Diskusi tentang produk operator baru (hasil jelek)	Q	1	58	9	7089	64	64			Mengecek hasil produksi operator	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)
57	Jalan ke meja mandor	ETC	1	58	22	7102	13		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
58	Bersih-bersih	C55	2	3	53	7433	331		331		Membersihkan area meja mandor (sampah, meja, menyapu dll)	Memang menaati 5S namun tidak seharusnya dilakukan terlalu lama
59	Diskusi dengan QC	PR	2	6	25	7585	152	152			Mendiskusikan produk yang ditolak oleh QC	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)
60	Memberikan cutter	PROD	2	6	32	7592	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah
61	Diskusi dengan QC	PR	2	9	24	7764	172	172			Mendiskusikan produk yang ditolak oleh QC	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)
62	Jalan	ETC	2	9	51	7791	27		27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
63	QC Produk	Q	2	12	15	7935	144	144			Mengecek hasil produksi operator	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)
64	Talk operator (terkait produk)	MP	2	14	8	8048	113	113			Mendiskusikan produk yang ditolak oleh QC	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)
65	Jalan ke meja mandor	ETC	2	14	45	8085	37		37			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
66	Cek raw material (polybag, layersheet, kardus)	PROC	2	18	45	8325	240	240			Mengecek raw material untuk staging di hari itu	Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
67	Staging raw material	PROC	2	22	21	8541	216	216				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
68	Cek raw material	PROC	2	24	14	8654	113	113			Mengecek raw material untuk staging di hari itu	Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
69	Staging raw material	PROC	2	24	20	8660	6	6				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
70	Jalan ke meja SPV	ETC	2	25	8	8708	48		48			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
71	Idle (lalu lupa ambil buku staging)	ETC	2	25	24	8724	16			16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
72	Jalan ke meja mandor	ETC	2	26	13	8773	49		49			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
73	Mencari buku staging	ETC	2	27	30	8850	77			77		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
74	Staging raw material	PROC	2	29	19	8959	109	109				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
75	Cek WA (mencari kode material untuk staging)	PROC	2	32	28	9148	189		189		Mandor lupa kode staging raw material	Agar dapat melakukan staging, harus dicari melalui hp
76	Mengambil dokumen (bon, daftar makan)	A	2	33	14	9194	46		46			Dokumen tetap harus diambil meskipun tidak produktif
77	Menyimpan dokumen	C55	2	33	41	9221	27		27			Dokumen tetap harus disimpan meskipun tidak produktif
78	Idle (Jeprtan rusak)	ETC	2	33	50	9230	9			9		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
79	Menyiapkan dokumen	A	2	34	31	9271	41		41			Dokumen tetap harus disiapkan meskipun tidak produktif
80	Menyiapkan daftar makan	A	2	36	18	9378	107		107			Dokumen tetap harus disiapkan meskipun tidak produktif

Lampiran 3: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Istikomah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
81	Ganti masker	CSS	2	38	40	9520	142				Penting namun tidak seharusnya dilakukan selama itu di jam kerja	
82	Membuat daftar makan	MP	2	47	9	10029	509			Membuat daftar makan sesuai regulasi dan teknis, juga MP tambahan	Penting tapi tidak bernilai tambah	
83	Membuat bon produk	A	2	53	48	10428	399				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
84	Jalan	ETC	2	54	5	10445	17				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
85	Idle	ETC	2	54	18	10458	13		13		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
86	Jalan ke meja mandor	ETC	2	54	47	10487	29				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
87	Membuat bon produk	A	2	57	35	10655	168				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
88	Filing output	A	2	59	17	10757	102				Dokumen tetap harus dirapikan agar tidak berantakan	
89	Membuang sampah	CSS	2	59	37	10777	20				Agar bersih meskipun tidak produktif	
90	Membuat bon produk	A	3	3	32	11012	235				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
91	Jalan	ETC	3	3	44	11024	12				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
92	Cek operator	MP	3	4	24	11064	40			Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
93	Jalan	ETC	3	4	31	11071	7				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
94	Cek operator	MP	3	4	35	11075	4			Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
95	Talk operator baru	MP	3	5	14	11114	39				Penting tapi tidak bernilai tambah	
96	Jalan ke meja mandor	ETC	3	5	38	11138	24				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
97	Cek HP	ETC	3	6	2	11162	24		24		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
98	Membuat bon produk	A	3	9	43	11383	221				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
99	Mengambil label SAP	A	3	11	53	11513	130				Dokumen tetap harus diambil meskipun tidak produktif	
100	Diskusi sarung tangan hitam	PROD	3	12	25	11545	32				Untuk keamanan operator harus tetap didiskusikan	
101	Ngobrol	ETC	3	14	5	11645	100		100		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
102	Membuat bon produk	A	3	25	9	12309	664				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
103	Minum	B	3	25	33	12333	24		24		Agar tidak dehidrasi, tetap harus minum	
104	Menulis di buku hasil	A	3	29	30	12570	237				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
105	Beres-beres meja	CSS	3	30	30	12630	60				Agar bersih meskipun tidak produktif	
106	Jalan	ETC	3	30	57	12657	27				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
107	Cek produk hasil operator baru	Q	3	32	0	12720	63			Hasil produk operator baru cukup jelek	Menambahkan Value untuk mencegah produk reject QC (atas suruhan atasan)	
108	Jalan	ETC	3	32	12	12732	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
109	Bercanda	ETC	3	32	48	12768	36		36		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
110	Jalan ke dapur	ETC	3	34	8	12848	80				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
111	Memberikan daftar makan	MP	3	34	36	12876	28				Dokumen tetap harus diberikan meskipun tidak produktif	
112	Belanja di koperasi	ETC	3	36	24	12984	108		108		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
113	Mengantri kupon	ETC	3	44	25	13465	481		481		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
114	Mengecek kupon	MP	3	53	17	13997	532			Mengecek kesesuaian kupon dengan nama-nama di daftar makan	Tidak perlu mengecek selama itu	
115	Jalan ke PMC	ETC	3	53	44	14024	27				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
116	Mengambil PRO baru	A	3	54	12	14052	28		28		Dokumen tetap harus diambil meskipun tidak produktif	
117	Jalan ke meja mandor	ETC	3	55	48	14148	96		96		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
118	Mencatat PRO baru di buku PRO	A	3	57	11	14231	83				Sesuai Jobdesc (PRO)	
119	Filing PRO baru	A	3	57	21	14241	10		10		Dokumen tetap harus dirapikan agar tidak berantakan	
120	Simpan label SAP	CSS	3	57	44	14264	23		23		Dokumen tetap harus disimpan pada tempatnya	

Lampiran 3: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Istikomah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
121	Simpan kupon makan	CSS	3	58	10	14290	26		26			Dokumen tetap harus disimpan pada tempatnya
122	Jalan ke VK2	ETC	3	58	25	14305	15		15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
123	Mengasah pisau	PROD	4	0	5	14405	100		100			Agar bisa melakukan produksi dengan baik
124	Siap-siap (pasang glove)	PROD	4	1	9	14469	64		64			Agar tidak terluka
125	Menggantikan operator produksi	PROD	4	12	56	15176	707		707			Penting tapi tidak bernilai tambah
126	Jalan	ETC	4	13	2	15182	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
127	Talk dengan operator	MP	4	13	6	15186	4		4		Mendiskusikan hasil produk operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
128	Jalan	ETC	4	13	28	15208	22		22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
129	Talk dengan operator	MP	4	13	34	15214	6		6		Mendiskusikan hasil produk operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
130	Jalan	ETC	4	13	41	15221	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
131	Menggantikan operator produksi	PROD	4	15	25	15325	104		104			Penting tapi tidak bernilai tambah
132	Tandatanganan bon material (sarung tangan)	A	4	16	13	15373	48		48			Penting tapi tidak bernilai tambah
133	Jalan	ETC	4	16	32	15392	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
134	Cek operator	MP	4	16	40	15400	8		8		Mengecek cara kerja operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
135	Jalan	ETC	4	17	16	15436	36		36			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
136	Mengambil PRO baru	A	4	17	21	15441	5		5			Dokumen tetap harus diambil
137	Bon material sarung tangan	PROC	4	18	24	15504	63		63			Penting tapi tidak bernilai tambah
138	Idle menunggu sarung tangan	ETC	4	19	8	15548	44			44		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
139	Mengambil sarung tangan	A	4	19	13	15553	5		5			APD tetap harus diambil
140	Jalan	ETC	4	19	59	15599	46		46			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
141	Memberikan sarung tangan ke operator	A	4	21	30	15690	91		91			APD tetap harus diberikan
142	Jalan ke meja mandor	ETC	4	21	43	15703	13		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
143	Menulis file PRO di buku PRO	A	4	27	26	16046	343	343				Sesuai Jobdesc (PRO)
144	Filing PRO baru	A	4	28	7	16087	41		41			Dokumen tetap harus dirapikan
145	Jalan	ETC	4	28	21	16101	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
146	Memberikan kupon	MP	4	28	24	16104	3		3			Penting tapi tidak bernilai tambah
147	Jalan	ETC	4	28	30	16110	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
148	Memberikan kupon	MP	4	28	41	16121	11		11			Penting tapi tidak bernilai tambah
149	Jalan	ETC	4	28	50	16130	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
150	Memberikan kupon	MP	4	28	56	16136	6		6			Penting tapi tidak bernilai tambah
151	Jalan	ETC	4	29	1	16141	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
152	Memberikan kupon	MP	4	29	3	16143	2		2			Penting tapi tidak bernilai tambah
153	Jalan	ETC	4	29	13	16153	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
154	Memberikan kupon	MP	4	29	16	16156	3		3			Penting tapi tidak bernilai tambah
155	Jalan	ETC	4	29	24	16164	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
156	Memberikan kupon	MP	4	29	31	16171	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah
157	Jalan	ETC	4	29	38	16178	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
158	Memberikan kupon	MP	4	29	54	16194	16		16			Penting tapi tidak bernilai tambah
159	Jalan	ETC	4	30	6	16206	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
160	Memberikan kupon	MP	4	30	13	16213	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah
161	Jalan	ETC	4	30	31	16231	18		18			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
162	Memberikan kupon	MP	4	30	44	16244	13		13			Penting tapi tidak bernilai tambah
163	QC Produk	Q	4	31	17	16277	33		33		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
164	Jalan	ETC	4	31	34	16294	17		17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
165	Idle	ETC	4	32	29	16349	55			55		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja

Lampiran 3: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Istikomah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
166	Jalan	ETC	4	32	42	16362	13		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
167	Memberikan kupon	MP	4	32	45	16365	3		3			Penting tapi tidak bernilai tambah
168	Jalan	ETC	4	33	2	16382	17		17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
169	Siap-siap produksi	ETC	4	35	8	16508	126		126			Penting tapi tidak bernilai tambah
170	Membantu operator produksi	PROD	4	52	48	17568	1060		1060			Penting tapi tidak bernilai tambah
171	Jalan ke meja mandor	ETC	4	53	14	17594	26		26			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
172	Memberikan oskadon	C55	4	53	44	17624	30		30		Ada operator yang sedikit pusing	Demi keselamatan operator, harus tetap diberikan pertolongan
173	Beres-beres meja	C55	4	53	50	17630	6		6			Agar bersih meskipun tidak produktif
174	Jalan	ETC	4	54	21	17661	31		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
175	Membantu operator produksi	PROD	5	10	3	18603	942		942			Penting tapi tidak bernilai tambah
176	Jalan	ETC	5	10	13	18613	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
177	Tanya operator	MP	5	10	25	18625	12		12			Penting tapi tidak bernilai tambah
178	Jalan	ETC	5	10	47	18647	22		22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
179	Idle	ETC	5	11	1	18661	14			14		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
180	Membantu operator produksi	PROD	5	34	18	20058	1397		1397			Penting tapi tidak bernilai tambah
181	Istirahat (Makan & Sholat)	B	6	17	49	22669	2611		2611			Penting tapi tidak bernilai tambah
182	Mengantikan operator produksi	PROD	6	30	55	23455	786		786			Penting tapi tidak bernilai tambah
183	Jalan memanggil operator	MP	6	31	40	23500	45		45			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
184	Menyuruh operator membantu	MP	6	32	5	23525	25		25			Penting tapi tidak bernilai tambah
185	Jalan	ETC	6	32	19	23539	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
186	Cek operator	MP	6	33	27	23607	68		68		Mengecek cara kerja operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
187	Jalan ke Meja SPV	ETC	6	33	50	23630	23		23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
188	Membuat rumah output	A	6	58	18	25098	1468	1468				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
189	Jalan	ETC	6	58	46	25126	28		28			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
190	Cek operator	MP	6	59	7	25147	21		21		Mengecek cara kerja operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
191	Jalan	ETC	6	59	21	25161	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
192	Siap-siap	ETC	6	59	42	25182	21		21			Penting tapi tidak bernilai tambah
193	Membantu operator produksi	PROD	7	25	40	26740	1558		1558			Penting tapi tidak bernilai tambah
194	Siap-siap	ETC	7	26	3	26763	23		23			Penting tapi tidak bernilai tambah
195	Jalan	ETC	7	26	17	26777	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
196	Mencatat hasil produksi	I	7	26	50	26810	33	33				Sesuai Jobdesc (LPH)
197	Jalan	ETC	7	27	12	26832	22		22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
198	Mencatat hasil produksi	I	7	27	36	26856	24	24				Sesuai Jobdesc (LPH)
199	Jalan	ETC	7	27	56	26876	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
200	Mencatat hasil produksi	I	7	28	6	26886	10	10				Sesuai Jobdesc (LPH)
201	Jalan ke meja mandor	ETC	7	28	23	26903	17		17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
202	Idle	ETC	7	29	30	26970	67			67		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
203	Minum	B	7	30	24	27024	54		54			Penting tapi tidak bernilai tambah
204	Cek HP	ETC	7	32	9	27129	105			105		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
205	Jalan	ETC	7	32	17	27137	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
206	Talk dengan operator	MP	7	33	6	27186	49		49		Mendiskusikan hasil produk operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
207	Jalan	ETC	7	33	18	27198	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
208	Mencatat hasil produksi	I	7	34	7	27247	49	49				Sesuai Jobdesc (LPH)
209	Cek operator	MP	7	34	53	27293	46		46		Mengecek cara kerja operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
210	Jalan	ETC	7	35	1	27301	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah

Lampiran 3: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor EBM Istikomah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
211	Mencatat hasil produksi	I	7	35	5	27305	4				Sesuai Jobdesc (LPH)	
212	Jalan	ETC	7	35	10	27310	5		5		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
213	Cek produksi	PROD	7	35	51	27351	41		41		Cek hasil produksi operator Penting tapi tidak bernilai tambah	
214	Jalan	ETC	7	36	9	27369	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
215	Diskusi sortir	Q	7	36	19	27379	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
216	Jalan	ETC	7	36	50	27410	31		31		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
217	Mencatat hasil produksi	I	7	37	6	27426	16				Sesuai Jobdesc (LPH)	
218	Jalan	ETC	7	37	11	27431	5		5		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
219	Mencatat hasil produksi	I	7	38	2	27482	51				Sesuai Jobdesc (LPH)	
220	Jalan ke meja SPV	ETC	7	38	38	27518	36		36		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
221	Rekap catatan ke bon produk dan buku hasil	A	7	47	46	28066	548		548		Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
222	Input laporan efisiensi	A	7	59	8	28748	682		682		Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
223	Update di WA	A	8	0	5	28805	57		57		Penting tapi tidak bernilai tambah	
224	Terima LPH dari teknisi	A	8	1	13	28873	68		68		Penting tapi tidak bernilai tambah	
225	Input laporan efisiensi	A	8	10	14	29414	541		541		Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
226	Cek kekurangan produk	A	8	11	42	29502	88		88		Penting tapi tidak bernilai tambah	
227	Input laporan efisiensi	A	8	19	30	29970	468		468		Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
228	Filing LPH	A	8	19	58	29998	28		28		Penting tapi tidak bernilai tambah	
229	Serah terima	Me	8	23	49	30229	231		231		Sesuai Jobdesc (Serah Terima)	
230	Siap-siap pulang	ETC	8	28	43	30523	294		294		Penting tapi tidak bernilai tambah	
231	Pulang	ETC	8	30	0	30600	77		77		Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 4: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor IMM Kinari

No	Kegiatan	Kategori	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)	Necessary		Non-Necessary			
1	Makan pagi + ngobrol	B	0	4	28	268	268			268		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
2	Jalan	ETC	0	4	35	275	7			7		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
3	Buang sampah makanan	ETC	0	4	50	290	15			15		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
4	Jalan	ETC	0	4	57	297	7			7		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
5	Cuci sendok	ETC	0	5	11	311	14			14		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
6	Jalan	ETC	0	5	25	325	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
7	Siap-siap	ETC	0	5	44	344	19		19			Penting tapi tidak bernilai tambah	
8	Jalan	ETC	0	5	52	352	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
9	Simpan tas	ETC	0	5	57	357	5		5			Penting tapi tidak bernilai tambah	
10	Diskusi bon produksi	A	0	6	29	389	32	32				Diskusi produk mana saja yang diproduksi di hari itu Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
11	Diskusi produk	Q	0	6	47	407	18		18			Mendiskusikan kualitas produk Penting tapi tidak bernilai tambah	
12	Cek label	PL	0	7	6	426	19		19			Penting tapi tidak bernilai tambah	
13	Jalan	ETC	0	7	9	429	3		3			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
14	Cek label	PL	0	7	22	442	13		13			Penting tapi tidak bernilai tambah	
15	Diskusi terkait kiriman	PROG	0	8	0	480	38		38			Diskusi produk mana saja yang sudah/akan dikirim Penting tapi tidak bernilai tambah	
16	Jalan	ETC	0	8	12	492	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
17	Diskusi	Q	0	8	30	510	18		18			Mendiskusikan kualitas produk Penting tapi tidak bernilai tambah	
18	Jalan ke FN2000	ETC	0	8	38	518	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
19	Cek produk	Q	0	9	6	546	28		28			Mengecek kualitas produk Penting tapi tidak bernilai tambah	
20	Jalan ke FN7000	ETC	0	9	14	554	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
21	Catat hasil	I	0	9	26	566	12	12				Sesuai Jobdesc (LPH)	
22	Jalan	ETC	0	9	28	568	2		2			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
23	Catat hasil	I	0	9	39	579	11	11				Sesuai Jobdesc (LPH)	
24	Jalan	ETC	0	9	44	584	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
25	Catat hasil	I	0	9	51	591	7	7				Sesuai Jobdesc (LPH)	
26	Jalan	ETC	0	10	2	602	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
27	Catat hasil	I	0	10	8	608	6	6				Sesuai Jobdesc (LPH)	
28	Jalan	ETC	0	10	16	616	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
29	Cek label/ isi box	PL	0	10	48	648	32		32			Penting tapi tidak bernilai tambah	
30	Diskusi pass on	A	0	11	14	674	26	26				Mendiskusikan produk yang akan di-pass on Sesuai Jobdesc (Pass On)	
31	Jalan	ETC	0	11	23	683	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
32	Catat hasil	I	0	11	46	706	23	23				Sesuai Jobdesc (LPH)	
33	Jalan	ETC	0	11	58	718	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
34	Catat hasil	I	0	12	4	724	6	6				Sesuai Jobdesc (LPH)	
35	Jalan	ETC	0	12	11	731	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
36	Catat hasil	I	0	12	18	738	7	7				Sesuai Jobdesc (LPH)	
37	Jalan	ETC	0	12	27	747	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
38	Cek label/ isi box	PL	0	13	0	780	33		33			Penting tapi tidak bernilai tambah	
39	Jalan	ETC	0	13	19	799	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
40	Catat hasil	I	0	13	29	809	10	10				Sesuai Jobdesc (LPH)	
41	Jalan	ETC	0	13	40	820	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
42	Diskusi terkait hasil produksi	PR	0	14	0	840	20	20				Sesuai Jobdesc (LPH)	
43	Jalan	ETC	0	14	56	896	56		56			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
44	Ngobrol	ETC	0	15	6	906	10			10		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
45	Cek label untuk hasil produksi	PL	0	16	28	988	82	82				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
46	Jalan	ETC	0	16	40	1000	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
47	Catat hasil	I	0	16	59	1019	19	19				Sesuai Jobdesc (LPH)	
48	Jalan	ETC	0	17	8	1028	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
49	Catat hasil	I	0	17	29	1049	21	21				Sesuai Jobdesc (LPH)	
50	Jalan (sambil mencatat)	ETC	0	17	44	1064	15		15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
51	Catat hasil	I	0	17	51	1071	7	7				Sesuai Jobdesc (LPH)	
52	Jalan	ETC	0	17	59	1079	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
53	Catat hasil	I	0	18	5	1085	6	6				Sesuai Jobdesc (LPH)	
54	Jalan	ETC	0	18	9	1089	4		4			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
55	Catat hasil	I	0	18	13	1093	4	4				Sesuai Jobdesc (LPH)	
56	Jalan	ETC	0	18	24	1104	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
57	Ngobrol	ETC	0	18	49	1129	25			25		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
58	Jalan	ETC	0	18	54	1134	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
59	Catat hasil	I	0	20	15	1215	81	81				Sesuai Jobdesc (LPH)	
60	Tanya operator	MP	0	20	24	1224	9		9			Menanya operator Penting untuk input laporan yang merupakan kewajiban mandor	
61	Ngobrol	ETC	0	21	36	1296	72			72		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
62	Mencocokkan LPH tiap mesin	A	0	26	19	1579	283	283				Sesuai Jobdesc (LPH)	
63	Jepret LPH menjadi 1	A	0	26	46	1606	27		27			Penting tapi tidak bernilai tambah	
64	Mencocokkan Passon & Rollingan (Input excel)	A	0	49	50	2990	1384	1384				Sesuai Jobdesc (Pass On)	
65	Diskusi PRO	A	0	49	59	2999	9		9			Sesuai Jobdesc (PRO)	
66	Mencocokkan Passon & Rollingan (Input excel)	A	0	51	42	3102	103	103				Sesuai Jobdesc (Pass On)	
67	Update sheet excel ke atasan	A	0	58	28	3508	406	406				Update hasil produksi shift sebelum Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
68	Print sheet update	A	0	59	14	3554	46		46			Penting tapi tidak bernilai tambah	
69	Ngobrol	ETC	0	59	56	3596	42			42		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
70	Catat sheet update di kertas	A	1	9	29	4169	573	573				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	

Lampiran 4: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor IMM Kinari (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
71	Update WA	A	1	9	56	4196			Update hasil ke WA	Perlu karena efisien	
72	GR SAP	A	1	20	31	4831	635	27		Sesuai Jobdesc (GR)	
73	Ngobrol	ETC	1	21	5	4865	34			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
74	GR SAP	A	1	23	47	5027	162			Sesuai Jobdesc (GR)	
75	Cek HP untuk mencari password SAP	A	1	24	9	5049	22			Penting tapi tidak bernilai tambah	
76	Telpon Admin (tidak bisa masuk SAP)	A	1	25	6	5106	57	22		Perlu agar bisa melakukan kegiatan di dalam SAP	
77	Input laporan efisiensi	A	1	28	21	5301	195		Telpon untuk pinjam akun SAP	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
78	Jalan panggil operator	MP	1	28	51	5331	30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
79	Menjelaskan operator untuk produksi sisa Pass On	MP	1	30	32	5432	101			Sesuai Jobdesc (Pass On)	
80	Jalan	ETC	1	31	13	5473	41		41	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
81	Menjelaskan operator untuk produksi sisa Pass On	MP	1	32	20	5540	67			Sesuai Jobdesc (Pass On)	
82	Jalan	ETC	1	32	37	5557	17		17	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
83	Menjelaskan operator untuk produksi sisa Pass On	MP	1	34	2	5642	85			Sesuai Jobdesc (Pass On)	
84	Ngobrol dengan mandor AD1 (Bu Eka)	ETC	1	34	59	5699	57		57	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
85	Jalan ke meja mandor	ETC	1	35	8	5708	9		9	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
86	Ngobrol + jalan ke papan	ETC	1	35	38	5738	30		30	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
87	Update papan	A	1	36	36	5796	58		58	Penting tapi tidak bernilai tambah	
88	Jalan ke meja mandor	ETC	1	36	48	5808	12		12	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
89	Idle	ETC	1	37	38	5858	50		50	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
90	Main HP	ETC	1	37	55	5875	17		17	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
91	Idle	ETC	1	38	34	5914	39		39	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
92	Telpon	A	1	39	53	5993	79		79	Telpon kegiatan administrasi	
93	Jalan ke papan	ETC	1	40	4	6004	11		11	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
94	Idle	ETC	1	40	18	6018	14		14	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
95	Revisi mesin jalan	A	1	40	20	6020	2		2	Penting tapi tidak bernilai tambah	
96	Jalan ke meja mandor	ETC	1	40	25	6025	5		5	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
97	Rilis GR	A	1	51	57	6717	692		692	Sesuai Jobdesc (GR)	
98	Ngobrol + jalan ke papan	ETC	1	52	20	6740	23		23	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
99	Revisi papan	A	1	52	29	6749	9		9	Penting tapi tidak bernilai tambah	
100	Jalan ke meja mandor	ETC	1	52	46	6766	17		17	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
101	Input laporan efisiensi Shift 2	A	2	8	2	7682	916		916	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
102	Minum air	B	2	8	36	7716	34		34	Penting tapi tidak bernilai tambah	
103	Chatting di HP	ETC	2	8	43	7723	7		7	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
104	Input laporan efisiensi Shift 2	A	2	20	42	8442	719		719	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
105	Terima P3	A	2	20	54	8454	12		12	Penting tapi tidak bernilai tambah	
106	Input laporan efisiensi Shift 2	A	2	21	18	8478	24		24	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
107	Ngobrol	ETC	2	21	37	8497	19		19	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
108	Simpan PRO	CSS	2	21	46	8506	9		9	Penting tapi tidak bernilai tambah	
109	Diskusi kerja rombongan	A	2	22	3	8523	17		17	Penting tapi tidak bernilai tambah	
110	Input laporan efisiensi Shift 2	A	2	23	6	8586	63		63	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
111	Jaga produk (produk jatuh-jatuh)	PS	2	23	35	8615	29		29	Penting tapi tidak bernilai tambah	
112	Input laporan efisiensi Shift 2	A	2	35	37	9337	722		722	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
113	Staging raw material	PROC	2	37	52	9472	135		135	Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
114	Ngobrol	ETC	2	38	2	9482	10		10	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
115	Staging raw material	PROC	2	41	44	9704	222		222	Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
116	Input laporan efisiensi Shift 3	A	2	58	26	10706	1002		1002	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
117	Cek PRO + beri catatan untuk operator	A	2	59	27	10767	61		61	Sesuai Jobdesc (PRO)	
118	Input laporan efisiensi Shift 3	A	3	9	34	11374	607		607	Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
119	Menunggu excel not responding	ETC	3	11	15	11475	101		101	Excel harus disave namun terjadi error not responding	
120	Talk operator	MP	3	11	37	11497	22		22	Menanyakan produksi operator	
121	Idle	ETC	3	12	15	11535	38		38	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
122	Siap-siap	ETC	3	12	53	11573	38		38	Penting tapi tidak bernilai tambah	
123	Jalan ambil tas untuk material	ETC	3	13	4	11584	11		11	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
124	Talk with mbak Fitri	MP	3	13	37	11617	33		33	Penting tapi tidak bernilai tambah	
125	Jalan ke gudang spare part	ETC	3	16	14	11774	157		157	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
126	Menyerahkan bon material	PROC	3	17	4	11824	50		50	Penting tapi tidak bernilai tambah	
127	Jalan ke dapur	ETC	3	17	36	11856	32		32	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
128	Memberikan daftar makan	MP	3	17	47	11867	11		11	Penting tapi tidak bernilai tambah	
129	Membayar hutang di koperasi	ETC	3	18	20	11900	33		33	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
130	Jalan ke ruang manajer	ETC	3	19	34	11974	74		74	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
131	Idle menunggu manajer	ETC	3	20	18	12018	44		44	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
132	Mengisi buku ekspedisi (sakit, cuti, ijin)	A	3	24	6	12246	228		228	Penting tapi tidak bernilai tambah	
133	Jalan ke meja Pak Ketut	ETC	3	24	30	12270	24		24	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
134	Taruh surat	A	3	24	40	12280	10		10	Penting tapi tidak bernilai tambah	
135	Telpon sambil jalan	A	3	25	25	12325	45		45	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
136	Menunggu kupon makan	ETC	3	27	42	12462	137		137	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
137	Mencocokkan kupon makan	MP	3	36	54	13014	552		552	Penting tapi tidak bernilai tambah	
138	Jalan ke meja Pak Ketut	ETC	3	37	32	13052	38		38	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
139	Jalan ke gudang spare part	ETC	3	38	13	13093	41		41	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
140	Mengambil belanjaan material	PROC	3	38	23	13103	10		10	Penting tapi tidak bernilai tambah	
141	Jalan ke warehouse	ETC	3	39	53	13193	90		90	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
142	Minta keranjang kuning	PROC	3	41	52	13312	119		119	Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
143	Jalan kembali ke IM	ETC	3	42	58	13378	66		66	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
144	Simpan belanjaan material	CSS	3	43	10	13390	12		12	Penting tapi tidak bernilai tambah	
145	Jalan ke meja mandor	ETC	3	43	20	13400	10		10	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
146	Menyiapkan kupon makan	MP	3	45	10	13510	110		110	Penting tapi tidak bernilai tambah	
147	Jalan	ETC	3	46	43	13603	93		93	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
148	Cek operator	MP	3	47	7	13627	24		24	Menanyakan produksi operator	
149	Jalan	ETC	3	48	16	13696	69		69	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
150	Menerima kardus	A	3	48	26	13706	10		10	Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 4: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor IMM Kinari (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
151	Diskusi palet dan keranjang kuning	PROD	3	49	5	13745	39				Penting tapi tidak bernilai tambah	
152	Jalan	ETC	3	49	14	13754	9				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
153	Ngobrol	ETC	3	49	19	13759	5		5		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
154	Diskusi pass on	A	3	49	52	13792	33	33			Sesuai Jobdesc (Pass On)	
155	Jalan	ETC	3	50	2	13802	10	10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
156	Diskusi LPH	A	3	50	52	13852	50	50			Sesuai Jobdesc (LPH)	
157	Talk operator	MP	3	51	14	13874	22	22			Menanyakan produksi operator	
158	Jalan	ETC	3	51	51	13911	37	37			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
159	Bercanda	ETC	3	52	8	13928	17		17		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
160	Operator meminta label SAP dan PRO baru	MP	3	53	22	14002	74	74			Penting tapi tidak bernilai tambah	
161	Jalan ke meja mandor	ETC	3	53	46	14026	24	24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
162	Ambil LPH kosongan	A	3	54	15	14055	29	29			Penting tapi tidak bernilai tambah	
163	Simpan LPH kosongan	CSS	3	54	19	14059	4	4			Penting tapi tidak bernilai tambah	
164	Idle	ETC	3	55	10	14110	51		51		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
165	Ambil cutter	PROD	3	55	21	14121	11	11			Penting tapi tidak bernilai tambah	
166	Ambil label manual	A	3	56	37	14197	76	76			Penting tapi tidak bernilai tambah	
167	Buang sampah	CSS	3	56	51	14211	14	14			Penting tapi tidak bernilai tambah	
168	Jalan simpan keranjang kuning	ETC	3	57	5	14225	14	14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
169	Telpon	A	3	58	8	14288	63	63			Penting tapi tidak bernilai tambah	
170	Main HP	ETC	3	58	27	14307	19		19		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
171	Menyiapkan PRO & LPH Baru	A	4	11	5	15065	758	758			Sesuai Jobdesc (PRO)	
172	Jalan	ETC	4	11	23	15083	18	18			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
173	Memberikan PRO baru	A	4	11	33	15093	10	10			Penting tapi tidak bernilai tambah	
174	Jalan	ETC	4	12	3	15123	30	30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
175	Memberikan PRO baru	A	4	12	26	15146	23	23			Penting tapi tidak bernilai tambah	
176	Jalan	ETC	4	12	54	15174	28	28			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
177	Memberikan PRO Baru	A	4	13	8	15188	14	14			Penting tapi tidak bernilai tambah	
178	Jalan	ETC	4	13	50	15230	42	42			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
179	Mengambil PRO yang tertukar	ETC	4	13	59	15239	9	9			Penting tapi tidak bernilai tambah	
180	Jalan	ETC	4	14	24	15264	25	25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
181	Memberikan PRO yang tertukar	ETC	4	14	48	15288	24	24			Penting tapi tidak bernilai tambah	
182	Jalan ke meja mandor	ETC	4	15	32	15332	44	44			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
183	Menyimpan PRO Lunas	CSS	4	17	57	15477	145	145			Penting tapi tidak bernilai tambah	
184	Chat hasil (Update di WA)	A	4	21	8	15668	191	191			Penting tapi tidak bernilai tambah	
185	Membuat rumah output	A	4	24	57	15897	229	229			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
186	Mencocokkan efisiensi dan LPH	A	4	25	19	15919	22	22			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
187	Bongkang periode 1	A	4	30	16	16216	297	297			Sesuai Jobdesc (Bon Kiman)	
188	Jalan ke meja mandor	ETC	4	30	20	16220	4	4			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
189	Mencocokkan efisiensi dan LPH	A	4	35	16	16516	296	296			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
190	Filing LPH Lama (plong dan simpan)	CSS	4	38	22	16702	186	186			Penting tapi tidak bernilai tambah	
191	Membuat trend reject	A	4	43	9	16989	287	287			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
192	Cek kesalahan total reject	A	4	45	47	17147	158	158			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
193	Input efisiensi baru (shift 2 dan 3)	A	4	56	3	17763	616	616			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
194	Input PRO baru	A	5	9	12	18552	789	789			Sesuai Jobdesc (PRO)	
195	Cek HP	ETC	5	9	21	18561	9	9			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
196	Filing PRO	A	5	11	23	18683	122	122			Penting tapi tidak bernilai tambah	
197	Break	B	6	3	18	21798	3115	3115			Penting tapi tidak bernilai tambah	
198	Jalan mencari troli	ETC	6	4	40	21880	82	82			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
199	Diskusi	EQ	6	5	45	21945	65	65			Mendiskusikan kualitas produk	
200	Jalan	ETC	6	5	59	21959	14	14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
201	Ambil box produk	PROD	6	6	54	22014	55	55			Penting tapi tidak bernilai tambah	
202	Mengisi label	A	6	7	5	22025	11	11			Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
203	Jalan bawa produk dengan troli	ETC	6	7	30	22050	25	25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
204	Meletakkan box di atas palet	PROD	6	8	28	22108	58	58			Penting tapi tidak bernilai tambah	
205	Jalan ke meja mandor	ETC	6	8	41	22121	13	13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
206	Ngobrol dengan Marcel (terkait operator HL)	ETC	6	10	36	22236	115	115			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
207	Jalan tanpa tujuan	ETC	6	11	53	22313	77	77			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
208	Ngobrol dengan operator	MP	6	12	18	22338	25	25			Penting tapi tidak bernilai tambah	
209	Cek produk operator	Q	6	12	55	22375	37	37			Mengecek kualitas produk	
210	Foto produk	A	6	13	34	22414	39	39			Penting tapi tidak bernilai tambah	
211	Cek HP (sambil jalan)	ETC	6	14	40	22480	66	66			Penting tapi tidak bernilai tambah	
212	Mencari Siska	ETC	6	14	58	22498	18	18			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
213	Ngobrol dengan Siska	ETC	6	15	39	22539	41	41			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
214	Jalan cari operator HL	ETC	6	15	48	22548	9	9			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
215	Ngobrol dengan operator HL	ETC	6	16	22	22582	34	34			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
216	Jalan	ETC	6	16	51	22611	29	29			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
217	Mengecek hasil kerja Marcel	ETC	6	17	57	22677	66	66			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
218	Jalan ke meja mandor	ETC	6	18	13	22693	16	16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
219	Cek HP terkait produk	Q	6	18	28	22708	15	15			Penting tapi tidak bernilai tambah	
220	Jalan	ETC	6	19	43	22783	75	75			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
221	Cek Produk	Q	6	20	44	22844	61	61			Mengecek kualitas produk	
222	Cek Label	PL	6	21	29	22889	45	45			Penting tapi tidak bernilai tambah	
223	Jalan ke meja mandor	ETC	6	21	38	22898	9	9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
224	Mencari problem bulan Januari	A	6	31	58	23518	620	620			Permintaan Atasan untuk problem solving	
225	Membuat list mesin	A	6	33	56	23636	118	118			Mempermudah pembagian mesin untuk produksi	

Lampiran 4: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor IMM Kinari (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
226	Idle karena Marcel	ETC	6	34	12	23652	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
227	Membuat list mesin	A	6	34	28	23668	16				Mempermudah pembagian mesin untuk produksi	
228	Jalan	ETC	6	34	58	23698	30	30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
229	Ngobrol dengan operator	ETC	6	35	30	23730	32		32		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
230	Jalan	ETC	6	35	42	23742	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
231	Minta tolong kepada operator (teriak)	MP	6	35	52	23752	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
232	Jalan	ETC	6	36	6	23766	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
233	Bergosip dengan operator	ETC	6	37	5	23825	59		59		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
234	Jalan ke D2	ETC	6	37	18	23838	13		13		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
235	Talk operator	MP	6	37	45	23865	27		27	Menanyakan produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
236	Jalan ke meja mandor	ETC	6	38	8	23888	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
237	Talk operator tentang kirim barang	MP	6	39	3	23943	55		55	Menanyakan barang apa saja yang dikirim	Penting tapi tidak bernilai tambah	
238	Mengolah data untuk Pak Anton	A	6	47	56	24476	533	533			Permintaan Atasan untuk problem solving	
239	Jalan cek mesin	ETC	6	48	29	24509	33		33		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
240	Tandatangan label	A	6	48	41	24521	12		12		Penting tapi tidak bernilai tambah	
241	Jalan ke meja mandor	ETC	6	49	9	24549	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
242	Membuat list mesin	A	6	53	23	24803	254	254			Mempermudah pembagian mesin untuk produksi	
243	Update list mesin di WA	A	6	54	37	24877	74		74		Penting tapi tidak bernilai tambah	
244	Membuang sampah	A	6	54	41	24881	4		4		Penting tapi tidak bernilai tambah	
245	Jalan ambil minum	ETC	6	54	52	24892	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
246	Isi minum	B	6	55	5	24905	13		13		Penting tapi tidak bernilai tambah	
247	Minum air + menikmati angin	B	6	55	32	24932	27		27		Penting tapi tidak bernilai tambah	
248	Jalan ke meja mandor	ETC	6	56	1	24961	29		29		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
249	Input PRO baru	A	7	1	50	25310	349	349			Sesuai Jobdesc (PRO)	
250	Jalan ambil PRO	ETC	7	1	56	25316	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
251	Jalan ke meja mandor	ETC	7	2	3	25323	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
252	Filing PRO	A	7	3	12	25392	69		69		Penting tapi tidak bernilai tambah	
253	Cek Bon Produk	A	7	4	42	25482	90	90			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
254	Merapikan meja	CSS	7	4	52	25492	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
255	Menjelaskan P3 ke Devon	ETC	7	7	15	25635	143		143		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
256	Memanggil Mbak Binti (Teriak)	ETC	7	7	33	25653	18		18		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
257	Ngobrol dengan Mbak Binti	ETC	7	8	13	25693	40		40		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
258	Jalan ke meja mandor	ETC	7	8	40	25720	27		27		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
259	Idle	ETC	7	8	57	25737	17		17		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
260	Jalan	ETC	7	9	5	25745	8		8		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
261	Cek Label	PL	7	9	27	25767	22		22		Penting tapi tidak bernilai tambah	
262	Jalan	ETC	7	9	42	25782	15		15		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
263	Ngobrol	ETC	7	9	49	25789	7		7		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
264	Diskusi	EQ	7	11	49	25909	120		120	Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
265	Ngobrol karena tas lucu	ETC	7	12	38	25958	49		49		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
266	Ngobrol dengan operator AD1	ETC	7	15	15	26115	157		157		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
267	Jalan	ETC	7	15	44	26144	29		29		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
268	Menunggu Mbak Uci	ETC	7	15	52	26152	8		8		Penting tapi tidak bernilai tambah	
269	Mencatat hasil produksi	I	7	16	46	26206	54	54			Sesuai Jobdesc (LPH)	
270	Jalan	ETC	7	16	52	26212	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
271	Mencatat hasil produksi	I	7	17	2	26222	10		10		Sesuai Jobdesc (LPH)	
272	Jalan	ETC	7	17	14	26234	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
273	Mencatat hasil produksi	I	7	17	49	26269	35	35			Sesuai Jobdesc (LPH)	
274	Ngobrol	ETC	7	17	54	26274	5		5		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
275	Jalan	ETC	7	17	57	26277	3		3		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
276	Mencatat hasil produksi	I	7	18	13	26293	16	16			Sesuai Jobdesc (LPH)	
277	Jalan	ETC	7	18	16	26296	3		3		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
278	Mencatat hasil produksi	I	7	18	48	26328	32	32			Sesuai Jobdesc (LPH)	
279	Jalan	ETC	7	18	54	26334	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
280	Mencatat hasil produksi	I	7	19	12	26352	18	18			Sesuai Jobdesc (LPH)	
281	Ngobrol	ETC	7	19	18	26358	6		6		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
282	Jalan	ETC	7	19	24	26364	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
283	Mencatat hasil produksi	I	7	19	38	26378	14	14			Sesuai Jobdesc (LPH)	
284	Jalan	ETC	7	19	56	26396	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
285	Mencatat hasil produksi	I	7	20	1	26401	5	5			Sesuai Jobdesc (LPH)	
286	Jalan	ETC	7	20	12	26412	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
287	Mencatat hasil produksi	I	7	20	44	26444	32	32			Sesuai Jobdesc (LPH)	
288	Jalan	ETC	7	21	7	26467	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
289	Cek Label	PL	7	21	13	26473	6		6		Penting tapi tidak bernilai tambah	
290	Jalan	ETC	7	21	30	26490	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	

Lampiran 4: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor IMM Kinari (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
291	Ngobrol dengan Bu Novi	ETC	7	21	35	26495	5			5		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
292	Jalan	ETC	7	21	43	26503	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
293	Mencatat hasil produksi	I	7	22	44	26564	61	61				Sesuai Jobdesc (LPH)
294	Jalan	ETC	7	22	58	26578	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
295	Mencatat hasil produksi	I	7	23	40	26620	42	42				Sesuai Jobdesc (LPH)
296	Jalan	ETC	7	24	7	26647	27		27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
297	Mencatat hasil produksi	I	7	24	37	26677	30	30				Sesuai Jobdesc (LPH)
298	Jalan	ETC	7	24	51	26691	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
299	Mencatat hasil produksi	I	7	25	10	26710	19	19				Sesuai Jobdesc (LPH)
300	Jalan	ETC	7	25	22	26722	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
301	Ambil label manual	A	7	25	33	26733	11		11			Penting tapi tidak bernilai tambah
302	Mencatat hasil produksi	I	7	26	2	26762	29	29				Sesuai Jobdesc (LPH)
303	Jalan	ETC	7	26	12	26772	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
304	Mencatat hasil produksi	I	7	26	33	26793	21	21				Sesuai Jobdesc (LPH)
305	Jalan	ETC	7	26	43	26803	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
306	Mencatat hasil produksi	I	7	27	1	26821	18	18				Sesuai Jobdesc (LPH)
307	Jalan	ETC	7	27	6	26826	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
308	Mencatat hasil produksi	I	7	27	37	26857	31	31				Sesuai Jobdesc (LPH)
309	Jalan ke meja mandor	ETC	7	27	51	26871	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
310	Ngobrol soal kipas angin	ETC	7	28	58	26938	67			67		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
311	Jalan	ETC	7	29	2	26942	4		4			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
312	Cek label box	PL	7	29	18	26958	16		16			Penting tapi tidak bernilai tambah
313	Jalan	ETC	7	29	41	26981	23		23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
314	Cek hasil produksi operator	I	7	29	56	26996	15		15			Penting tapi tidak bernilai tambah
315	Jalan ke meja Mbak Fitri	ETC	7	30	31	27031	35		35			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
316	Ngobrol dengan Mbak Fitri	ETC	7	30	37	27037	6			6		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
317	Jalan ke meja mandor	ETC	7	30	43	27043	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
318	Rekap hasil produksi	A	7	35	13	27313	270	270				Sesuai Jobdesc (LPH)
319	Seal produk	PROD	7	39	43	27583	270		270			Penting tapi tidak bernilai tambah
320	Idle	ETC	7	41	2	27662	79			79		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
321	Jalan ambil lakban	ETC	7	41	11	27671	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
322	Lakban box	PROD	7	43	33	27813	142		142			Penting tapi tidak bernilai tambah
323	Diskusi barang sisa	PROD	7	44	10	27850	37		37			Perlu namun tidak produktif
324	Lakban box	PROD	7	44	45	27885	35		35			Penting tapi tidak bernilai tambah
325	Ngobrol	ETC	7	44	54	27894	9			9		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
326	Jalan mengembalikan lakban	ETC	7	45	0	27900	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
327	Jalan ke meja mandor	ETC	7	45	6	27906	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
328	Pindahan barang	A	7	45	57	27957	51		51			Penting tapi tidak bernilai tambah
329	Idle (Balas chat)	ETC	7	47	10	28030	73			73		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
330	Telpon	A	7	47	30	28050	20		20			Telpon yang perlu namun tidak produktif
331	Input untuk output baru	A	8	15	48	29748	1698	1698				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
332	Telpon Mas Dika Gudang	A	8	16	52	29812	64		64			Penting tapi tidak bernilai tambah
333	Main HP	ETC	8	19	22	29962	150			150		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
334	Update di WA	A	8	25	41	30341	379		379		Update hasil harian	Perlu namun sebenarnya tidak produktif
335	Ngobrol + ambil tas	ETC	8	26	32	30392	51			51		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
336	Siap-siap pulang	ETC	8	29	51	30591	199		199			Penting tapi tidak bernilai tambah
337	Pulang	ETC	8	30	0	30600	9		9			Penting tapi tidak bernilai tambah

Lampiran 5: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD1 Nani

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			LB	Jam	Menit	Detik	Detik-ke-301		Lama (detik)	Necessary		
1	Mengatur man power		0	5	1	301	301				Mesin A dikerjakan oleh	Pengaturan ManPower (sesuai)
2	Talk mandor shift sebelumnya	Me	0	7	2	422	121				Membicarakan output shift sebelum, produk pass on, mesin	Sesuai Jobdesc (Serah Terima)
3	Jalan ke kantor AD1	ETC	0	7	10	430	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
4	Input laporan efisiensi	A	0	8	9	489	59	59				Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)
5	Jalan ke meja mandor	ETC	0	8	14	494	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
6	Membenarkan LPH salah	A	0	8	45	525	31		31			Penting tapi tidak bernilai tambah
7	Jalan ke kantor AD1	ETC	0	8	55	535	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
8	Input laporan efisiensi	A	0	9	30	570	35	35				Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)
9	Ngobrol	ETC	0	9	36	576	6			6		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
10	Telpon NVA	ETC	0	10	32	632	56			56		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
11	Input laporan efisiensi	A	0	28	54	1734	1102	1102				Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)
12	Telpon terkait LPH hilang	A	0	30	13	1813	79		79			Perlu namun sebenarnya bisa dihindari jika LPH tersebut tidak hilang
13	Input laporan efisiensi	A	0	35	28	2128	315	315				Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)
14	Idle	ETC	0	35	42	2142	14			14		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
15	Input laporan efisiensi	A	0	37	2	2222	80	80				Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)
16	Login whatsapp web	A	0	37	7	2227	5		5			Penting tapi tidak bernilai tambah
17	Mengirim output ke WA	A	0	38	23	2303	76		76			Penting tapi tidak bernilai tambah
18	GR SAP	A	0	48	26	2906	603	603				Sesuai Jobdesc (GR)
19	Input untuk output baru	A	1	7	10	4030	1124	1124				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
20	Jalan	ETC	1	7	28	4048	18		18			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
21	Menyiapkan label	PL	1	8	14	4094	46		46			Penting tapi tidak bernilai tambah
22	Jalan ke meja mandor	ETC	1	8	18	4098	4		4			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
23	Jalan mengambil trolly	PROD	1	8	24	4104	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
24	Jalan membawa trolly	PROD	1	10	2	4202	98		98			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
25	Mengambil barang dari IM	PROD	1	11	17	4277	75		75			Penting tapi tidak bernilai tambah
26	Jalan membawa trolly dan barang	PROD	1	11	40	4300	23		23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
27	Mengambil barang dari IM	PROD	1	12	30	4350	50		50			Penting tapi tidak bernilai tambah
28	Jalan membawa trolly	PROD	1	13	14	4394	44		44			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
29	Memberikan box kuning	PROD	1	13	45	4425	31	31				Sesuai Jobdesc (Transfer)
30	Jalan membawa trolly	PROD	1	14	20	4460	35		35			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
31	Memberikan box kuning	PROD	1	14	40	4480	20	20				Sesuai Jobdesc (Transfer)
32	Jalan membawa trolly	PROD	1	14	56	4496	16		16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
33	Meninggalkan trolly + ngobrol	ETC	1	15	44	4544	48			48		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
34	Jalan membawa trolly	PROD	1	16	59	4619	75		75			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
35	Mengambil box kuning	PROD	1	18	5	4685	66	66				Sesuai Jobdesc (Transfer)
36	Cek label	PL	1	18	11	4691	6	6			Mengecek isi box, jenis produk, kapan dikirim	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
37	Mengambil barang	PROD	1	19	16	4756	65	65				Sesuai Jobdesc (Transfer)
38	Jalan membawa barang	PROD	1	20	14	4814	58		58			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
39	Memberikan box kuning	PROD	1	20	31	4831	17		17			Sesuai Jobdesc (Transfer)
40	Jalan membawa barang	PROD	1	20	52	4852	21		21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
41	Memberikan barang	PROD	1	21	28	4888	36	36				Sesuai Jobdesc (Transfer)
42	Jalan membawa trolly	PROD	1	22	31	4951	63		63			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
43	Memberikan dokumen bon ke warehouse	A	1	22	41	4961	10		10			Penting tapi tidak bernilai tambah
44	Cek barang	A	1	23	1	4981	20		20			VA karena mandor tetap harus cek SUBO setiap beberapa kali dalam 1 shift
45	Jalan membawa trolly	PROD	1	23	19	4999	18		18			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
46	Mengambil barang	PROD	1	24	8	5048	49	49				Sesuai Jobdesc (Transfer)
47	Jalan membawa trolly	PROD	1	24	15	5055	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
48	Mengambil barang	PROD	1	24	38	5078	23	23				Sesuai Jobdesc (Transfer)
49	Jalan cek barang	ETC	1	24	57	5097	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
50	Jalan membawa barang	PROD	1	25	50	5150	53		53			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
51	Memberi barang	PROD	1	26	2	5162	12	12				Sesuai Jobdesc (Transfer)
52	Jalan membawa barang	PROD	1	26	20	5180	18		18			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
53	Cek masker medis	CSS	1	27	7	5227	47		47			Perlu namun tidak seharusnya pada jam kerja
54	Jalan ke meja mandor	ETC	1	27	27	5247	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
55	Menyiapkan masker	CSS	1	28	3	5283	36		36			Penting tapi tidak bernilai tambah
56	Jalan	ETC	1	28	10	5290	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
57	Membagi masker	CSS	1	28	41	5321	31		31			Penting tapi tidak bernilai tambah
58	Jalan	ETC	1	28	46	5326	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
59	Membagi masker	CSS	1	28	48	5328	2		2			Penting tapi tidak bernilai tambah
60	Jalan	ETC	1	28	56	5336	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah

Lampiran 5: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD1 Nani (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
61	Membagi masker	CSS	1	29	5	5345	9				Penting tapi tidak bernilai tambah	
62	Jalan	ETC	1	29	17	5357	12				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
63	Membagi masker	CSS	1	29	24	5364	7				Penting tapi tidak bernilai tambah	
64	Jalan	ETC	1	29	33	5373	9				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
65	Membagi masker	CSS	1	29	46	5386	13				Penting tapi tidak bernilai tambah	
66	Jalan	ETC	1	30	4	5404	18				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
67	Membagi masker	CSS	1	30	15	5415	11				Penting tapi tidak bernilai tambah	
68	Jalan ke meja mandor	ETC	1	30	25	5425	10				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
69	Jalan ke tong sampah	ETC	1	30	47	5447	22				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
70	Membuang masker	CSS	1	31	8	5468	21				Penting tapi tidak bernilai tambah	
71	Jalan ke meja mandor	ETC	1	31	25	5485	17				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
72	Ngobrol + mengganti masker	ETC	1	32	20	5540	55		55		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
73	Jalan untuk mengganti masker	ETC	1	32	44	5564	24				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
74	Idle (mengganti masker)	ETC	1	34	51	5691	127			127	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
75	Jalan ke meja mandor	ETC	1	35	3	5703	12				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
76	Menyimpan masker lama	CSS	1	35	25	5725	22				Penting tapi tidak bernilai tambah	
77	Jalan mengambil troli	PROD	1	35	34	5734	9				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
78	Memberikan box	A	1	35	49	5749	15				Penting tapi tidak bernilai tambah	
79	Jalan membawa troli	PROD	1	36	14	5774	25				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
80	Menyiapkan box dengan layer sheet	PROD	1	36	50	5810	36				Penting tapi tidak bernilai tambah	
81	Jalan membawa troli	PROD	1	37	36	5856	46				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
82	Mengambil barang + box kuning	PROD	1	38	18	5898	42	42			Sesuai Jobdesc (Transfer)	
83	Jalan membawa troli	PROD	1	39	14	5954	56			56	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
84	Memberikan box kuning	PROD	1	39	39	5979	25	25			Sesuai Jobdesc (Transfer)	
85	Memberikan box	PROD	1	40	4	6004	25			25	Penting tapi tidak bernilai tambah	
86	Jalan membawa troli	PROD	1	40	37	6037	33			33	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
87	Mengembalikan troli	PROD	1	40	41	6041	4				Penting tapi tidak bernilai tambah	
88	Jalan masuk kantor AD1	ETC	1	40	48	6048	7			7	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
89	Idle (ngomel)	ETC	1	41	5	6065	17			17	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
90	Telpon	A	1	41	24	6084	19			19	Perlu namun tidak produktif	
91	Melanjutkan omelan	ETC	1	41	40	6100	16			16	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
92	Jalan ke meja mandor	ETC	1	41	50	6110	10			10	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
93	Jalan cek kebutuhan material mesin	ETC	1	42	50	6170	60			60	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
94	Jalan	ETC	1	43	30	6210	40			40	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
95	Mencatat kebutuhan material mesin	I	1	43	37	6217	7	7			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
96	Jalan sambil mencatat kebutuhan material mesin	I	1	44	24	6264	47			47	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
97	Jalan	ETC	1	44	43	6283	19			19	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
98	Cek stok material	PROC	1	45	48	6348	65	65			Mengecek raw material untuk staging di hari itu Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
99	Jalan ke IM	ETC	1	46	13	6373	25			25	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
100	Cek stok material	PROC	1	47	13	6433	60	60			Mengecek raw material untuk staging di hari itu Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
101	Jalan	ETC	1	47	42	6462	29			29	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
102	Cek label untuk material	PROC	1	50	32	6632	170	170			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
103	Jalan	ETC	1	50	39	6639	7			7	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
104	Cek label untuk material	PROC	1	50	56	6656	17	17			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
105	Jalan	ETC	1	51	8	6668	12			12	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
106	Cek label untuk material	PROC	1	51	16	6676	8	8			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
107	Jalan ke meja mandor	ETC	1	51	50	6710	34			34	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
108	Staging material support	PROC	1	52	53	6773	63	63			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
109	Jalan ke kantor AD1	ETC	1	53	9	6789	16			16	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
110	Telpon	A	1	54	56	6896	107			107	Perlu namun tidak produktif	
111	Jalan cari mbak Yuli	ETC	1	55	51	6951	55			55	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
112	Memberi masker ke mbak Yuli	CSS	1	56	17	6977	26			26	Penting tapi tidak bernilai tambah	
113	Ngobrol	ETC	1	56	43	7003	26			26	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
114	Jalan ke meja mandor	ETC	1	57	4	7024	21			21	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
115	Staging material support	PROC	2	2	29	7349	325	325			Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
116	Jalan ke kantor AD1	ETC	2	2	39	7359	10			10	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
117	Memberi dokumen staging	A	2	2	46	7366	7			7	Penting tapi tidak bernilai tambah	
118	Jalan	ETC	2	3	9	7389	23			23	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
119	Cek Operator	MP	2	3	34	7414	25			25	Mengecek hasil produksi operator Penting tapi tidak bernilai tambah	
120	Jalan ke meja mandor	ETC	2	3	41	7421	7			7	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	

Lampiran 5: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD1 Nani (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
121	Menyiapkan surat	A	2	5	32	7532	111				Penting tapi tidak bernilai tambah	
122	Jalan ke kantor AD1	ETC	2	5	46	7546	14				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
123	Minta TT untuk surat	A	2	6	15	7575	29				Penting tapi tidak bernilai tambah	
124	Idle menunggu TT	ETC	2	7	17	7637	62			62	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
125	Ikut diskusi + jalan	Q	2	7	50	7670	33			33	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
126	Menyiapkan daftar makan	A	2	9	31	7771	101			101	Penting tapi tidak bernilai tambah	
127	Jalan ke kantor AD1	ETC	2	9	41	7781	10			10	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
128	Jalan ke meja mandor	ETC	2	9	50	7790	9			9	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
129	Cek HP	ETC	2	10	4	7804	14			14	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
130	Jalan ke IM	ETC	2	10	43	7843	39			39	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
131	Jalan ke Warehouse	ETC	2	11	2	7862	19			19	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
132	Jalan mengikuti bapak Warehouse	PROD	2	11	50	7910	48			48	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
133	TT Label	A	2	12	38	7958	48			48	Penting tapi tidak bernilai tambah	
134	Jalan + ngomel soal pintu	ETC	2	13	17	7997	39			39	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
135	Jalan ke AD1	ETC	2	13	46	8026	29			29	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
136	Talk operator	MP	2	14	9	8049	23			23	Mengecek hasil produksi operator Penting tapi tidak bernilai tambah	
137	Jalan ke meja mandor	ETC	2	14	22	8062	13			13	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
138	Membuat daftar makan	MP	2	21	46	8506	444			444	Penting tapi tidak bernilai tambah	
139	Jalan ke kantor AD1	ETC	2	21	58	8518	12			12	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
140	Telpon	A	2	22	32	8552	34			34	Perlu namun tidak produktif	
141	Ngobrol	ETC	2	22	51	8571	19			19	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
142	Mengambil print output baru	A	2	24	1	8641	70			70	Penting tapi tidak bernilai tambah	
143	Menyiapkan dokumen (LPH, bon, makan)	A	2	24	48	8688	47			47	Penting tapi tidak bernilai tambah	
144	Jalan ke meja mandor	ETC	2	25	19	8719	31			31	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
145	Membuat daftar makan	MP	2	27	3	8823	104			104	Penting tapi tidak bernilai tambah	
146	Beres-beres dokumen (Surat, makan)	A	2	27	48	8868	45			45	Penting tapi tidak bernilai tambah	
147	Mencocokkan output dengan bon produk	A	2	28	41	8921	53			53	Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
148	Jalan ke kantor AD1	ETC	2	28	56	8936	15			15	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
149	Tanya ke planner terkait output	Q	2	29	26	8966	30			30	Perlu namun seharusnya bisa cek sendiri demi kawalan yang maksimal	
150	Input bon printing dari SAP excel	A	2	34	56	9296	330			330	Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
151	Input LPH baru	A	2	36	58	9418	122			122	Sesuai Jobdesc (LPH)	
152	Jalan ke resepsionis	ETC	2	40	54	9654	236			236	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
153	Cek file surat	A	2	41	40	9700	46			46	Surat sakit, cuti, lembur, dan lainnya Perlu agar surat tidak hilang/salah namun tidak produktif	
154	Mengisi buku ekspedisi	A	2	43	40	9820	120			120	Penting tapi tidak bernilai tambah	
155	Jalan ke kantor Pak Ketut	ETC	2	44	8	9848	28			28	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
156	Meminta TT	A	2	44	19	9859	11			11	Penting tapi tidak bernilai tambah	
157	Idle menunggu TT	ETC	2	44	40	9880	21			21	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
158	Jalan ke resepsionis	ETC	2	44	58	9898	18			18	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
159	Menyimpan file surat	CSS	2	45	6	9906	8			8	Penting tapi tidak bernilai tambah	
160	Jalan ke dapur	ETC	2	45	21	9921	15			15	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
161	Memberikan daftar makan	MP	2	46	3	9963	42			42	Penting tapi tidak bernilai tambah	
162	Mengecek kupon	MP	2	52	0	10320	357			357	Penting tapi tidak bernilai tambah	
163	Idle	ETC	2	56	59	10619	299			299	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
164	Jalan ke meja mandor	ETC	3	1	7	10867	248			248	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
165	Mengganti sepatu	CSS	3	1	32	10892	25			25	Penting tapi tidak bernilai tambah	
166	Jalan ke kantor AD1	ETC	3	2	0	10920	28			28	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
167	Ngomel	ETC	3	2	12	10932	12			12	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
168	Jalan	ETC	3	2	34	10954	22			22	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
169	Talk operator	MP	3	3	24	11004	50			50	Mengecek hasil produksi operator Penting tapi tidak bernilai tambah	
170	Jalan ke meja mandor	ETC	3	4	0	11040	36			36	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
171	Jalan mengambil troli	PROD	3	4	12	11052	12			12	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
172	Mengambil troli	PROD	3	4	19	11059	7			7	Penting tapi tidak bernilai tambah	
173	Jalan membawa troli	PROD	3	4	39	11079	20			20	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
174	Mengambil box kuning	PROD	3	5	8	11108	29			29	Sesuai Jobdesc (Transfer)	
175	Jalan	ETC	3	5	17	11117	9			9	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
176	Mengambil box kuning	PROD	3	5	45	11145	28			28	Sesuai Jobdesc (Transfer)	
177	Memberi label SAP ke OP	A	3	6	43	11203	58			58	Penting tapi tidak bernilai tambah	
178	Jalan membawa box kuning	PROD	3	7	56	11276	73			73	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
179	Idle	ETC	3	9	0	11340	64			64	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
180	Meletakkan box kuning	PROD	3	10	18	11418	78			78	Sesuai Jobdesc (Transfer)	

Lampiran 5: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD1 Nani (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Lama (detik)	Necessary		Non-Necessary			
181	Mencatat LPH (Bon Produk)	I	3	11	16	11476	58				Sesuai Jobdesc (LPH)	
182	Ngobrol	ETC	3	11	47	11507	31		31		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
183	Bercanda	ETC	3	11	54	11514	7		7		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
184	Mengambil WIP box kuning	PROD	3	12	38	11558	44				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
185	Jalan	ETC	3	12	45	11565	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
186	Mengambil WIP box kuning	PROD	3	13	2	11582	17				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
187	Jalan ke AD1	ETC	3	13	42	11622	40		40		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
188	Memberikan box kuning	PROD	3	13	49	11629	7				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
189	Jalan ke meja mandor	ETC	3	14	1	11641	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
190	Update SAP	A	3	14	51	11691	50		50		Penting tapi tidak bernilai tambah	
191	Jalan ke kantor AD1	ETC	3	15	8	11708	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
192	Tanya ke planner terkait output	Q	3	15	25	11725	17		17		Perlu namun seharusnya bisa cek sendiri demi kawalan yang maksimal	
193	Jalan	ETC	3	15	37	11737	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
194	Memberikan label SAP	A	3	15	48	11748	11		11		Penting tapi tidak bernilai tambah	
195	Jalan ke kantor AD1	ETC	3	16	4	11764	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
196	Cek PRO stamping baru	A	3	16	51	11811	47				Sesuai Jobdesc (PRO)	
197	Jalan ke meja mandor	ETC	3	16	57	11817	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
198	Menyiapkan label SAP dan manual	A	3	19	54	11994	177		177		Penting tapi tidak bernilai tambah	
199	Ngobrol	ETC	3	20	10	12010	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
200	Jalan	ETC	3	20	22	12022	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
201	Menata box kuning	CSS	3	21	0	12060	38				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
202	Jalan	ETC	3	21	6	12066	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
203	Mengambil box kuning (isi produk jadi)	PROD	3	22	16	12136	70				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
204	Jalan ke depan warehouse	ETC	3	22	58	12178	42		42		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
205	Meletakkan box kuning	PROD	3	23	50	12230	52				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
206	Mengambil kardus	PROD	3	24	39	12279	49		49		Penting tapi tidak bernilai tambah	
207	Jalan ke AD1	ETC	3	25	20	12320	41		41		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
208	Meletakkan kardus	PROD	3	25	55	12355	35		35		Penting tapi tidak bernilai tambah	
209	Jalan	ETC	3	26	17	12377	22		22		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
210	Mengambil box kuning (isi produk jadi)	PROD	3	27	10	12430	53				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
211	Menunggu Siska	ETC	3	27	41	12461	31		31		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
212	Siska stampel label	A	3	27	53	12473	12		12		Penting tapi tidak bernilai tambah	
213	Jalan ke depan warehouse	ETC	3	28	25	12505	32		32		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
214	Meletakkan box kuning	PROD	3	28	53	12533	28		28		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
215	Input bon produk masuk	A	3	29	7	12547	14		14		Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
216	Mengambil kardus dan box kuning WIP	PROD	3	30	3	12603	56				Sesuai Jobdesc (Transfer)	
217	Jalan ke AD1	ETC	3	31	15	12675	72		72		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
218	Meletakkan box kuning	PROD	3	31	41	12701	26		26		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
219	Jalan	ETC	3	31	52	12712	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
220	Meletakkan kardus	PROD	3	32	23	12743	31		31		Penting tapi tidak bernilai tambah	
221	Jalan menyimpan troli	PROD	3	32	47	12767	24		24		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
222	Menyimpan troli	PROD	3	32	54	12774	7		7		Penting tapi tidak bernilai tambah	
223	Jalan ke kantor AD1	ETC	3	33	4	12784	10		10		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
224	Idle	ETC	3	34	8	12848	64		64		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
225	Input LPH	A	3	36	10	12970	122		122		Sesuai Jobdesc (LPH)	
226	Minum	B	3	36	16	12976	6		6		Penting tapi tidak bernilai tambah	
227	Bercanda	ETC	3	36	32	12992	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
228	Input LPH baru	A	3	57	19	14239	1247				Sesuai Jobdesc (LPH)	
229	Jalan	ETC	3	57	37	14257	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
230	Memberikan LPH	A	3	58	4	14284	27		27		Penting tapi tidak bernilai tambah	
231	Jalan	ETC	3	58	28	14308	24		24		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
232	Memberikan LPH	A	3	59	1	14341	33		33		Penting tapi tidak bernilai tambah	
233	Jalan	ETC	3	59	7	14347	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
234	Memberikan LPH	A	4	0	32	14432	85		85		Penting tapi tidak bernilai tambah	
235	Idle mencari IPH	ETC	4	0	48	14448	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
236	Memberikan LPH	A	4	0	50	14450	2		2		Penting tapi tidak bernilai tambah	
237	Jalan	ETC	4	0	58	14458	8		8		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
238	Idle mencari LPH	ETC	4	1	12	14472	14		14		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
239	Memberikan LPH	A	4	1	15	14475	3		3		Penting tapi tidak bernilai tambah	
240	Jalan ke meja mandor	ETC	4	1	22	14482	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
241	Cek LPH	A	4	1	48	14508	26		26		Sesuai Jobdesc (LPH)	
242	Cek kupon	MP	4	2	10	14530	22		22		Penting tapi tidak bernilai tambah	
243	Jalan ke kantor AD1	ETC	4	2	29	14549	19		19		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
244	Mengambil LPH	A	4	2	48	14568	19		19		Penting tapi tidak bernilai tambah	
245	Jalan	ETC	4	2	55	14575	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
246	Memberikan kupon	MP	4	3	30	14610	35		35		Penting tapi tidak bernilai tambah	
247	Idle	ETC	4	3	51	14631	21		21		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
248	Jalan	ETC	4	3	55	14635	4		4		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
249	Idle mencari kupon	ETC	4	4	28	14668	33		33		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
250	Memberikan kupon	MP	4	5	39	14739	71		71		Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 5: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD1 Nani (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
251	Jalan	ETC	4	5	59	14759	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
252	Memberikan kupon	MP	4	6	29	14789	30		30			Penting tapi tidak bernilai tambah
253	Jalan	ETC	4	6	34	14794	5		5			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
254	Memberikan kupon	MP	4	6	59	14819	25		25			Penting tapi tidak bernilai tambah
255	Jalan	ETC	4	7	15	14835	16		16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
256	Memberikan kupon	MP	4	7	38	14858	23		23			Penting tapi tidak bernilai tambah
257	Jalan	ETC	4	7	48	14868	10		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
258	Memberikan LPH	A	4	7	53	14873	5		5			Penting tapi tidak bernilai tambah
259	Jalan ke IM	ETC	4	7	59	14879	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
260	Memberikan LPH	A	4	8	6	14886	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah
261	Jalan	ETC	4	8	48	14928	42		42			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
262	idle	ETC	4	8	51	14931	3			3		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
263	Jalan	ETC	4	9	49	14989	58		58			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
264	Talk operator	MP	4	10	0	15000	11		11		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
265	Jalan ke meja mandor	ETC	4	10	13	15013	13		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
266	Input LPH baru	A	4	10	23	15023	10	10				Sesuai Jobdesc (LPH)
267	Jalan ke kantor AD1	ETC	4	10	39	15039	16		16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
268	Input LPH baru	A	4	12	5	15125	86	86				Sesuai Jobdesc (LPH)
269	Ngobrol	ETC	4	12	31	15151	26			26		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
270	Input LPH baru	A	4	25	49	15949	798	798				Sesuai Jobdesc (LPH)
271	Siap-siap	ETC	4	27	40	16060	111		111			Penting tapi tidak bernilai tambah
272	Jalan	ETC	4	28	19	16099	39		39			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
273	Memberikan LPH	A	4	28	34	16114	15		15			Penting tapi tidak bernilai tambah
274	Jalan	ETC	4	28	50	16130	16		16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
275	Memberikan LPH	A	4	28	52	16132	2		2			Penting tapi tidak bernilai tambah
276	Jalan	ETC	4	29	12	16152	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
277	Memberikan LPH	A	4	29	22	16162	10		10			Penting tapi tidak bernilai tambah
278	Jalan	ETC	4	29	30	16170	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
279	Memberikan LPH	A	4	29	38	16178	8		8			Penting tapi tidak bernilai tambah
280	Jalan ke meja mandor	ETC	4	29	58	16198	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
281	Cek Label SAP	A	4	33	39	16419	221	221			Mengecek isi box, jenis produk, kapan dikirim	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
282	Jalan mengambil troli	PROD	4	33	42	16422	3		3			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
283	Mengambil troli	PROD	4	33	46	16426	4		4			Penting tapi tidak bernilai tambah
284	Jalan membawa troli	PROD	4	35	32	16532	106		106			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
285	Mengambil WIP box kuning	PROD	4	36	20	16580	48	48				Sesuai Jobdesc (Transfer)
286	Jalan membawa troli	PROD	4	36	35	16595	15		15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
287	Mengambil WIP kardus	PROD	4	37	7	16627	32	32				Sesuai Jobdesc (Transfer)
288	Jalan membawa troli	PROD	4	37	59	16679	52		52			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
289	Meletakkan WIP kardus	PROD	4	38	12	16692	13	13				Sesuai Jobdesc (Transfer)
290	Jalan membawa troli	PROD	4	38	23	16703	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
291	Meletakkan WIP box kuning	PROD	4	38	43	16723	20	20				Sesuai Jobdesc (Transfer)
292	Jalan menyimpan troli	PROD	4	39	2	16742	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
293	Menyimpan troli	PROD	4	39	4	16744	2		2			Penting tapi tidak bernilai tambah
294	Jalan ke meja mandor	ETC	4	39	18	16758	14		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
295	Input bon produk masuk	A	4	44	20	17060	302	302				Sesuai Jobdesc (Bon Produk)
296	Filing bon produk	A	4	44	58	17098	38		38			Penting tapi tidak bernilai tambah
297	Jalan	ETC	4	45	29	17129	31		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
298	Talk operator	MP	4	45	48	17148	19		19		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
299	Jalan	ETC	4	45	55	17155	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
300	Talk operator	MP	4	46	12	17172	17		17		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
301	Jalan	ETC	4	46	36	17196	24		24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
302	Talk QC	MP	4	47	23	17243	47		47		Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
303	Jalan	ETC	4	48	4	17284	41		41			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
304	Talk operator	MP	4	48	11	17291	7		7		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
305	Jalan ke meja mandor	ETC	4	48	37	17317	26		26			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
306	Cek produk skin aqua	Q	4	48	50	17330	13	13			Mengecek kualitas produk skin aqua	Ada masalah printing -> VA
307	Jalan	ETC	4	49	14	17354	24		24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
308	Masalah botol skin aqua	Q	4	49	51	17391	37	37				Ada masalah printing -> VA
309	Jalan	ETC	4	50	22	17422	31		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
310	Mengambil box	PROD	4	51	15	17475	53		53			Penting tapi tidak bernilai tambah
311	Jalan ke meja	ETC	4	51	54	17514	39		39			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
312	idle	ETC	4	52	18	17538	24			24		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
313	Jalan ke kantor	ETC	4	52	50	17570	32		32			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
314	Mengambil bon kosong	PROD	4	53	6	17586	16		16			Penting tapi tidak bernilai tambah
315	Jalan	ETC	4	53	31	17611	25		25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
316	Istirahat	B	6	4	2	21842	4231		4231			Penting tapi tidak bernilai tambah
317	Jalan mengambil troli	PROD	6	4	10	21850	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
318	Mengambil troli	PROD	6	4	20	21860	10		10			Penting tapi tidak bernilai tambah
319	Jalan membawa troli	PROD	6	4	26	21866	6		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
320	Mengambil box kuning (isi produk)	PROD	6	6	6	21966	100	100				Sesuai Jobdesc (Transfer)

Lampiran 5: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD1 Nani (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
321	Jalan membawa troli	PROD	6	6	30	21990	24				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
322	Talk QC	MP	6	6	51	22011	21		21	Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
323	Melakukan stempel label	A	6	7	7	22027	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah	
324	Jalan membawa troli	PROD	6	8	54	22134	107		107		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
325	Mengambil WIP box kuning	PROD	6	9	34	22174	40		40		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
326	Mengambil WIP kardus	PROD	6	10	10	22210	36		36		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
327	Mengambil WIP	PROD	6	12	7	22327	117		117		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
328	Jalan membawa troli	PROD	6	12	53	22373	46		46		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
329	Meletakkan WIP untuk operator	PROD	6	13	46	22426	53		53		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
330	Jalan mengambil box kuning (isi produk)	PROD	6	14	32	22472	46		46		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
331	Jalan	ETC	6	14	56	22496	24		24		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
332	Mengambil kardus (isi produk)	PROD	6	15	21	22521	25		25		Penting tapi tidak bernilai tambah	
333	Jalan membawa troli	PROD	6	16	22	22582	61		61		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
334	Mengambil WIP	PROD	6	18	19	22699	117		117		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
335	Jalan membawa troli	PROD	6	19	16	22756	57		57		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
336	Meletakkan WIP untuk operator	PROD	6	20	23	22823	67		67		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
337	Mengambil hasil produk	PROD	6	21	41	22901	78		78		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
338	Jalan membawa troli	PROD	6	22	24	22944	43		43		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
339	Meletakkan produk	PROD	6	23	48	23028	84		84		Penting tapi tidak bernilai tambah	
340	Mengambil WIP	PROD	6	24	57	23097	69		69		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
341	Jalan membawa troli	PROD	6	25	44	23144	47		47		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
342	Meletakkan WIP	PROD	6	27	39	23259	115		115		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
343	Jalan	ETC	6	28	16	23296	37		37		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
344	Mengambil produk	PROD	6	28	21	23301	5		5		Penting tapi tidak bernilai tambah	
345	Jalan	ETC	6	29	4	23344	43		43		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
346	Mengambil produk	PROD	6	30	51	23451	107		107		Penting tapi tidak bernilai tambah	
347	Jalan membawa troli	PROD	6	32	7	23527	76		76		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
348	Meletakkan produk	PROD	6	33	37	23617	90		90		Penting tapi tidak bernilai tambah	
349	Mengambil WIP	PROD	6	36	8	23768	151		151		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
350	Jalan masuk AD1	ETC	6	36	59	23819	51		51		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
351	Meletakkan WIP	PROD	6	37	33	23853	34		34		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
352	Jalan	ETC	6	37	40	23860	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
353	Meletakkan WIP	PROD	6	37	59	23879	19		19		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
354	Jalan membawa troli	PROD	6	38	15	23895	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
355	Mengambil kardus kosong bekas	PROD	6	40	0	24000	105		105		Penting tapi tidak bernilai tambah	
356	Jalan membawa troli	PROD	6	41	23	24083	83		83		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
357	Talk operator	MP	6	42	9	24129	46		46	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
358	Meletakkan hasil produksi di palet	PROD	6	43	22	24202	73		73		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
359	Jalan membawa troli	PROD	6	44	16	24256	54		54		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
360	Meletakkan WIP	PROD	6	44	44	24284	28		28		Sesuai Jobdesc (Transfer)	
361	Meletakkan troli	PROD	6	44	54	24294	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
362	Jalan ke meja mandor	ETC	6	45	26	24326	32		32		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
363	Jalan ke kantor AD1	ETC	6	45	53	24353	27		27		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
364	Jalan ke meja mandor	ETC	6	46	24	24384	31		31		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
365	Pakai sepatu	CSS	6	46	51	24411	27		27		Penting tapi tidak bernilai tambah	
366	Buang air kecil	B	6	54	38	24878	467		467		Penting tapi tidak bernilai tambah	
367	Ganti sepatu	CSS	6	54	49	24889	11		11		Penting tapi tidak bernilai tambah	
368	Mengisi minum	ETC	6	55	9	24909	20		20		Penting tapi tidak bernilai tambah	
369	Minum	B	6	55	18	24918	9		9		Penting tapi tidak bernilai tambah	
370	Jalan	ETC	6	56	15	24975	57		57		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
371	Membantu operator produksi	PROD	6	58	42	25122	147		147		Penting tapi tidak bernilai tambah	
372	Jalan	ETC	6	59	10	25150	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
373	Jalan ke IM	ETC	7	0	12	25212	62		62		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
374	Mengambil raw material	PROC	7	2	9	25329	117		117		Penting tapi tidak bernilai tambah	
375	Jalan	ETC	7	2	23	25343	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
376	Membantu operator produksi	PROD	7	18	36	26316	973		973		Penting tapi tidak bernilai tambah	
377	Jalan ke kantor AD1	ETC	7	19	10	26350	34		34		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
378	Menyimpan file	CSS	7	19	26	26366	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah	
379	Jalan ke meja mandor	ETC	7	19	36	26376	10		10		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
380	Idle	ETC	7	21	28	26488	112		112		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
381	Jalan	ETC	7	21	33	26493	5		5		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
382	Diskusi	Q	7	22	24	26544	51		51	Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
383	Jalan	ETC	7	24	17	26657	113		113		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
384	Talk operator	MP	7	24	49	26689	32		32	Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
385	Jalan ke meja mandor	ETC	7	25	17	26717	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
386	Input bon produk printing	A	7	28	26	26906	189		189		Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
387	Minum	B	7	28	51	26931	25		25		Penting tapi tidak bernilai tambah	
388	Idle	ETC	7	30	44	27044	113		113		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
389	Mencatat hasil	I	7	31	54	27114	70		70		Sesuai Jobdesc (LPH)	
390	Mengambil hasil produksi	PROD	7	32	19	27139	25		25		Sesuai Jobdesc (Transfer)	

Lampiran 5: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD1 Nani (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
391	Jalan	ETC	7	32	38	27158	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
392	Mengambil hasil produksi	PROD	7	32	47	27167	9	9				Sesuai Jobdesc (Transfer)
393	Mencatat hasil	I	7	33	8	27188	21	21				Sesuai Jobdesc (LPH)
394	Jalan	ETC	7	33	45	27225	37		37			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
395	Mencatat hasil	I	7	34	4	27244	19	19				Sesuai Jobdesc (LPH)
396	Jalan membawa trolis	PROD	7	34	52	27292	48		48			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
397	Meletakkan hasil produksi	PROD	7	35	55	27355	63	63				Sesuai Jobdesc (Transfer)
398	Ngobrol	ETC	7	37	15	27435	80			80		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
399	Jalan ke AD1	ETC	7	38	9	27489	54		54			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
400	Jalan	ETC	7	39	20	27560	71		71			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
401	Duduk	B	7	40	4	27604	44			44		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
402	Minum	B	7	41	19	27679	75		75			Penting tapi tidak bernilai tambah
403	Talk operator	MP	7	41	51	27711	32		32		Mengecek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah
404	Jalan ke tempat palet produk	ETC	7	42	17	27737	26		26			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
405	Meletakkan produk	PROD	7	43	3	27783	46		46			Penting tapi tidak bernilai tambah
406	Jalan ke AD1	ETC	7	43	45	27825	42		42			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
407	Mengambil hasil produksi	PROD	7	44	52	27892	67	67				Sesuai Jobdesc (Transfer)
408	Jalan	ETC	7	45	23	27923	31		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
409	Mencatat hasil produksi	I	7	45	55	27955	32	32				Sesuai Jobdesc (LPH)
410	Jalan ke tempat palet produk	ETC	7	46	23	27983	28		28			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
411	Ngobrol terkait hasil produksi	Q	7	49	12	28152	169		169			Penting tapi tidak bernilai tambah
412	Mencatat hasil produksi untuk gudang	I	7	50	41	28241	89	89				Sesuai Jobdesc (LPH)
413	Jalan ke AD1	ETC	7	52	30	28350	109		109			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
414	Jalan membuang kardus	PROD	7	52	53	28373	23		23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
415	Jalan ke meja mandor	ETC	7	53	59	28439	66		66			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
416	Input LPH (menghitung kekurangan)	A	7	59	36	28776	337	337				Sesuai Jobdesc (LPH)
417	Serah terima	Me	7	59	53	28793	17	17				Sesuai Jobdesc (Serah Terima)
418	Pulang	ETC	8	0	0	28800	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah

Lampiran 6: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD2 Nur Cholifah

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
1	GR	A	0	13	12	792	792				Sesuai Jobdesc (GR)	
2	Telpon	A	0	13	19	799	7	7			Penting tapi tidak bernilai tambah	
3	GR	A	0	16	57	1017	218				Sesuai Jobdesc (GR)	
4	Rilis GR	A	0	27	3	1623	606	606			Sesuai Jobdesc (GR)	
5	Telpon terkait SAP (dipakai mandor lain)	A	0	27	10	1630	7	7			Penting tapi tidak bernilai tambah	
6	Rilis GR	A	0	39	51	2391	761	761			Sesuai Jobdesc (GR)	
7	Talk operator	MP	0	40	28	2428	37		37	Menanyakan hasil produksi	Bisa melakukan cek sendiri di dalam box untuk hasil produksi atau melihat LPH	
8	Ngomel tentang lembur kemarin	ETC	0	40	44	2444	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
9	Rilis GR	A	0	41	42	2502	58	58			Sesuai Jobdesc (GR)	
10	Telpon	A	0	42	12	2532	30	30			Penting tapi tidak bernilai tambah	
11	Idle	ETC	0	42	58	2578	46		46		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
12	Siap-siap	ETC	0	45	0	2700	122	122			Penting tapi tidak bernilai tambah	
13	Cek hasil produksi di box	I	0	46	36	2796	96	96		Mengecek kualitas produk juga	Penting tapi tidak bernilai tambah	
14	Jalan mengambil trolly	ETC	0	46	47	2807	11	11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
15	Mengambil trolly	PROD	0	46	53	2813	6	6			Penting tapi tidak bernilai tambah	
16	Jalan membawa trolly	ETC	0	46	57	2817	4	4			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
17	Mengambil box produk	PROD	0	47	8	2828	11	11			Penting tapi tidak bernilai tambah	
18	Jalan ke lift	ETC	0	47	33	2853	25	25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
19	Menunggu lift	ETC	0	48	49	2929	76		76		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
20	Memasukkan barang ke dalam lift	PROD	0	49	20	2960	31	31			Penting tapi tidak bernilai tambah	
21	Jalan turun tangga	ETC	0	49	49	2989	29	29			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
22	Mengambil barang dari lift	PROD	0	50	6	3006	17	17			Penting tapi tidak bernilai tambah	
23	Jalan mengambil helm dan jaket warehouse	ETC	0	50	30	3030	24	24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
24	Jalan ke warehouse	ETC	0	51	24	3084	54	54			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
25	Diskusi produk kiriman di warehouse	PROC	0	55	18	3318	234	234		Mendiskusikan produk mana saja yang sudah/akan dikirim	Sesuai Jobdesc (Bon Kiriman)	
26	Jalan ke kantor warehouse	ETC	0	56	9	3369	51	51			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
27	Menambahkan bon produk	A	0	58	40	3520	151	151			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
28	Jalan ke kantor AD2	ETC	1	0	34	3634	114	114			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
29	Membuat output baru	A	1	12	13	4333	699	699			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
30	Jalan keluar	ETC	1	12	25	4345	12	12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
31	Cek label box	PL	1	12	43	4363	18	18		Mengecek box bersihkan apa, kirim kapan, isi per box	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
32	Jalan masuk	ETC	1	12	51	4371	8	8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
33	Membuat output baru	A	1	16	44	4604	233	233			Sesuai Jobdesc (Bon Produk)	
34	Cek HP	ETC	1	17	13	4633	29		29		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
35	Telpon untuk pinjam SAP	A	1	17	30	4650	17	17			Penting tapi tidak bernilai tambah	
36	Rilis GR tambahan	A	1	20	4	4804	154	154			Sesuai Jobdesc (GR)	
37	Telpon	A	1	20	8	4808	4	4			Penting tapi tidak bernilai tambah	
38	Cek HP (update)	A	1	20	50	4850	42	42			Penting tapi tidak bernilai tambah	
39	Print output baru	A	1	21	37	4897	47	47			Penting tapi tidak bernilai tambah	
40	Input data efisiensi	A	1	26	27	5187	290	290			Sesuai Jobdesc (Laporan Efisiensi)	
41	Jalan ke AD1	ETC	1	27	38	5258	71	71			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
42	Cek Box	A	1	28	25	5305	47	47		Mengecek box apa saja yang ada di tumpukan	Penting tapi tidak bernilai tambah	
43	Jalan ke kantor AD1	ETC	1	29	14	5354	49	49			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
44	Ambil print output	A	1	29	20	5360	6	6			Penting tapi tidak bernilai tambah	
45	Ngobrol	ETC	1	29	48	5388	28		28		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
46	Jalan kembali ke kantor AD2	ETC	1	30	39	5439	51	51			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
47	Sortir dokumen	A	1	33	28	5608	169	169			Penting tapi tidak bernilai tambah	
48	Filing LPH	A	1	35	43	5743	135	135			Penting tapi tidak bernilai tambah	
49	Membuat bon produk kiriman	A	1	38	2	5882	139	139			Sesuai Jobdesc (Bon Kiriman)	
50	Membuat surat ke Bu Vera	A	1	40	4	6004	122	122			Sesuai Jobdesc Admin	
51	Membuat bon produk kiriman	A	1	49	58	6598	594	594			Sesuai Jobdesc (Bon Kiriman)	
52	Input PRO	A	1	52	51	6771	173	173			Sesuai Jobdesc (PRO)	
53	Print label SAP (+ input)	A	1	54	23	6863	92	92			Penting tapi tidak bernilai tambah	
54	Konfirmasi	A	2	1	47	7307	444	444			Sesuai Jobdesc AD2 (Konfirmasi)	
55	Telpon	A	2	2	44	7364	57	57			Penting tapi tidak bernilai tambah	
56	Konfirmasi	A	2	9	50	7790	426	426			Sesuai Jobdesc AD2 (Konfirmasi)	
57	Menyapkan label SAP	A	2	10	29	7829	39	39			Penting tapi tidak bernilai tambah	
58	Konfirmasi	A	2	23	53	8633	804	804			Sesuai Jobdesc AD2 (Konfirmasi)	
59	Cek HP	ETC	2	24	56	8696	63		63		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
60	Foto bon produk untuk gudang	A	2	25	10	8710	14	14			Sesuai Jobdesc (Bon Kiriman)	
61	Konfirmasi	A	2	26	38	8798	88	88			Sesuai Jobdesc AD2 (Konfirmasi)	
62	Mencoba telpon	ETC	2	26	46	8806	8		8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
63	Cek HP (Chat dengan Ayu IV)	ETC	2	28	35	8915	109		109		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
64	Telpon	A	2	29	22	8962	47	47			Penting tapi tidak bernilai tambah	
65	Konfirmasi	A	2	42	6	9726	764	764			Sesuai Jobdesc AD2 (Konfirmasi)	
66	Jalan keluar	ETC	2	42	19	9739	13	13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
67	Cek hasil produksi di box	I	2	42	33	9753	14	14		Mengecek kualitas produk juga	Penting tapi tidak bernilai tambah	
68	Jalan masuk	ETC	2	42	45	9765	12	12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
69	Ngobrol	ETC	2	43	19	9799	34		34		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
70	Cek label dengan hasil	PL	2	43	22	9802	3	3		Membandingkan hasil di box dengan hasil di label	Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 6: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD2 Nur Cholifah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
71	Jalan keluar	ETC	2	43	37	9817	15				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
72	Mengambil label	A	2	43	41	9821	4				Penting tapi tidak bernilai tambah	
73	Jalan masuk	ETC	2	43	52	9832	11				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
74	Mencocokkan label dengan SAP	A	2	48	42	10122	290				Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
75	Diskusi produk untuk scrap	PROD	2	49	56	10196	74				Penting tapi tidak bernilai tambah	
76	GI	A	2	54	43	10483	287				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
77	Jalan	ETC	2	54	56	10496	13				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
78	Cek Produk	A	2	54	59	10499	3			Mengecek hasil produksi operator (real time)	Penting tapi tidak bernilai tambah	
79	Jalan	ETC	2	55	13	10513	14				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
80	GI	A	2	57	2	10622	109				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
81	Mengganti lint roll	CSS	2	57	50	10670	48				Penting tapi tidak bernilai tambah	
82	GI	A	3	2	18	10938	268				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
83	Telpon (tapi NVA)	ETC	3	6	44	11204	266				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
84	Ngobrol tentang mbak Parti sakit batuk	ETC	3	8	34	11314	110				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
85	GI	A	3	10	8	11408	94				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
86	Telpon	A	3	12	20	11540	132				Penting tapi tidak bernilai tambah	
87	Ngobrol + Cek WA	ETC	3	17	13	11833	293				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
88	GI	A	3	18	51	11931	98				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
89	Telpon	A	3	19	3	11943	12				Penting tapi tidak bernilai tambah	
90	GI	A	3	19	48	11988	45				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
91	Telpon	A	3	19	58	11998	10				Penting tapi tidak bernilai tambah	
92	Cek WA + Telpon WA (Wiwik)	ETC	3	21	31	12091	93				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
93	Diskusi Pembagian Mandor	MP	3	31	34	12694	603			Diskusi pembagian mandor untuk shift karena banyak lembur	Agar mendapat kawalan dari Mandor	
94	Jalan ambil minum	ETC	3	32	34	12754	60				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
95	Ngobrol	ETC	3	33	21	12801	47				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
96	Minum + idle	B	3	34	17	12857	56				Penting tapi tidak bernilai tambah	
97	Membuat email terkait pergantian karyawan	A	3	47	23	13643	786				Sesuai Jobdesc Admin	
98	Menyusun jadwal karyawan assembly	A	3	51	23	13883	240				Sesuai Jobdesc Admin	
99	Update jadwal baru di WA	A	3	52	45	13965	82				Penting tapi tidak bernilai tambah	
100	Jalan	ETC	3	53	6	13986	21				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
101	Talk operator	MP	3	53	12	13992	6				Kurang perlu dilakukan	
102	Jalan	ETC	3	53	35	14015	23				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
103	Staging material	PROC	4	8	34	14914	899				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
104	GI	A	4	14	25	15265	351				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
105	Makan dikit + ngobrol	B	4	17	31	15451	186				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
106	Diskusi masker	A	4	22	59	15779	328			Mendiskusikan masker yang baru saja diberikan oleh perusahaan, peraturan masker yang baru	Perlu dilakukan hanya saja tidak perlu selama itu, dan tidak harus didiskusikan di jam kerja karena bukan bagian dari jobdesc	
107	GI	A	4	28	21	16101	322				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
108	Diskusi tentang Hanifah karena salah masuk kerja	MP	4	32	0	16320	219			Hanifah seharusnya masuk shift 2, namun beliau datang pada shift 1 dan sudah bekerja selama hampir 5 jam	Perlu dilakukan, namun bisa dihindari jika operator dari awal tidak salah masuk kerja	
109	GI	A	4	39	50	16790	470				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)	
110	Makan gorengan	B	4	40	20	16820	30				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
111	Telpon	A	4	40	33	16833	13				Penting tapi tidak bernilai tambah	
112	GI + Staging	A	4	53	22	17602	769				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
113	Mengurus pekerja baru + Ngobrol pak Djainul	MP	4	54	48	17688	86				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
114	Telpon terkait OG & Hold	A	4	55	41	17741	53				Penting tapi tidak bernilai tambah	
115	GI + Staging	A	5	5	4	18304	563				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
116	Cek label PRO (terima)	A	5	5	52	18352	48				Dokumen tetap harus diterima meskipun tidak produktif	
117	GI + Staging	A	5	12	11	18731	379				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
118	Istirahat	B	5	55	30	21330	2599				Penting tapi tidak bernilai tambah	
119	Cek Pak Dedy	A	5	57	12	21432	102			Mengecek keberadaan pak dedy dimana (ada karyawan baru)	Bukan jobdesc, tapi perlu untuk membantu karyawan baru (process engineer)	
120	GI + Staging	A	6	4	58	21898	466				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
121	Jalan	ETC	6	5	23	21923	25				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
122	Menempel label	PL	6	6	31	21991	68				Penting tapi tidak bernilai tambah	
123	Buang sampah	CSS	6	6	59	22019	28				Penting tapi tidak bernilai tambah	
124	Mendengarkan briefing masker	CSS	6	11	6	22266	247			Ada mahasiswa magang dari UNAIR memberikan briefing masker 3M yang baru	Perlu namun seharusnya tidak dilakukan pada jam kerja	
125	Ngobrol	ETC	6	12	6	22326	60				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
126	Cek label	PL	6	12	30	22350	24			Mengecek box berisikan apa, kirim kapan, isi per box	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)	
127	Jalan ke meja mandor	ETC	6	12	54	22374	24				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
128	GI + Staging	A	6	27	46	23266	892				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)	
129	Jalan	ETC	6	27	52	23272	6				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
130	Cek Produk	A	6	28	4	23284	12			Mengecek hasil produksi operator (real time)	Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 6: Hasil Pengambilan Data DILO Mandor AD2 Nur Cholifah (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
131	Jalan masuk	ETC	6	28	13	23293	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
132	GI + Staging	A	6	35	32	23732	439					Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
133	Telpon	A	6	35	47	23747	15		15			Penting tapi tidak bernilai tambah
134	GI + Staging	A	6	42	57	24177	430					Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
135	Foto pembagian uang makan	A	6	45	25	24325	148		148			Penting tapi tidak bernilai tambah
136	GI Lunas + PRO tutup	A	6	58	47	25127	802					Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
137	Memberi masker untuk operator	CSS	6	59	20	25160	33		33			Penting tapi tidak bernilai tambah
138	GI Lunas + PRO tutup	A	7	1	39	25299	139					Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
139	Jalan keluar	ETC	7	2	1	25321	22		22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
140	Membersihkan baju operator pakai lint roll	CSS	7	3	3	25383	62		62			Penting tapi tidak bernilai tambah
141	Cek label	PL	7	3	24	25404	21	21			Mengecek box berisikan apa, kirim kapan, isi per box	Sesuai Jobdesc (Persiapan Label)
142	Membersihkan baju operator pakai lint roll	CSS	7	5	29	25529	125		125			Penting tapi tidak bernilai tambah
143	Idle	ETC	7	6	14	25574	45			45		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
144	Membersihkan baju operator pakai lint roll	CSS	7	6	57	25617	43		43			Penting tapi tidak bernilai tambah
145	Jalan + ngobrol	ETC	7	7	40	25660	43		43			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
146	GI Lunas + PRO tutup	A	7	9	49	25789	129	129				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
147	Membersihkan baju operator pakai lint roll	CSS	7	11	13	25873	84		84			Penting tapi tidak bernilai tambah
148	GI Lunas + PRO tutup	A	7	12	58	25978	105	105				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
149	Telpon	A	7	14	31	26071	93		93			Penting tapi tidak bernilai tambah
150	GI Lunas + PRO tutup	A	7	19	36	26376	305	305				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
151	Telpon	A	7	20	50	26450	74		74			Penting tapi tidak bernilai tambah
152	GI Lunas + PRO tutup	A	7	28	45	26925	475	475				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
153	GI + Staging	A	7	34	0	27240	315	315				Sesuai Jobdesc (Staging Raw Material)
154	GI Lunas + PRO tutup	A	7	35	49	27349	109	109				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
155	Membantu Bu Gaya	A	7	38	31	27511	162		162		Membantu menyelesaikan masalah Bu Gaya	Perlu, namun seharusnya menyelesaikan GI dan PRO yang sedang dikerjakan terlebih dahulu
156	GI Lunas + PRO tutup	A	7	48	24	28104	593	593				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
157	Telpon	A	7	48	43	28123	19		19			Penting tapi tidak bernilai tambah
158	GI Lunas + PRO tutup	A	7	59	13	28753	630	630				Sesuai Jobdesc AD2 (Goods Issue)
159	Siap-siap pulang	ETC	7	59	48	28788	35		35			Penting tapi tidak bernilai tambah
160	Pulang	ETC	8	0	0	28800	12		12			Penting tapi tidak bernilai tambah

Lampiran 7: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor EBM Arif

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
1	Cek Produk yang dihold QC	Q	0	0	12	12	12		12		Mengecek produk apa dan kenapa dihold QC	NVA karena produk masih ditolak oleh QC
2	Jalan	ETC	0	0	21	21	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
3	Cek Produk yang dihold QC	Q	0	0	46	46	25		25		Mengecek produk apa dan kenapa dihold QC	NVA karena produk masih ditolak oleh QC
4	Jalan	ETC	0	0	55	55	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
5	Cek Mesin	EQ	0	1	14	74	19		19		Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah
6	Cek Produk yang dihold QC	Q	0	1	41	101	27		27		Mengecek produk apa dan kenapa dihold QC	NVA karena produk masih ditolak oleh QC
7	Melihat operator kerja	O	0	1	57	117	16		16			Penting tapi tidak bernilai tambah
8	Jalan	ETC	0	2	8	128	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
9	Cek Produk yang dihold QC	Q	0	2	22	142	14		14		Mengecek produk apa dan kenapa dihold QC	NVA karena produk masih ditolak oleh QC
10	Memanggil operator	MP	0	2	29	149	7		7			Penting tapi tidak bernilai tambah
11	Jalan	ETC	0	2	38	158	9		9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
12	Cek Produk yang dihold QC	Q	0	2	54	174	16		16		Mengecek produk apa dan kenapa dihold QC	NVA karena produk masih ditolak oleh QC
13	Cek mesin VK2	EQ	0	3	43	223	49		49		Mengecek kondisi mesin	Penting karena untuk mengetahui kondisi mesin apakah perlu perbaikan atau tidak
14	Cek hasil produk mesin VK2	CT	0	4	9	249	26		26		Mengambil 1 produk untuk dilihat	Penting tapi tidak bernilai tambah
15	Jalan ke MTP	ETC	0	4	20	260	11		11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
16	Menanyakan MOLD	MP	0	4	32	272	12		12			Penting tapi tidak bernilai tambah
17	Jalan	ETC	0	4	47	287	15		15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
18	Cek Hasil Produk (Transparansi dan Durability)	CT	0	5	37	337	50		50		Mengambil 1 produk untuk dilihat	Penting tapi tidak bernilai tambah
19	Jalan	ETC	0	5	45	345	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
20	Marah karena ada sampah di dalam box	ETC	0	5	56	356	11		11			Penting tapi tidak bernilai tambah
21	Jalan	ETC	0	6	16	376	20		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
22	Cek hasil produk	CT	0	6	45	405	29		29		Mengambil 1 produk untuk dilihat	Penting tapi tidak bernilai tambah
23	Jalan	ETC	0	7	13	433	28		28			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
24	Diskusi tentang produk Hold	Q	0	8	11	491	58	58			Problem solving untuk produk hold	Mengatasi masalah produk Hold agar produk lebih cepat bisa diacc QC
25	Jalan tanpa arah	ETC	0	8	29	509	18			18		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
26	Jalan ke meja SPV	ETC	0	8	47	527	18		18			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
27	Diskusi dengan Planner	LM	0	9	48	588	61	61			Diskusi planning untuk seminggu	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)
28	Telpon	A	0	12	7	727	139		139		Telpon tentang produk yang dihold	Perlu namun tidak produktif
29	Ngobrol	ETC	0	12	35	755	28			28		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
30	Diskusi dengan Planner	LM	0	13	8	788	33	33			Diskusi planning untuk seminggu	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)
31	Cek email terkait produk reject belum dipotong	A	0	14	44	884	96		96			Tidak perlu cek email selama itu, dan harusnya langsung ada tindakan
32	Jalan ke kantor NPD	ETC	0	15	19	919	35		35			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
33	Diskusi produk	Q	0	16	33	993	74		74		Diskusi masalah kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
34	Telpon terkait produk 8412	A	0	19	16	1156	163		163		Produk tersebut bermasalah	Penting tapi tidak bernilai tambah
35	Diskusi produk	Q	0	19	35	1175	19		19		Diskusi masalah kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
36	Jalan	ETC	0	19	47	1187	12		12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
37	Diskusi produk	Q	0	20	35	1235	48		48		Diskusi masalah kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
38	Jalan ke bawah	ETC	0	21	11	1271	36		36			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
39	Cek Produk yang dihold QC	Q	0	22	49	1369	98	98			Mengecek produk apa dan kenapa dihold QC	Mengatasi masalah produk Hold agar produk lebih cepat bisa diacc QC
40	Foto label Hold	A	0	23	26	1406	37		37			Penting tapi tidak bernilai tambah
41	Diskusi operator terjepit	CSS	0	26	5	1565	159		159		Ada operator yang terjepit mesin saat bekerja	Penting tapi tidak bernilai tambah
42	Jalan	ETC	0	26	13	1573	8		8			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
43	Ngobrol dengan teknisi	ETC	0	26	50	1610	37			37		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
44	Jalan	ETC	0	27	15	1635	25		25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
45	Cek mesin	EQ	0	27	22	1642	7		7		Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah
46	Jalan	ETC	0	27	29	1649	7		7			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
47	Cek label produk Hold	A	0	27	42	1662	13		13			Penting tapi tidak bernilai tambah
48	Jalan	ETC	0	28	1	1681	19		19			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
49	Diskusi dengan Bu Novi	MP	0	28	53	1733	52	52			Diskusi planning dan pembagian mesin produksi	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)
50	Jalan	ETC	0	29	22	1762	29		29			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah

Lampiran 7: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor EBM Arif (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
51	Ngobrol dengan CS	ETC	0	29	50	1790	28		28		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
52	Jalan tanpa arah	ETC	0	31	15	1875	85		85		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
53	Jalan ke meja SPV (tapi tidak jadi)	ETC	0	31	38	1898	23		23		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
54	Jalan ke PMC	ETC	0	32	9	1929	31		31		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
55	Diskusi terkait SDM	MP	0	33	25	2005	76		76	Diskusi man power	Penting tapi tidak bernilai tambah	
56	Cek label SAP	A	0	34	26	2066	61		61	Mengecek isi box, produk apa, dan produksi deadline kapan	Penting tapi tidak bernilai tambah	
57	Idle print PRO	ETC	0	35	17	2117	51		51		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
58	Cek label SAP	A	0	35	52	2152	35		35	Mengecek isi box, produk apa, dan produksi deadline kapan	Penting tapi tidak bernilai tambah	
59	Idle print PRO	ETC	0	36	46	2206	54		54		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
60	Staples PRO	A	0	37	2	2222	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah	
61	Ambil print PRO	A	0	37	12	2232	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
62	Staples PRO	A	0	37	52	2272	40		40		Penting tapi tidak bernilai tambah	
63	Diskusi produk	Q	0	38	58	2338	66	66		Diskusi masalah kualitas produk	Mengatasi masalah produk Hold agar produk lebih cepat bisa diacc QC	
64	Staples + Print PRO	A	0	40	15	2415	77		77		Penting tapi tidak bernilai tambah	
65	Idle Staples habis + bercanda	ETC	0	41	17	2477	62		62		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
66	Sortir + Filing PRO	A	0	44	34	2674	197		197		Penting tapi tidak bernilai tambah	
67	Jalan ke Planner	ETC	0	45	4	2704	30		30		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
68	Memberikan Label SAP	A	0	45	14	2714	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
69	Jalan ke kantor NPD	ETC	0	45	49	2749	35		35		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
70	Diskusi PRO Kuning	A	0	48	58	2938	189	189			Sesuai Jobdesc (PRO)	
71	Telpon	A	0	50	3	3003	65		65	Telpon tentang produk 8412	Menerima telpon di tengah diskusi, harusnya bisa nanti (menjadi tidak produktif)	
72	Diskusi PRO Kuning	A	0	50	33	3033	30	30			Sesuai Jobdesc (PRO)	
73	Diskusi treatment produk (DRB)	Q	0	53	48	3228	195	195		Mendiskusikan treatment yang akan dilakukan	Sesuai Jobdesc (Identifikasi Masalah Produk)	
74	Bercanda	ETC	0	54	23	3263	35		35		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
75	Jalan ke bawah	ETC	0	55	21	3321	58		58		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
76	Memberikan DRB ke QC	Q	0	55	25	3325	4		4		Penting tapi tidak bernilai tambah	
77	Jalan mencari Bu Yuli	ETC	0	56	38	3398	73		73		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
78	Jalan dengan Bu Yuli	ETC	0	57	14	3434	36		36		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
79	Menjelaskan DRB	Q	0	58	5	3485	51		51		Penting tapi tidak bernilai tambah	
80	Jalan ke meja Planner	ETC	0	58	25	3505	20		20		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
81	Diskusi PRO Kuning + Produk	A	1	1	17	3677	172	172			Sesuai Jobdesc (PRO)	
82	Jalan ke PMC	ETC	1	1	43	3703	26		26		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
83	Mengembalikan PRO Kuning + Diskusi	A	1	2	57	3777	74		74		Penting tapi tidak bernilai tambah	
84	Print PRO Putih + Diskusi	A	1	5	1	3901	124	124			Sesuai Jobdesc (PRO)	
85	Jalan ke Toilet	ETC	1	5	29	3929	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
86	Break BAK	B	1	6	30	3990	61		61		Penting tapi tidak bernilai tambah	
87	Jalan ke Planner	ETC	1	6	47	4007	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
88	Memberikan PRO Putih ke Planner	A	1	7	1	4021	14		14		Penting tapi tidak bernilai tambah	
89	Cek HP (ada kabar meninggal)	ETC	1	10	47	4247	226		226		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
90	Bercanda	ETC	1	11	34	4294	47		47		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
91	Diskusi Produk	Q	1	12	5	4325	31		31	Diskusi masalah kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
92	Idle	ETC	1	13	27	4407	82		82		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
93	Telpon	A	1	15	42	4542	135		135	Telpon tentang produk 8412	Menerima telpon di tengah diskusi, harusnya bisa nanti (menjadi tidak produktif)	
94	Siap-siap	ETC	1	16	10	4570	28		28		Penting tapi tidak bernilai tambah	
95	Jalan ke Grinding Area	ETC	1	16	48	4608	38		38		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
96	Ngobrol	ETC	1	16	56	4616	8		8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
97	Jalan ke AD1	ETC	1	18	47	4727	111		111		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
98	Menanyakan QC IM kronologi terjepit	CSS	1	19	22	4762	35		35		Penting tapi tidak bernilai tambah	
99	Idle Cover Shoes	CSS	1	21	46	4906	144		144		Penting tapi tidak bernilai tambah	
100	Jalan	ETC	1	22	4	4924	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	

Lampiran 7: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor EBM Arif (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
101	Diskusi treatment produk	Q	1	23	16	4996	72			Mendiskusikan treatment yang akan dilakukan	Sesuai Jobdesc (Identifikasi Masalah Produk)	
102	Main HP	ETC	1	24	32	5072	76		76		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
103	Memantau teknisi treatment produk	PR	1	27	19	5239	167		167		Penting tapi tidak bernilai tambah	
104	Video treatment untuk Bu Siti	Q	1	28	18	5298	59		59		Penting tapi tidak bernilai tambah	
105	Cek treatment (warna blur/burem)	PR	1	32	49	5569	271			Menanyakan treatment kepada teknisi treatment	Sesuai Jobdesc (Melakukan Perbaikan)	
106	Video treatment untuk Bu Siti	Q	1	34	30	5670	101		101		Penting tapi tidak bernilai tambah	
107	Bercanda	ETC	1	35	21	5721	51		51		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
108	Jalan	ETC	1	35	33	5733	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
109	Diskusi terkait treatment	Q	1	35	57	5757	24		24	Mendiskusikan treatment yang akan dilakukan	Sesuai Jobdesc (Melakukan Perbaikan)	
110	Jalan	ETC	1	36	15	5775	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
111	Bercanda	ETC	1	37	25	5845	70		70		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
112	Jalan ke EBM	ETC	1	40	34	6034	189		189		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
113	Menegur operator	MP	1	40	58	6058	24		24		Penting tapi tidak bernilai tambah	
114	Jalan	ETC	1	41	17	6077	19		19		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
115	Tanya hasil treatment	Q	1	41	37	6097	20		20		Perlu namun seharusnya bisa dilihat sendiri	
116	Jalan ke kantor NPD	ETC	1	42	45	6165	68		68		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
117	Diskusi hasil treatment	Q	1	43	15	6195	30		30	Mendiskusikan apakah produk masih buram atau tidak	Sesuai Jobdesc (Analisa Hasil Perbaikan)	
118	Jalan	ETC	1	43	27	6207	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
119	Diskusi hasil treatment	Q	1	47	9	6429	222		222	Mendiskusikan apakah produk masih buram atau tidak	Sesuai Jobdesc (Analisa Hasil Perbaikan)	
120	Jalan	ETC	1	47	16	6436	7		7		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
121	Idle	ETC	1	47	27	6447	11		11		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
122	Jalan	ETC	1	47	58	6478	31		31		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
123	Memberikan hasil treatment	A	1	48	40	6520	42		42		Penting tapi tidak bernilai tambah	
124	Jalan	ETC	1	48	56	6536	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
125	Cek mesin	EQ	1	49	1	6541	5		5	Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
126	Jalan	ETC	1	49	21	6561	20		20		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
127	Cek Produk yang dihold QC	Q	1	52	22	6742	181		181	Mengecek produk apa dan kenapa dihold QC	Mengatasi masalah produk Hold agar produk lebih cepat bisa diacc QC	
128	Cek mesin	EQ	1	53	4	6784	42		42	Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
129	Jalan	ETC	1	53	14	6794	10		10		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
130	Cek mesin VK2	EQ	1	54	7	6847	53		53	Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
131	Jalan	ETC	1	54	26	6866	19		19		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
132	Talk operator	MP	1	54	43	6883	17		17	Cek hasil produksi operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
133	Cek Produk	Q	1	55	12	6912	29		29	Cek kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
134	Ngobrol dengan Bu Yuli	ETC	1	55	22	6922	10		10		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
135	Jalan ke Toilet	ETC	1	55	49	6949	27		27		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
136	Break BAK	B	1	56	52	7012	63		63		Penting tapi tidak bernilai tambah	
137	Jalan ke meja SPV	ETC	1	57	9	7029	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
138	Minum	B	1	58	8	7088	59		59		Penting tapi tidak bernilai tambah	
139	Ngobrol tentang terjepit	ETC	1	58	34	7114	26		26		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
140	Planning (P3)	LM	2	17	58	8278	1164		1164		Sesuai Jobdesc (P3)	
141	Bercanda	ETC	2	18	14	8294	16		16		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
142	Planning untuk Jumat	LM	2	22	55	8575	281		281		Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
143	Diskusi dengan Admin	A	2	23	53	8633	58		58	Diskusi produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
144	Telpon	A	2	25	41	8741	108		108		Menerima telpon di tengah diskusi, harusnya bisa nanti (menjadi tidak produktif)	
145	Planning untuk Jumat	LM	2	30	36	9036	295		295		Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
146	Telpon	A	2	31	30	9090	54		54		Menerima telpon di tengah diskusi, harusnya bisa nanti (menjadi tidak produktif)	
147	Cek HP terkait planning	A	2	35	22	9322	232		232		Penting tapi tidak bernilai tambah	
148	Ngobrol	ETC	2	35	37	9337	15		15		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
149	Nyemil	B	2	38	42	9522	185		185		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
150	Planning untuk Jumat	LM	2	41	49	9709	187		187		Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
151	Foto hasil Planning	A	2	44	37	9877	168		168		Penting tapi tidak bernilai tambah	
152	Minum	B	2	44	48	9888	11		11		Penting tapi tidak bernilai tambah	
153	Diskusi dengan Planner	LM	2	46	52	10012	124		124	Diskusi planning untuk seminggu	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
154	Jalan ke FS3	ETC	2	47	24	10044	32		32		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
155	Cek teknisi	MP	2	47	33	10053	9		9	Mengecek teknisi yang tersedia	Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 7: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor EBM Arif (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
156	Jalan	ETC	2	47	55	10075	22				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
157	Menyuruh teknisi	MP	2	48	10	10090	15			Menyuruh teknisi untuk mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
158	Jalan	ETC	2	48	28	10108	18				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
159	Cek mesin	EQ	2	48	35	10115	7			Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
160	Jalan ke MTP	ETC	2	48	48	10128	13				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
161	Ngobrol	ETC	2	49	3	10143	15				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
162	Jalan	ETC	2	49	35	10175	32				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
163	Cek bahan baku	PROC	2	49	53	10193	18			Mengecek stok bahan baku	Penting tapi tidak bernilai tambah	
164	Jalan	ETC	2	50	12	10212	19				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
165	Ngobrol dengan Bu Yuli	ETC	2	50	21	10221	9				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
166	Jalan ke meja SPV	ETC	2	50	40	10240	19				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
167	Input mesin jalan + operatormya	LM	2	53	29	10409	169				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
168	Planning jadwal produksi	LM	3	3	26	11006	597				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
169	Siap-siap meeting	ETC	3	5	7	11107	101				Penting tapi tidak bernilai tambah	
170	Break BAK	ETC	3	6	0	11160	53				Penting tapi tidak bernilai tambah	
171	Jalan ke ruang meeting	ETC	3	6	17	11177	17				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
172	Planning Meeting	Me	4	17	58	15478	4301				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
173	Istirahat	B	5	15	9	18909	3431				Penting tapi tidak bernilai tambah	
174	Pakai sepatu safety	CSS	5	17	0	19020	111				Penting tapi tidak bernilai tambah	
175	Jalan ke toilet	ETC	5	17	32	19052	32				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
176	Break BAK	B	5	18	24	19104	52				Penting tapi tidak bernilai tambah	
177	Jalan ke VK2	ETC	5	19	18	19158	54				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
178	Cek mesin VK2	EQ	5	19	38	19178	20			Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
179	Cek hasil produk VK2	SB	5	20	24	19224	46			Mengecek hasil produksi operator VK2	Penting tapi tidak bernilai tambah	
180	Jalan	ETC	5	20	58	19258	34				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
181	Cek stok marlex	PROC	5	21	13	19273	15			Mengecek stok bahan baku	Penting tapi tidak bernilai tambah	
182	Jalan	ETC	5	21	25	19285	12				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
183	Cek mesin	EQ	5	21	49	19309	24			Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
184	Jalan ke QC EBM	ETC	5	22	4	19324	15				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
185	Telpon	A	5	22	59	19379	55				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
186	Ngomel	ETC	5	23	3	19383	4				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
187	Diskusi dengan teknisi	MP	5	24	8	19448	65				Penting tapi tidak bernilai tambah	
188	Jalan	ETC	5	24	37	19477	29				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
189	Menyuruh teknisi	MP	5	25	6	19506	29				Penting tapi tidak bernilai tambah	
190	Jalan ke meja SPV	ETC	5	25	47	19547	41				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
191	Ngomel tentang Ucup	ETC	5	27	4	19624	77				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
192	Planning jadwal produksi	LM	5	32	52	19972	348				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
193	Telpon	A	5	36	20	20180	208				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
194	Jalan ke ruang bromo	ETC	5	36	52	20212	32				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
195	Main HP	ETC	5	40	37	20437	225				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
196	Meeting	Me	5	55	41	21341	904			Meeting tambahan untuk planning	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
197	Ngobrol + Bercanda	ETC	5	59	4	21544	203				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
198	Jalan cari hair cap	ETC	6	0	4	21604	60				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
199	Memberikan PRO Kuning	A	6	0	15	21615	11				Penting tapi tidak bernilai tambah	
200	Siap-siap	ETC	6	0	24	21624	9				Penting tapi tidak bernilai tambah	
201	Jalan ke MTP	ETC	6	1	29	21689	65				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
202	Memanggil teknisi	MP	6	1	49	21709	20				Penting tapi tidak bernilai tambah	
203	Jalan + Memarahi teknisi	ETC	6	2	20	21740	31				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
204	Jalan ke QC EBM	ETC	6	3	13	21793	53				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
205	Idle	ETC	6	3	20	21800	7				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
206	Jalan ke meja SPV	ETC	6	3	37	21817	17				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
207	Bercanda	ETC	6	4	38	21878	61				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
208	Jalan	ETC	6	4	53	21893	15				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
209	Memantau produksi	O	6	6	9	21969	76				Sesuai Jobdesc (Melakukan Inspeksi)	
210	Jalan ke meja QC	ETC	6	6	15	21975	6				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
211	Memantau produksi	O	6	6	56	22016	41				Sesuai Jobdesc (Melakukan Inspeksi)	
212	Jalan ke meja SPV	ETC	6	7	23	22043	27				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
213	Idle	ETC	6	12	39	22359	316				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
214	Menerima form pinjam uang	A	6	13	2	22382	23				Penting tapi tidak bernilai tambah	
215	Tandatangan form pinjam uang	A	6	13	52	22432	50				Tidak perlu dilakukan jika tidak ada yang pinjam uang	

Lampiran 7: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor EBM Arif (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
216	Idle	ETC	6	15	30	22530	98		98		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
217	Diskusi masalah customer dapat produk belum dipotong	MP	6	39	41	23981	1451	1451		Ada operator yang melakukan kesalahan	Penting untuk value perusahaan, karena kejadian tersebut tidak boleh terulang, maka dari itu didiskusikan	
218	Diskusi keputusan untuk operator terkait masalah	MP	6	45	11	24311	330	330		Ada operator yang melakukan kesalahan	Penting untuk value perusahaan, karena kejadian tersebut tidak boleh terulang, maka dari itu didiskusikan	
219	Jalan ke HR	ETC	6	45	29	24329	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
220	Diskusi dengan Bu Yulia terkait operator bermasalah	MP	6	48	47	24527	198	198		Ada operator yang melakukan kesalahan	Penting untuk value perusahaan, karena kejadian tersebut tidak boleh terulang, maka dari itu didiskusikan	
221	Jalan ke meja SPV	ETC	6	49	6	24546	19		19		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
222	Minum	B	6	49	25	24565	19		19		Penting tapi tidak bernilai tambah	
223	Memakai masker	CSS	6	49	35	24575	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
224	Jalan	ETC	6	50	15	24615	40		40		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
225	Talk mandor (wiwik)	MP	6	50	21	24621	6		6		Penting tapi tidak bernilai tambah	
226	Jalan	ETC	6	50	32	24632	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
227	Talk mandor (isti)	MP	6	51	58	24718	86		86		Penting tapi tidak bernilai tambah	
228	Talk operator	MP	6	52	13	24733	15		15		Penting tapi tidak bernilai tambah	
229	Menyuruh mandor membantu operator	MP	6	54	48	24888	155		155		Penting tapi tidak bernilai tambah	
230	Diskusi mesin jalan	LM	6	56	4	24964	76	76		Diskusi mesin mana saja yang sedang berjalan	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
231	Memantau	O	6	56	24	24984	20		20		Penting tapi tidak bernilai tambah	
232	Jalan ke meja mandor	ETC	6	57	10	25030	46		46		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
233	Talk dengan operator yang bermasalah (pecat)	MP	7	0	13	25213	183		183	Ada operator yang melakukan kesalahan	Perlu namun tidak seharusnya pada jam kerja	
234	Ngobrol	ETC	7	0	55	25255	42		42		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
235	Menegur masker	MP	7	1	20	25280	25		25		Penting tapi tidak bernilai tambah	
236	Catat mesin jalan	LM	7	2	52	25372	92	92			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
237	Jalan	ETC	7	3	15	25395	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
238	Diskusi mesin jalan	LM	7	5	34	25534	139	139		Diskusi mesin mana saja yang sedang berjalan	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
239	Jalan panggil teknisi	ETC	7	5	51	25551	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
240	Menyuruh mandor pindah mesin	MP	7	6	7	25567	16		16		Pengaturan man power	
241	Jalan	ETC	7	6	32	25592	25		25		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
242	Menyuruh operator bekerja	MP	7	6	38	25598	6		6		Pengaturan man power	
243	Jalan ke pos satpam	ETC	7	8	2	25682	84		84		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
244	Telpon sambil jalan kembali ke EBM	ETC	7	9	26	25766	84		84		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
245	Memanggil teknisi	MP	7	9	41	25781	15		15		Penting tapi tidak bernilai tambah	
246	Jalan	ETC	7	10	16	25816	35		35		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
247	Bersih-bersih	CSS	7	10	32	25832	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah	
248	Cek mesin	EQ	7	11	33	25893	61		61	Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
249	Jalan	ETC	7	11	57	25917	24		24		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
250	Talk dengan teknisi gudang	MP	7	12	34	25954	37		37		Penting tapi tidak bernilai tambah	
251	Jalan ke IMM	ETC	7	14	13	26053	99		99		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
252	Idle menunggu telpon	ETC	7	15	27	26127	74		74		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
253	Telpon	A	7	17	58	26278	151		151		Penting tapi tidak bernilai tambah	
254	Ngobrol	ETC	7	18	39	26319	41		41		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
255	Jalan ke MTP	ETC	7	20	9	26409	90		90		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
256	Memanggil teknisi	MP	7	20	13	26413	4		4		Penting tapi tidak bernilai tambah	
257	Jalan ke VK2	ETC	7	20	39	26439	26		26		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
258	Cek mesin VK2	EQ	7	25	8	26708	269	269		Mengecek kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah	
259	Ngobrol	ETC	7	27	11	26831	123		123		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
260	Jalan	ETC	7	27	28	26848	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
261	Diskusi terkait mesin VK2	EQ	7	27	41	26861	13		13		Penting tapi tidak bernilai tambah	
262	Jalan ke meja SPV	ETC	7	29	2	26942	81		81		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
263	Jalan ke gudang sparepart	ETC	7	29	48	26988	46		46		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
264	Ngobrol	ETC	7	30	1	27001	13		13		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
265	Minum	B	7	30	30	27030	29		29		Penting tapi tidak bernilai tambah	
266	Membuat Dashboard	A	7	33	35	27215	185	185			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
267	Jalan ke HR	ETC	7	33	48	27228	13		13		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
268	Diskusi dengan Bu Yulia terkait operator bermasalah	MP	7	35	15	27315	87	87			Penting untuk value perusahaan, karena kejadian tersebut tidak boleh terulang, maka dari itu didiskusikan	
269	Jalan ke meja SPV	ETC	7	36	2	27362	47		47		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
270	Melarang operator pinjam uang	MP	7	42	36	27756	394		394		Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 7: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor EBM Arif (Lanjutan)

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
271	Idle + siap-siap ibadah	ETC	7	46	46	28006	250		250		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
272	Break ibadah	B	7	56	18	28578	572	572			Penting tapi tidak bernilai tambah	
273	Talk dengan Bu Novi	MP	7	59	19	28759	181	181			Penting tapi tidak bernilai tambah	
274	Telpn operator yang pinjam uang	MP	8	0	30	28830	71	71			Tidak perlu jika operator tersebut tidak pinjam uang	
275	WA operator yang pinjam uang	MP	8	1	10	28870	40	40			Penting tapi tidak bernilai tambah	
276	Pakai sepatu safety	CSS	8	2	12	28932	62	62			Penting tapi tidak bernilai tambah	
277	Jalan isi minum	ETC	8	2	21	28941	9	9			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
278	Isi minum	B	8	2	44	28964	23	23			Penting tapi tidak bernilai tambah	
279	Jalan kembali ke meja SPV	ETC	8	3	34	29014	50	50			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
280	Jalan ke toilet	ETC	8	4	3	29043	29	29			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
281	Break BAK	B	8	4	39	29079	36	36			Penting tapi tidak bernilai tambah	
282	Jalan ke kantor manajer	ETC	8	5	5	29105	26	26			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
283	Idle	ETC	8	5	16	29116	11		11		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
284	Jalan ke resepsionis	ETC	8	5	30	29130	14	14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
285	Idle menunggu Pak Djainul	ETC	8	6	14	29174	44		44		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
286	Membeli madu dari Pak Djainul	ETC	8	6	50	29210	36		36		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
287	Jalan kembali ke meja SPV	ETC	8	7	20	29240	30	30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
288	Ngobrol tentang madu	ETC	8	8	16	29296	56		56		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
289	Jalan ke FS3	ETC	8	8	37	29317	21	21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
290	Diskusi mesin FS3	EQ	8	9	12	29352	35	35			Penting tapi tidak bernilai tambah	
291	Jalan	ETC	8	10	17	29417	65	65			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
292	Ngobrol dengan operator	MP	8	10	29	29429	12		12		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
293	Jalan	ETC	8	10	41	29441	12	12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
294	Cek mesin bocor	EQ	8	11	32	29492	51	51		Mengecek kondisi mesin	Penting untuk kelayakan mesin	
295	Jalan	ETC	8	11	55	29515	23	23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
296	Bersih-bersih produk jatuh	CSS	8	12	27	29547	32	32			Penting tapi tidak bernilai tambah	
297	Jalan ke meja SPV	ETC	8	12	48	29568	21	21			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
298	Siap-siap Pulang	ETC	8	14	4	29644	76	76			Penting tapi tidak bernilai tambah	
299	Pulang	ETC	8	15	0	29700	56	56			Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 8: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Hernanda

No	Kegiatan	Kategori	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
			Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
1	Datang Terlambat	ETC	0	13	49	829	829				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
2	Siap-siap (Masker, hair cap)	ETC	0	14	35	875	46		46		Penting tapi tidak bernilai tambah	
3	Talk dengan Planner	LM	0	15	0	900	25			Mendiskusikan planning produksi	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
4	Briefing Papan (Trial, Masalah)	LB	0	16	36	996	96				Sesuai Jobdesc (Briefing)	
5	Tandatangan daftar lembur dan surat sakit	A	0	16	59	1019	23		23		Penting tapi tidak bernilai tambah	
6	Briefing Papan (SUBO, PRO)	LB	0	19	45	1185	166				Sesuai Jobdesc (Briefing)	
7	Review Briefing	LB	0	23	38	1418	233				Sesuai Jobdesc (Briefing)	
8	Berdoa tutup	ETC	0	23	48	1428	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
9	Jalan	ETC	0	24	10	1450	22		22		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
10	Diskusi part mesin preform	EQ	0	26	58	1618	168				Penting untuk jalannya mesin yang aman dan lancar	
11	Tandatangan surat ijin tidak masuk	A	0	27	43	1663	45		45		Penting tapi tidak bernilai tambah	
12	Jalan	ETC	0	27	49	1669	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
13	Cek operator berhasil produksi berapa box	MP	0	28	12	1692	23		23		Penting tapi tidak bernilai tambah	
14	QC Produk	Q	0	29	17	1757	65		65	Melihat kualitas produk, apa kira-kira perbaikan yang dapat dilakukan	Penting tapi tidak bernilai tambah	
15	Perbaikan mesin D13	EQ	0	31	49	1909	152				Penting agar mesin dapat berjalan dan menghasilkan produk-produk untuk customer	
16	Idle menunggu mesin berjalan	ETC	0	32	41	1961	52		52		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
17	Perbaikan mesin D13	EQ	0	36	56	2216	255				Penting agar mesin dapat berjalan dan menghasilkan produk-produk untuk customer	
18	Jalan	ETC	0	37	17	2237	21		21		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
19	Talk mandor (terkait masalah mesin D13)	MP	0	38	5	2285	48		48		Penting tapi tidak bernilai tambah	
20	Tandatangan form request material	A	0	39	42	2382	97		97		Penting tapi tidak bernilai tambah	
21	Jalan	ETC	0	40	5	2405	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
22	Talk QC IM	Q	0	40	54	2454	49			Mendiskusikan produk defect yang mungkin bisa ditreatment	Penting untuk produk yang baik dan tidak memiliki defect	
23	Jalan	ETC	0	41	22	2482	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
24	Idle cover shoes	CSS	0	42	2	2522	40		40		Penting tapi tidak bernilai tambah	
25	Talk QC AD1	Q	0	42	31	2551	29			Mendiskusikan produk defect yang mungkin bisa ditreatment	Penting untuk produk yang baik dan tidak memiliki defect	
26	Jalan	ETC	0	42	58	2578	27		27		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
27	Cek defect produk (line silver)	Q	0	43	17	2597	19				Penting untuk produk yang baik dan tidak memiliki defect	
28	Jalan ke QC AD1	ETC	0	43	28	2608	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
29	Diskusi dengan QC terkait defect line silver	Q	0	44	21	2661	53			Mendiskusikan produk defect yang mungkin bisa ditreatment	Penting untuk produk yang baik dan tidak memiliki defect	
30	Jalan	ETC	0	44	48	2688	27		27		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
31	Cek sampel produk untuk trial	Tri	0	46	11	2771	83				Penting agar trial dapat berjalan dengan lancar dan menghasilkan produk yang sesuai kemauan customer	
32	Talk dengan operator terkait produk	MP	0	46	51	2811	40			Menanyakan produk defect line silver	Penting untuk produk yang baik dan tidak memiliki defect	
33	Jalan	ETC	0	47	36	2856	45		45		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
34	Trial stamping (validasi)	Tri	0	48	45	2925	69				Sesuai Jobdesc (Melakukan trial)	
35	Telpon Vanessa	A	0	50	2	3002	77				Telpon yang tidak perlu	
36	Mengambil hasil validasi	Tri	0	50	14	3014	12		12		Penting tapi tidak bernilai tambah	
37	Jalan ke QC AD1	ETC	0	50	30	3030	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
38	Diskusi hasil validasi	Tri	0	51	41	3101	71			Diskusi hasil treatment yang dilakukan	Sesuai Jobdesc (Melakukan trial)	
39	Tanya QC AD1 untuk shift 3	ETC	0	52	13	3133	32				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
40	Jalan + memberi produk ke QC IM	ETC	0	52	33	3153	20		20		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
41	Diskusi dengan QC IM	Q	0	53	50	3230	77			Diskusi hasil treatment yang dilakukan	Sesuai Jobdesc (Melakukan trial)	
42	Jalan	ETC	0	54	7	3247	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
43	Idle	ETC	0	54	16	3256	9				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
44	Jalan ke meja SPV	ETC	0	54	25	3265	9		9		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
45	Idle	ETC	0	54	37	3277	12				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
46	Jalan	ETC	0	54	47	3287	10		10		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
47	Cek HP + Ngobrol dengan Pak Anton	ETC	0	55	45	3345	58				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
48	Talk dengan Planner	LM	0	55	56	3356	11		11		Penting tapi tidak bernilai tambah	
49	Jalan ke mesin D13	ETC	0	56	19	3379	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
50	Cek up mesin D13	EQ	0	57	2	3422	43				Penting untuk mengetahui masalah mesin yang menyebabkan defect pada produk	

Lampiran 8: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Hernanda (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
51	Cek HP	ETC	0	58	5	3485	63		63		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
52	Idle mengamati mesin D13	ETC	0	59	42	3582	97		97		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
53	Update di WA terkait mesin	EQ	1	1	52	3712	130		130		Penting tapi tidak bernilai tambah	
54	Menunggu teknisi mengisi material	ETC	1	6	47	4007	295		295		Penting tapi tidak bernilai tambah	
55	Perbaikan mesin D13	EQ	1	10	46	4246	239	239			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
56	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	12	37	4357	111		111		Penting tapi tidak bernilai tambah	
57	Perbaikan mesin D13	EQ	1	13	21	4401	44	44			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
58	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	13	52	4432	31		31		Penting tapi tidak bernilai tambah	
59	Perbaikan mesin D13	EQ	1	14	8	4448	16	16			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
60	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	14	53	4493	45		45		Penting tapi tidak bernilai tambah	
61	Perbaikan mesin D13	EQ	1	17	6	4626	133	133			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
62	Cek produk cavity	CT	1	20	2	4802	176	176			Penting agar produk berada pada kualitas terbaik dan tidak ada yang masih memiliki defect	
63	Perbaikan mesin D13	EQ	1	20	22	4822	20	20			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
64	Jalan	ETC	1	20	28	4828	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
65	Mencari alat	ETC	1	21	4	4864	36		36		Penting tapi tidak bernilai tambah	
66	Jalan	ETC	1	21	22	4882	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
67	Mengambil tisu	ETC	1	21	30	4890	8		8		Penting tapi tidak bernilai tambah	
68	Jalan	ETC	1	21	47	4907	17		17		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
69	Perbaikan mesin D13	EQ	1	23	33	5013	106	106			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
70	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	23	59	5039	26		26		Penting tapi tidak bernilai tambah	
71	Cek Cavity	CT	1	24	44	5084	45	45			Penting agar produk berada pada kualitas terbaik dan tidak ada yang masih memiliki defect	
72	Perbaikan mesin D13	EQ	1	25	48	5148	64	64			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
73	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	27	5	5225	77		77		Penting tapi tidak bernilai tambah	
74	Perbaikan mesin D13	EQ	1	29	15	5355	130	130			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
75	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	30	17	5417	62		62		Penting tapi tidak bernilai tambah	
76	Perbaikan mesin D13	EQ	1	31	51	5511	94	94			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
77	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	33	5	5585	74		74		Penting tapi tidak bernilai tambah	
78	Perbaikan mesin D13	EQ	1	35	25	5725	140	140			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
79	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	37	22	5842	117		117		Penting tapi tidak bernilai tambah	
80	Perbaikan mesin D13	EQ	1	38	45	5925	83	83			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
81	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	39	28	5968	43		43		Penting tapi tidak bernilai tambah	
82	Perbaikan mesin D13	EQ	1	40	57	6057	89	89			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
83	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	42	4	6124	67		67		Penting tapi tidak bernilai tambah	
84	Perbaikan mesin D13	EQ	1	44	16	6256	132	132			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
85	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	44	50	6290	34		34		Penting tapi tidak bernilai tambah	
86	Perbaikan mesin D13	EQ	1	45	5	6305	15	15			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
87	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	46	8	6368	63		63		Penting tapi tidak bernilai tambah	
88	Perbaikan mesin D13	EQ	1	47	47	6467	99	99			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
89	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	50	0	6600	133		133		Penting tapi tidak bernilai tambah	
90	Perbaikan mesin D13	EQ	1	50	46	6646	46	46			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
91	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	54	34	6874	228		228		Penting tapi tidak bernilai tambah	
92	Cek Cavity	CT	1	55	24	6924	50	50			Penting agar produk berada pada kualitas terbaik dan tidak ada yang masih memiliki defect	
93	Perbaikan mesin D13	EQ	1	55	51	6951	27	27			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
94	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	1	56	20	6980	29		29		Penting tapi tidak bernilai tambah	
95	Perbaikan mesin D13	EQ	1	56	40	7000	20	20			Penting agar mesin dapat menghasilkan produk yang sesuai dengan kemauan customer	
96	Menunggu mesin D13 sambil chat	ETC	2	0	17	7217	217		217		Penting tapi tidak bernilai tambah	
97	Cek Cavity	CT	2	1	14	7274	57	57			Penting agar produk berada pada kualitas terbaik dan tidak ada yang masih memiliki defect	
98	Diskusi Produk Cavity	EQ	2	1	36	7296	22	22			Penting agar produk berada pada kualitas terbaik dan tidak ada yang masih memiliki defect	
99	Menunggu Produk	ETC	2	7	48	7668	372		372		Penting tapi tidak bernilai tambah	
100	Jalan ke meja SPV	ETC	2	8	6	7686	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	

Lampiran 8: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Hernanda (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
101	Isi minum	ETC	2	8	42	7722	36				Penting tapi tidak bernilai tambah	
102	Minum	B	2	8	53	7733	11				Penting tapi tidak bernilai tambah	
103	Beres-beres	CSS	2	9	44	7784	51				Penting tapi tidak bernilai tambah	
104	Buang sampah	CSS	2	10	2	7802	18				Penting tapi tidak bernilai tambah	
105	Beres-beres	CSS	2	10	12	7812	10				Penting tapi tidak bernilai tambah	
106	Buang sampah	CSS	2	10	21	7821	9				Penting tapi tidak bernilai tambah	
107	Talk mandor (terkait masalah mesin D13)	MP	2	10	29	7829	8				Penting tapi tidak bernilai tambah	
108	Siap-siap planning	ETC	2	11	51	7911	82				Penting tapi tidak bernilai tambah	
109	Planning	LM	2	16	26	8186	275				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
110	Diskusi dengan planner	LM	2	17	48	8268	82			Mendiskusikan planning produksi	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
111	Planning	LM	2	19	42	8382	114				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
112	Telpon pinjam SAP	ETC	2	22	56	8576	194				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
113	Catat order sebulan ke excel	A	2	26	57	8817	241				Sesuai Jobdesc (PRO)	
114	Talk dengan admin	MP	2	27	59	8879	62				Penting tapi tidak bernilai tambah	
115	Telpon terkait produk	A	2	29	22	8962	83				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
116	Menyuruh injek produk natural tanpa warna	MP	2	29	47	8987	25				Penting tapi tidak bernilai tambah	
117	Catat order sebulan ke excel	A	2	34	48	9288	301				Sesuai Jobdesc (PRO)	
118	Ngobrol	ETC	2	36	43	9403	115				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
119	Catat order sebulan ke excel	A	2	39	21	9561	158				Sesuai Jobdesc (PRO)	
120	Mengajarkan planner tentang dashboard	LM	2	42	40	9760	199				Penting tapi tidak bernilai tambah	
121	Catat order sebulan ke excel	A	2	42	58	9778	18				Sesuai Jobdesc (PRO)	
122	Cek HP	ETC	2	47	57	10077	299				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
123	Talk mandor (terkait masalah mesin B11)	MP	2	50	47	10247	170			Menanyakan kronologi masalah, mencari peluang perbaikan	Sesuai Jobdesc (Identifikasi masalah)	
124	Koordinasi material	A	2	51	14	10274	27				Penting tapi tidak bernilai tambah	
125	Siap-siap	ETC	2	52	25	10345	71				Penting tapi tidak bernilai tambah	
126	Jalan ke EBM	ETC	2	54	24	10464	119				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
127	Talk dengan teknisi	MP	2	55	12	10512	48			Menanyakan peluang perbaikan dengan teknisi	Penting tapi tidak bernilai tambah	
128	Jalan ke ruang manajer	ETC	2	55	56	10556	44				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
129	Mengambil file scrap	A	2	56	16	10576	20				Penting tapi tidak bernilai tambah	
130	Jalan ke koperasi	ETC	2	56	55	10615	39				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
131	Jajan	ETC	2	57	49	10669	54				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
132	Minum sinom	B	2	58	2	10682	13				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
133	Siap-siap	ETC	2	58	17	10697	15				Penting tapi tidak bernilai tambah	
134	Diskusi PRO lunas	A	2	58	45	10725	28				Sesuai Jobdesc (PRO)	
135	Jalan ke accounting	ETC	2	59	36	10776	51				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
136	Jalan ke IM	ETC	3	1	37	10897	121				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
137	Minum	B	3	2	16	10936	39				Penting tapi tidak bernilai tambah	
138	Foto file scrap	A	3	3	41	11021	85				Penting tapi tidak bernilai tambah	
139	Menyimpan file scrap	A	3	4	18	11058	37				Penting tapi tidak bernilai tambah	
140	Login whatsapp web	ETC	3	5	23	11123	65				Penting tapi tidak bernilai tambah	
141	Membuat email pengajuan scrap dan air	A	3	8	8	11288	165				Sesuai Jobdesc (Penanganan Afval)	
142	Diskusi PRO Hijau	A	3	9	36	11376	88				Sesuai Jobdesc (PRO)	
143	Siap-siap meeting	ETC	3	10	4	11404	28				Penting tapi tidak bernilai tambah	
144	Jalan ke ruang meeting	ETC	3	14	36	11676	272				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
145	Meeting	Me	4	34	24	16464	4788				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
146	Istirahat + Ijin Keluar	B	6	8	41	22121	5657				Penting tapi tidak bernilai tambah	
147	Meeting	Me	7	2	45	25365	3244				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
148	Jalan ke IM	ETC	7	4	36	25476	111				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
149	Telpon	A	7	6	10	25570	94				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
150	Cek HP	ETC	7	7	3	25623	53				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
151	Tandatangan Form Scrap	A	7	8	0	25680	57				Penting tapi tidak bernilai tambah	
152	Talk mandor	MP	7	8	41	25721	41			Diskusi tentang form scrap	Penting tapi tidak bernilai tambah	
153	Idle antri minum	ETC	7	9	23	25763	42				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
154	Login komputer	ETC	7	9	47	25787	24				Penting tapi tidak bernilai tambah	
155	Cek dashboard	A	7	10	9	25809	22				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
156	Ambil minum	ETC	7	10	27	25827	18				Penting tapi tidak bernilai tambah	
157	Minum	B	7	10	33	25833	6				Penting tapi tidak bernilai tambah	
158	Print target output	A	7	13	50	26030	197				Penting tapi tidak bernilai tambah	
159	Jalan ke EBM	ETC	7	15	31	26131	101				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
160	Cek progress mulut melipat	Q	7	23	3	26583	452				Sesuai Jobdesc (Monitoring hasil)	
161	Bercanda	ETC	7	23	43	26623	40				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
162	Jalan	ETC	7	24	0	26640	17				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
163	Cek Produk	Q	7	24	17	26657	17				Penting tapi tidak bernilai tambah	
164	Telpon	A	7	24	34	26674	17				Penting tapi tidak bernilai tambah	
165	Mengamati mesin	O	7	27	22	26842	168				Penting tapi tidak bernilai tambah	
166	Cek produk mulut melipat	Q	7	28	11	26891	49				Sesuai Jobdesc (Monitoring hasil)	
167	Jalan ke meja SPV	ETC	7	28	42	26922	31				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
168	Talk SPV EBM	Q	7	29	22	26962	40			Diskusi hasil progress mulut melipat	Sesuai Jobdesc (Monitoring hasil)	
169	Jalan ke PMC	ETC	7	29	43	26983	21				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
170	Diskusi Produk	Q	7	35	52	27352	369			Diskusi hasil progress mulut melipat	Sesuai Jobdesc (Monitoring hasil)	
171	Diskusi planning seminggu kedepan	LM	8	5	12	29112	1760				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
172	Cek HP (Kerja)	A	8	6	5	29165	53				Penting tapi tidak bernilai tambah	
173	Diskusi planning seminggu kedepan	LM	8	28	54	30534	1369				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
174	Nonton youtube (baut otomatis)	ETC	8	34	47	30887	353				Penting tapi tidak bernilai tambah	
175	Diskusi planning seminggu kedepan	LM	8	56	57	32217	1330				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
176	Jalan ke IM	ETC	8	59	13	32353	136				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
177	Siap-siap pulang	ETC	8	59	47	32387	34				Penting tapi tidak bernilai tambah	
178	Pulang	ETC	9	0	0	32400	13				Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 9: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Anton

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
1	Siap-siap	ETC	0	0	43	43		43			Penting tapi tidak bernilai tambah
2	Hapus papan	ETC	0	1	2	62		19			Penting tapi tidak bernilai tambah
3	Cek HP	ETC	0	1	26	86			24		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
4	Foto conveyor baru	LM	0	1	58	118		32			Penting tapi tidak bernilai tambah
5	Kirim foto ke WA	LM	0	2	17	137		19			Penting tapi tidak bernilai tambah
6	Talk teknis conveyor baru	MP	0	2	36	156	19			Tanya penempatan conveyor baru, dan kondisi conveyor	Penting karena untuk lini produksi yang lancar nantinya
7	Dorong conveyor ke mesin D2	LM	0	2	47	167		11			Penting tapi tidak bernilai tambah
8	Memposisikan conveyor pada tempatnya	LM	0	3	5	185		18			Penting tapi tidak bernilai tambah
9	Jalan ke papan	ETC	0	3	11	191		6			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
10	Isi papan	LB	0	11	49	709	518				Sesuai Jobdesc (Briefing)
11	Ngobrol	ETC	0	12	19	739			30		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
12	Cek Produk trial	Tri	0	12	43	763	24				Sesuai Jobdesc (Trial)
13	Mengamati produk trial	Tri	0	13	27	807		44			Penting tapi tidak bernilai tambah
14	Ngobrol	ETC	0	14	22	862			55		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
15	Siap-siap briefing	ETC	0	14	59	899	37				Penting tapi tidak bernilai tambah
16	Briefing pagi	LB	0	27	57	1677	778				Sesuai Jobdesc (Briefing)
17	Talk teknis conveyor baru	MP	0	28	37	1717	40			Tanya penempatan conveyor baru, dan kondisi conveyor	Penting karena untuk lini produksi yang lancar nantinya
18	Jalan ke toilet	ETC	0	29	30	1770		53			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
19	Break BAK	B	0	30	14	1814		44			Penting tapi tidak bernilai tambah
20	Jalan ke IM	ETC	0	30	56	1856		42			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
21	Talk teknis	MP	0	31	45	1905	49			Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	Penting tapi tidak bernilai tambah
22	Jalan ke meja SPV	ETC	0	32	16	1936		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
23	Idle	ETC	0	33	35	2015			79		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
24	Cek output produksi	SB	0	36	51	2211	196				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
25	Talk dengan Pak Bagus	Q	0	37	17	2237		26			Penting tapi tidak bernilai tambah
26	Talk Teknisi	MP	0	37	59	2279	42			Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	Penting tapi tidak bernilai tambah
27	Jalan ke QC	ETC	0	38	19	2299		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
28	Talk QC	Q	0	38	42	2322		23		Diskusi kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
29	Minta CS menyapu	CSS	0	38	57	2337		15			Penting tapi tidak bernilai tambah
30	Jalan	ETC	0	39	28	2368		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
31	Cek Parameter Mesin	EQ	0	41	15	2475	107				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
32	Cek WA	ETC	0	42	39	2559			84		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
33	Jalan	ETC	0	43	8	2588		29			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
34	Cek Parameter Mesin	EQ	0	43	56	2636	48				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
35	Jalan	ETC	0	44	18	2658		22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
36	Cek Parameter Mesin	EQ	0	45	6	2706	48				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
37	Jalan	ETC	0	45	20	2720		14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
38	Cek Parameter Mesin	EQ	0	46	38	2798	78				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
39	Jalan	ETC	0	47	9	2829		31			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
40	Cek Parameter Mesin	EQ	0	48	53	2933	104				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
41	Jalan ke BOR 200 T1	ETC	0	49	23	2963		30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
42	Cek Parameter Mesin	EQ	0	51	12	3072	109				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
43	Jalan ke B1	ETC	0	52	8	3128		56			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
44	Cek Parameter Mesin	EQ	0	52	25	3145	17				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
45	Jalan	ETC	0	52	45	3165		20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
46	Ngobrol	ETC	0	54	1	3241			76		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
47	Cek Parameter Mesin	EQ	0	54	41	3281	40				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
48	Jalan ke B17 & B10	ETC	0	54	51	3291		10			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
49	Cek output produksi	SB	0	55	41	3341	50				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
50	Cek Parameter Mesin	EQ	0	56	24	3384	43				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
51	Jalan	ETC	0	58	1	3481		97			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
52	Cek Parameter Mesin	EQ	0	58	13	3493	12				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
53	Jalan	ETC	0	58	26	3506		13			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
54	Cek Parameter Mesin	EQ	0	58	37	3517	11				Penting untuk produksi yang baik di hari itu
55	Bercanda	ETC	0	58	46	3526			9		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja

Lampiran 9: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Anton (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
56	Jalan ke meja SPV	ETC	0	59	15	3555	29				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
57	Talk teknis	MP	0	59	53	3593	38			Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	Penting tapi tidak bernilai tambah	
58	Jalan ke BOR 200 T1	ETC	1	0	12	3612	19				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
59	Cek mesin	EQ	1	0	37	3637	25	25			Penting untuk produksi yang baik di hari itu	
60	Idle	ETC	1	0	49	3649	12		12		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
61	Jalan simpan kardus	ETC	1	1	19	3679	30		30		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
62	Talk mandor	MP	1	2	6	3726	47		47		Penting tapi tidak bernilai tambah	
63	Jalan ke meja SPV	ETC	1	2	30	3750	24		24		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
64	Diskusi produk	Q	1	2	47	3767	17		17		Diskusi kualitas produk	
65	Relokasi meja	LM	1	3	21	3801	34		34		Penting tapi tidak bernilai tambah	
66	Jalan	ETC	1	3	49	3829	28		28		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
67	Talk teknis	MP	1	4	8	3848	19		19		Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	
68	Jalan	ETC	1	4	49	3889	41		41		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
69	Cek Parameter Mesin	EQ	1	5	1	3901	12	12			Penting untuk produksi yang baik di hari itu	
70	Cek HP	ETC	1	5	44	3944	43		43		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
71	Setup conveyor baru	LM	1	8	1	4081	137		137		Penting tapi tidak bernilai tambah	
72	Jalan	ETC	1	8	16	4096	15		15		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
73	Cek Parameter Mesin	EQ	1	8	58	4138	42	42			Penting untuk produksi yang baik di hari itu	
74	Jalan ke B8	ETC	1	9	12	4152	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
75	Cek output produksi	SB	1	9	21	4161	9		9		Penting tapi tidak bernilai tambah	
76	Jalan	ETC	1	9	35	4175	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
77	Cek Printing	SB	1	9	46	4186	11		11		Penting tapi tidak bernilai tambah	
78	Jalan	ETC	1	10	0	4200	14		14		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
79	Cek HP + Update	ETC	1	10	48	4248	48		48		Penting tapi tidak bernilai tambah	
80	Talk Teknisi	MP	1	15	5	4505	257		257		Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	
81	Jalan	ETC	1	15	21	4521	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
82	Cek Label	PL	1	15	31	4531	10		10		Penting tapi tidak bernilai tambah	
83	Jalan	ETC	1	15	36	4536	5		5		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
84	Cek Produk Hold	Q	1	16	1	4561	25		25		Penting tapi tidak bernilai tambah	
85	Jalan	ETC	1	16	27	4587	26		26		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
86	Daily Consolidation	Q	1	16	54	4614	27	27			Penting untuk mengetahui produk reject yang dapat ditreatment	
87	Cek Mesin	EQ	1	17	11	4631	17		17		Penting untuk produksi yang baik di hari itu	
88	Daily Consolidation	Q	1	19	7	4747	116	116			Penting untuk mengetahui produk reject yang dapat ditreatment	
89	Mencatat produk yang dihold QC	A	1	19	25	4765	18		18		Penting tapi tidak bernilai tambah	
90	Panggil QC	MP	1	19	33	4773	8		8		Penting tapi tidak bernilai tambah	
91	Talk QC terkait hold + reject	Q	1	20	58	4858	85		85		Diskusi produk mana saja yang dihold dan reject	
92	Cek video reject	Q	1	22	31	4951	93		93		Penting untuk mengetahui produk reject yang dapat ditreatment	
93	Bercanda	ETC	1	23	13	4993	42		42		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
94	Jalan ke AD1	ETC	1	23	34	5014	21		21		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
95	Idle Cover shoes + roll rambut	CSS	1	24	25	5065	51		51		Penting tapi tidak bernilai tambah	
96	Jalan	ETC	1	24	45	5085	20		20		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
97	Diskusi cover conveyor	LM	1	28	34	5314	229		229		Penting tapi tidak bernilai tambah	
98	Jalan ke AD2	ETC	1	29	15	5355	41		41		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
99	Talk dengan Bu Novi	Q	1	29	59	5399	44		44		Diskusi planning, mesin baru, ganti produk	
100	Diskusi planner terkait mesin, output, planning ganti produk	LM	1	32	48	5568	169		169		Diskusi planning, mesin baru, ganti produk	
101	Talk dengan Bu Novi	Q	1	33	45	5625	57		57		Diskusi planning, mesin baru, ganti produk	
102	Diskusi PRO baru	LM	1	36	50	5810	185		185		Sesuai Jobdesc (PRO)	
103	Idle	ETC	1	37	5	5825	15		15		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
104	Talk dengan Bu Novi untuk PRO 35 mesin	LM	1	40	18	6018	193		193		Diskusi planning, mesin baru, ganti produk	
105	Jalan ke AD1	ETC	1	41	5	6065	47		47		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
106	Tanya teknis tentang KVT 1/2/3	Q	1	41	26	6086	21		21		Penting tapi tidak bernilai tambah	
107	Jalan ke IM	ETC	1	42	4	6124	38		38		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
108	Buka korden	ETC	1	42	36	6156	32		32		Penting tapi tidak bernilai tambah	
109	Memindahkan conveyor	LM	1	43	1	6181	25		25		Penting tapi tidak bernilai tambah	
110	Memindahkan palet	LM	1	43	21	6201	20		20		Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 9: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Anton (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke		Lama (detik)	Necessary		
111	Idle	ETC	1	43	55	6235	34				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
112	Jalan ke EHS	ETC	1	47	14	6434	199				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
113	Telpon	A	1	48	40	6520	86				Penting tapi tidak bernilai tambah
114	Diskusi dengan EHS untuk mesin baru & operator tidak taat aturan	MP	1	52	16	6736	216				Penting karena ada datangnya mesin baru, menyebabkan produksi yang berubah, sehingga harus didiskusikan
115	Diskusi dengan Pak Bagus untuk lokasi Meja Admin	LM	1	53	56	6836	100				Penting karena untuk lokasi mesin baru, meja admin harus dipindah
116	Diskusi Koordinasi walkie talkie (HT)	MP	1	55	52	6952	116				Penting karena dengan adanya HT, koordinasi menjadi lebih mudah
117	Diskusi masalah operator tidak pakai helm di WH	MP	2	7	34	7654	702				Penting karena diskusi kelanjutan hukuman untuk operator tersebut (teknisi dan CS)
118	Jalan ke kantor EBM	ETC	2	8	41	7721	67				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
119	Talk dengan MPC EBM	Q	2	10	1	7801	80			Diskusi produk sampel untuk trial	Sesuai Jobdesc (Trial)
120	Mengambil produk trial	Tri	2	10	20	7820	19				Penting tapi tidak bernilai tambah
121	Beli Vitamin	ETC	2	11	3	7863	43				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
122	Meeting Jlg 185A Series dengan AD1 (sambil merokok)	ETC	2	22	29	8549	686				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
123	Jalan ke HR	ETC	2	23	5	8585	36				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
124	Talk Bu Vera & Bu Yulia (SPL, Absensi)	MP	2	33	51	9231	646				Sesuai Jobdesc (Absensi)
125	Jalan ke Automation Shop	ETC	2	34	39	9279	48				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
126	Mengambil Drawing meja kerja	LM	2	36	15	9375	96				Penting tapi tidak bernilai tambah
127	Jalan ke IM	ETC	2	37	11	9431	56				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
128	Jalan ke meja SPV	ETC	2	38	1	9481	50				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
129	Talk dengan Planner	LM	2	39	10	9550	69			Diskusi planning	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)
130	Makan lumpia	B	2	41	50	9710	160				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
131	Minum frestea madu	B	2	42	42	9762	52				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
132	Makan lumpia	B	2	44	30	9870	108				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
133	Cek HP	ETC	2	44	43	9883	13				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
134	Minum frestea madu	B	2	45	5	9905	22				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
135	Jalan ke QC IM	ETC	2	45	25	9925	20				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
136	Cek dimensi SUBO 8373 LPC	SB	2	47	48	10068	143				Penting
137	Jalan	ETC	2	47	57	10077	9				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
138	Perbaikan mesin untuk Produk 8383	EQ	2	50	4	10204	127				Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)
139	Jalan	ETC	2	50	39	10239	35				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
140	Cek mesin	EQ	2	51	51	10311	72			Mengecek mesin untuk trial	Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)
141	Jalan	ETC	2	52	11	10331	20				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
142	Ganti warna bahan di mesin	PROD	2	54	40	10480	149				Sesuai Jobdesc (Trial)
143	Setup mesin	EQ	2	55	56	10556	76				Sesuai Jobdesc (Trial)
144	Cek hasil trial produk 8383 warna pink	Tri	2	56	29	10589	33				Sesuai Jobdesc (Trial)
145	Video mesin yang sedang trial	A	2	57	22	10642	53				Penting tapi tidak bernilai tambah
146	Cari box kuning + ambil	PROD	2	57	55	10675	33				Penting tapi tidak bernilai tambah
147	Cek hasil trial produk 8383 warna pink	Tri	3	1	22	10882	207				Sesuai Jobdesc (Trial)
148	Jalan	ETC	3	2	0	10920	38				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
149	Diskusi hasil produk trial dengan Bu Novi	Tri	3	2	19	10939	19				Sesuai Jobdesc (Trial)
150	Jalan	ETC	3	2	22	10942	3				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
151	Diskusi hasil produk trial dengan QC dan Pak Hernanda	Tri	3	6	13	11173	231				Sesuai Jobdesc (Trial)
152	Jalan ke meja SPV	ETC	3	6	34	11194	21				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
153	Terima dokumen planning	LM	3	7	9	11229	35				Penting tapi tidak bernilai tambah
154	Jalan	ETC	3	7	44	11264	35				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
155	Diskusi dengan Bu Novi	Q	3	8	15	11295	31			Diskusi masalah kualitas dengan Bu Novi	Penting tapi tidak bernilai tambah
156	Jalan ke toilet	ETC	3	9	3	11343	48				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
157	Break BAK	B	3	9	35	11375	32				Penting tapi tidak bernilai tambah
158	Jalan ke tempat meeting	ETC	3	10	42	11442	67				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
159	Planning Meeting	Me	3	58	48	14328	2886				Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)
160	Istirahat	B	5	0	43	18043	3715				Penting tapi tidak bernilai tambah
161	Meeting koordinasi	Me	6	2	48	21768	3725				Penting untuk koordinasi yang baik
162	Jalan ke WH	ETC	6	3	35	21815	47				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
163	Talk teknis WH	MP	6	4	16	21856	41				Penting tapi tidak bernilai tambah
164	Jalan ke IM	ETC	6	4	58	21898	42				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
165	Talk teknis IM	MP	6	5	23	21923	25			Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	Penting tapi tidak bernilai tambah
166	Relokasi meja + lemari	LM	6	7	4	22024	101				Penting tapi tidak bernilai tambah
167	Jalan ke BOR 320 T4	ETC	6	7	35	22055	31				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
168	Setup + perbaikan mesin	EQ	6	8	51	22131	76				Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)
169	Cek HP + Foto produk	A	6	9	44	22184	53				Penting tapi tidak bernilai tambah
170	Cek hasil trial produk 8383 warna pink	Tri	6	10	53	22253	69				Sesuai Jobdesc (Trial)

Lampiran 9: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Anton (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke		Lama (detik)	Necessary		
171	Jalan ke QC IM	ETC	6	11	28	22288	35			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
172	Diskusi produk trial dengan QC	Tri	6	11	42	22302	14			Membahas hasil produk trial yang sudah dilakukan Sesuai Jobdesc (Trial)	
173	Jalan ke meja SPV	ETC	6	12	9	22329	27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
174	Talk Admin	MP	6	12	21	22341	12			Penting tapi tidak bernilai tambah	
175	Idle forklift masuk IM	ETC	6	12	59	22379	38		38	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
176	Ngobrol	ETC	6	15	17	22517	138		138	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
177	Relokasi meja	LM	6	15	51	22551	34		34	Penting tapi tidak bernilai tambah	
178	Foto hasil relokasi	LM	6	16	23	22583	32		32	Penting tapi tidak bernilai tambah	
179	Jalan ke QC IM	ETC	6	16	47	22607	24		24	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
180	Idle	ETC	6	16	56	22616	9		9	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
181	Update WA	A	6	17	12	22632	16		16	Penting tapi tidak bernilai tambah	
182	Diskusi produk trial dengan QC	Tri	6	18	40	22720	88			Membahas hasil produk trial yang sudah dilakukan Sesuai Jobdesc (Trial)	
183	Jalan ke BOR 320 T4	ETC	6	19	18	22758	38		38	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
184	Setup mesin BOR 320 T4	EQ	6	23	15	22995	237		237	Sesuai Jobdesc (Trial)	
185	Ambil layer sheet	PROD	6	23	41	23021	26		26	Penting tapi tidak bernilai tambah	
186	Cek hasil trial produk 8383 warna pink	Tri	6	24	2	23042	21		21	Sesuai Jobdesc (Trial)	
187	Foto setup mesin	Tri	6	24	47	23087	45		45	Penting tapi tidak bernilai tambah	
188	Cek hasil trial produk 8383 warna pink	Tri	6	25	38	23138	51		51	Sesuai Jobdesc (Trial)	
189	Setup mesin BOR 320 T4	EQ	6	26	58	23218	80		80	Sesuai Jobdesc (Trial)	
190	Setup mesin	EQ	6	29	12	23352	134		134	Sesuai Jobdesc (Trial)	
191	Ambil box kuning	PROD	6	29	23	23363	11		11	Penting tapi tidak bernilai tambah	
192	Setup mesin	EQ	6	31	44	23504	141		141	Sesuai Jobdesc (Trial)	
193	Update WA	A	6	32	5	23525	21		21	Penting tapi tidak bernilai tambah	
194	Jalan	ETC	6	32	14	23534	9		9	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
195	Setup mesin	EQ	6	32	52	23572	38		38	Sesuai Jobdesc (Trial)	
196	Setup mesin BOR 320 T4	EQ	6	35	30	23730	158		158	Sesuai Jobdesc (Trial)	
197	Jalan	ETC	6	35	57	23757	27		27	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
198	Cek produk window	Tri	6	36	2	23762	5		5	Penting tapi tidak bernilai tambah	
199	Jalan ke meja SPV	ETC	6	36	36	23796	34		34	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
200	Diskusi	Q	6	37	3	23823	27		27	Penting tapi tidak bernilai tambah	
201	Minum	B	6	39	7	23947	124		124	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
202	Ngobrol	ETC	6	40	5	24005	58		58	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
203	Briefing tim teknis	LB	6	40	55	24055	50		50	Penting tapi tidak bernilai tambah	
204	Idle	ETC	6	41	9	24069	14		14	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
205	Jalan ke QC IM	ETC	6	41	26	24086	17		17	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
206	Talk QC	Q	6	41	46	24106	20		20	Diskusi kualitas produk Penting tapi tidak bernilai tambah	
207	Jalan	ETC	6	42	18	24138	32		32	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
208	Cek hasil produk	SB	6	42	35	24155	17		17	Penting tapi tidak bernilai tambah	
209	Jalan	ETC	6	42	52	24172	17		17	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
210	Talk operator	MP	6	43	6	24186	14		14	Menanyakan hasil produksi operator Penting tapi tidak bernilai tambah	
211	Jalan ke QC IM	ETC	6	43	11	24191	5		5	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
212	Diskusi produk SUBO	SB	6	44	8	24248	57		57	Penting	
213	Cek HP	ETC	6	45	17	24317	69		69	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
214	Cek Laporan P3	LM	6	46	19	24379	62		62	Sesuai Jobdesc (P3)	
215	Foto Laporan P3	LM	6	46	57	24417	38		38	Penting tapi tidak bernilai tambah	
216	Diskusi produk trial dengan QC	Tri	6	47	39	24459	42		42	Membahas hasil produk trial yang sudah dilakukan Sesuai Jobdesc (Trial)	
217	Jalan	ETC	6	48	7	24487	28		28	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
218	Perbaikan setting	EQ	6	52	48	24768	281		281	Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)	
219	Cek hasil trial produk 8383 warna pink	Tri	6	53	42	24822	54		54	Sesuai Jobdesc (Trial)	
220	Jalan ke QC IM	ETC	6	54	12	24852	30		30	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
221	Diskusi produk trial dengan QC	Tri	6	55	1	24901	49		49	Membahas hasil produk trial yang sudah dilakukan Sesuai Jobdesc (Trial)	
222	Jalan ke meja SPV	ETC	6	55	13	24913	12		12	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
223	Relokasi meja	LM	6	56	52	25012	99		99	Penting tapi tidak bernilai tambah	
224	Talk telkni	MP	6	58	18	25098	86		86	Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan Penting tapi tidak bernilai tambah	
225	Mengamati forklift bawa mesin	O	7	0	50	25250	152		152	Penting tapi tidak bernilai tambah	
226	Telpon	A	7	2	35	25355	105		105	Penting tapi tidak bernilai tambah	
227	Ngobrol	ETC	7	16	11	26171	816		816	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
228	Talk mandor	MP	7	18	4	26284	113		113	Penting tapi tidak bernilai tambah	
229	Jalan ke QC IM	ETC	7	18	33	26313	29		29	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
230	Diskusi produk defect	Q	7	20	14	26414	101		101	Penting	
231	Cek HP	ETC	7	20	43	26443	29		29	Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
232	Jalan ke meja SPV	ETC	7	20	58	26458	15		15	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
233	Jalan ke EBM	ETC	7	22	20	26540	82		82	Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
234	Setup mesin B9 & B2	EQ	7	25	57	26757	217		217	Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)	
235	Setup mesin B7	EQ	7	26	31	26791	34		34	Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)	

Lampiran 9: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor IMM Anton (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke		Lama (detik)	Necessary		
236	Jalan ke meja MPC EBK	ETC	7	27	35	26855	64			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
237	Diskusi dengan MPC	Q	7	28	42	26922	67			Penting tapi tidak bernilai tambah	
238	Merokok	ETC	7	38	16	27496	574			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
239	Jalan ke IM	ETC	7	40	29	27629	133			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
240	Talk teknis	MP	7	41	6	27666	37			Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	
241	Talk SPV (Hernanda)	Q	7	41	30	27690	24			Penting tapi tidak bernilai tambah	
242	Talk teknis	MP	7	41	57	27717	27			Menanyakan masalah mesin di hari ini/kondisi mesin yang berjalan	
243	Diskusi produk trial dengan QC	Tri	7	44	3	27843	126			Membahas hasil produk trial yang sudah dilakukan	
244	Bercanda	ETC	7	48	3	28083	240			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
245	Membantu copot produk + potong	PROD	7	50	48	28248	165			Penting tapi tidak bernilai tambah	
246	Talk SPV (Hernanda)	Q	7	51	51	28311	63			Penting tapi tidak bernilai tambah	
247	Talk QC	Q	7	54	27	28467	156			Membahas hasil produk trial yang sudah dilakukan	
248	Cek HP	ETC	7	55	12	28512	45			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
249	Jalan mesin A10	ETC	7	55	45	28545	33			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
250	Setup mesin A10	EQ	8	0	52	28852	307			Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)	
251	Cek hasil produk A10	SB	8	2	0	28920	68			Penting	
252	Setting A10	EQ	8	2	48	28968	48			Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)	
253	Jalan	ETC	8	3	15	28995	27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
254	Foto produk	Q	8	3	28	29008	13			Penting tapi tidak bernilai tambah	
255	Jalan ke QC IM	ETC	8	4	22	29062	54			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
256	Memberikan hasil produk	Tri	8	5	9	29109	47			Penting tapi tidak bernilai tambah	
257	Cek HP	ETC	8	7	10	29230	121			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
258	Jalan ke A7	ETC	8	8	6	29286	56			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
259	Setting A7	EQ	8	8	22	29302	16			Sesuai Jobdesc SPV Teknikal (Perbaikan Mesin)	
260	Jalan ke BOR 320 T4	ETC	8	8	37	29317	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
261	Setup conveyor baru	LM	8	11	1	29461	144			Penting tapi tidak bernilai tambah	
262	Talk operator	MP	8	11	26	29486	25			Menanyakan hasil produksi operator	
263	Jalan kembali ke meja SPV	ETC	8	12	3	29523	37			Penting tapi tidak bernilai tambah	
264	Siap-siap pulang	ETC	8	14	47	29687	164			Penting tapi tidak bernilai tambah	
265	Pulang	ETC	8	15	0	29700	13			Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 10: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD1 Suyadi

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke		Lama (detik)	Necessary		
1	Ngobrol	ETC	0	2	50	170	170		170		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
2	Cek surat perintah lembur + tandatangan	A	0	5	10	310	140	140			Penting tapi tidak bernilai tambah
3	Siap-siap menyalakan komputer	ETC	0	7	39	459	149	149			Penting tapi tidak bernilai tambah
4	Diskusi terkait produksi hari ini	LM	0	8	51	531	72	72			Sesuai Jobdesc (Briefing)
5	Talk mandor	MP	0	9	19	559	28	28		Tanya tentang produksi hari ini, PRO	Penting tapi tidak bernilai tambah
6	Diskusi mold produk 245 (lipstick)	Q	0	13	15	795	236	236			Penting untuk mold yang sesuai dengan produk dan kemauan customer
7	Evaluasi produksi (ada reject)	PROD	0	14	45	885	90	90			Sesuai Jobdesc (Analisa masalah)
8	Jalan	ETC	0	15	0	900	15	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
9	Mencari jangka sorong	ETC	0	15	8	908	8	8			Penting tapi tidak bernilai tambah
10	Jalan ke meja sPV	ETC	0	15	36	936	28	28			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
11	Mencari jangka sorong	ETC	0	16	56	1016	80	80			Penting tapi tidak bernilai tambah
12	Cek email	A	0	18	12	1092	76	76			Penting tapi tidak bernilai tambah
13	Cek produk 245	SB	0	19	5	1145	53	53			Penting untuk mold yang sesuai dengan produk dan kemauan customer
14	Mencari jangka sorong	ETC	0	19	15	1155	10	10			Penting tapi tidak bernilai tambah
15	Telpon untuk trial produk	Tri	0	23	21	1401	246	246			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif
16	Mencari jangka sorong	ETC	0	24	38	1478	77	77			Penting tapi tidak bernilai tambah
17	Mengukur produk (wardah)	SB	0	25	35	1535	57	57			Penting untuk membuat engsel produk yang sesuai
18	Cek harga borongan bulan ini	A	0	28	27	1707	172	172			Penting untuk mempertahankan/menaikkan TBP/MH (karena harga borongan berpengaruh ke MH)
19	Talk mandor	MP	0	29	1	1741	34	34		Tanya tentang produksi hari ini, PRO	Penting tapi tidak bernilai tambah
20	Update harga borongan + print	A	0	37	55	2275	534	534			Penting untuk mempertahankan/menaikkan TBP/MH (karena harga borongan berpengaruh ke MH)
21	Tandatangan dokumen hasil print	A	0	38	6	2286	11	11			Penting tapi tidak bernilai tambah
22	Membuat email terkait update harga borongan	A	0	41	44	2504	218	218			Penting untuk mempertahankan/menaikkan TBP/MH (karena harga borongan berpengaruh ke MH)
23	Mengukur produk (wardah)	SB	0	43	53	2633	129	129			Penting untuk membuat engsel produk yang sesuai
24	Cek engsel produk (mau membuat engsel baru)	SB	0	45	16	2716	83	83			Penting untuk membuat engsel produk yang sesuai
25	Chat Pak Anton	ETC	0	46	19	2779	63	63			Chat untuk memanggil memang perlu namun tidak produktif
26	Telpon untuk trial produk	Tri	0	48	34	2914	135	135			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif
27	Diskusi trial	Tri	0	49	21	2961	47	47			Penting tapi tidak bernilai tambah
28	Debat tentang produk 8328 vs 8330	ETC	0	50	36	3036	75	75			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
29	Cek produk hasil trial (masih jelek)	SB	0	51	33	3093	57	57			Penting tapi tidak bernilai tambah
30	Diskusi produk trial dengan Pak Anton	Tri	0	52	48	3168	75	75			Penting tapi tidak bernilai tambah
31	Telpon Andien (terkait produk defect)	Q	0	55	15	3315	147	147			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif
32	Cek produk trial yang defect	SB	0	58	2	3482	167	167			Penting tapi tidak bernilai tambah
33	Ngobrol	ETC	0	58	28	3508	26	26			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
34	Jalan	ETC	0	58	43	3523	15	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
35	Talk mandor	MP	0	59	6	3546	23	23		Tanya tentang produksi hari ini, PRO	Penting tapi tidak bernilai tambah
36	Diskusi produk trial + mesin	Tri	1	1	42	3702	156	156			Sesuai Jobdesc (Trial)
37	Trial produk	Tri	1	2	32	3752	50	50			Sesuai Jobdesc (Trial)
38	Telpon Indra MTN	MP	1	3	45	3825	73	73			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif
39	Telpon Andien QC	Q	1	5	55	3955	130	130			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif
40	Jalan ke IM	ETC	1	6	52	4012	57	57			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
41	Cek produk hold	Q	1	8	52	4132	120	120			Penting tapi tidak bernilai tambah
42	Talk teknis mesin	MP	1	9	20	4160	28	28		Menanyakan tentang kondisi mesin	Penting tapi tidak bernilai tambah
43	Jalan ke toilet	ETC	1	10	26	4226	66	66			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
44	Break BAK	B	1	11	30	4290	64	64			Penting tapi tidak bernilai tambah
45	Jalan ke ruang bromo	ETC	1	12	42	4362	72	72			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
46	Memberi hasil produk trial	Tri	1	12	55	4375	13	13			Penting tapi tidak bernilai tambah
47	Diskusi produk yang sedang diproduksi	LM	1	15	8	4508	133	133			Penting tapi tidak bernilai tambah
48	Menunggu Andien cek produk trial (idle)	ETC	1	18	8	4688	180	180			Penting tapi tidak bernilai tambah
49	Jalan ke EHS office	ETC	1	18	35	4715	27	27			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
50	Mengukur tensi	ETC	1	25	47	5147	432	432			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
51	Ngobrol	ETC	1	27	51	5271	124	124			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
52	Jalan ke ruang bromo	ETC	1	28	20	5300	29	29			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
53	Diskusi defect	Q	1	30	55	5455	155	155			Penting untuk produk tanpa defect
54	Ngobrol	ETC	1	31	23	5483	28	28			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
55	Jalan ke AD1	ETC	1	34	31	5671	188	188			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
56	Idle cover shoes + roll rambut	CSS	1	35	5	5705	34	34			Penting tapi tidak bernilai tambah
57	Cek trial mesin otomatis	Tri	1	37	15	5835	130	130			Sesuai Jobdesc (Trial)
58	Panggil Siska QC	MP	1	37	50	5870	35	35			Penting tapi tidak bernilai tambah
59	Cek produk di QC	Q	1	39	25	5965	95	95		Cek kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah
60	Ngobrol	ETC	1	41	6	6066	101	101			Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja

Lampiran 10: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD1 Suyadi (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
61	Diskusi produk dengan Bu Novi	Q	1	45	20	6320	254			Mendiskusikan produk trial	Sesuai Jobdesc (Trial)	
62	Ngomel	ETC	1	47	26	6446	126		126		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
63	Diskusi	Q	1	51	12	6672	226		226	Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
64	Ngobrol	ETC	1	54	13	6853	181		181		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
65	Telpon Wiwik sparepart	MP	1	56	15	6975	122		122		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
66	Ngomel	ETC	1	57	20	7040	65		65		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
67	Telpon	A	1	57	54	7074	34		34		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
68	Cek outstanding	A	1	59	4	7144	70		70		Penting tapi tidak bernilai tambah	
69	Telpon	A	2	1	44	7304	160		160		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
70	Foto produk	A	2	3	14	7394	90		90		Penting tapi tidak bernilai tambah	
71	Membaca permohonan cuti	A	2	3	30	7410	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah	
72	Update WA	A	2	4	56	7496	86		86		Penting tapi tidak bernilai tambah	
73	Diskusi sortir dan borongan	A	2	6	22	7582	86		86		Penting tapi tidak bernilai tambah	
74	Telpon basa basi	ETC	2	9	56	7796	214		214		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
75	Membuat surat permohonan cuti	A	2	12	12	7932	136		136		Penting tapi tidak bernilai tambah	
76	Diskusi	Q	2	13	33	8013	81		81	Mendiskusikan kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
77	Cek list trial	Tri	2	14	29	8069	56		56		Penting tapi tidak bernilai tambah	
78	Jalan keluar	ETC	2	14	47	8087	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
79	Tanya teknis (ttg trial)	MP	2	15	1	8101	14		14		Penting tapi tidak bernilai tambah	
80	Jalan kembali	ETC	2	15	24	8124	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
81	Diskusi borongan	A	2	19	11	8351	227		227		Penting untuk mempertahankan/menaikkan TBP/MH (karena harga borongan berpengaruh ke MH)	
82	Diskusi produk trial	Tri	2	21	6	8466	115		115	Mendiskusikan produk trial	Sesuai Jobdesc (Trial)	
83	Telpon	A	2	21	40	8500	34		34		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
84	Siap-siap	ETC	2	22	51	8571	71		71		Penting tapi tidak bernilai tambah	
85	Jalan keluar	ETC	2	22	59	8579	8		8		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
86	Idle	ETC	2	24	54	8694	115		115		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
87	Telpon	A	2	26	39	8799	105		105		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
88	Diskusi Hold	A	2	27	33	8853	54		54	Diskusi produk-produk yang dihold QC	Produk masih dihold dan menyebabkan aktivitas ini non-value added	
89	Telpon Andien QC	Q	2	28	17	8897	44		44		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
90	Diskusi dengan Andien (produk hold)	Q	2	32	43	9163	266		266	Diskusi produk-produk yang dihold QC	Produk masih dihold dan menyebabkan aktivitas ini non-value added	
91	Foto label Hold	A	2	33	48	9228	65		65		Penting tapi tidak bernilai tambah	
92	Telpon meeting	A	2	34	56	9296	68		68		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
93	Telpon terkait target produk	A	2	39	29	9569	273		273		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
94	Siap-siap	ETC	2	39	59	9599	30		30		Penting tapi tidak bernilai tambah	
95	Diskusi dengan planner	LM	2	40	53	9653	54	54		Planning	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
96	Diskusi dengan Indra	Q	2	41	20	9680	27		27	Diskusi kualitas produk dengan teknis	Penting tapi tidak bernilai tambah	
97	Idle	ETC	2	42	8	9728	48		48		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
98	Mengambil sampel produk 289	SB	2	43	9	9789	61		61		Penting tapi tidak bernilai tambah	
99	Jalan	ETC	2	43	28	9808	19		19		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
100	Cek produk hasil printing	SB	2	46	1	9961	153	153			Sesuai Jobdesc (Analisa Masalah)	
101	Diskusi produk dengan QC	Q	2	48	3	10083	122		122	Diskusi kualitas produk	Penting tapi tidak bernilai tambah	
102	Jalan ke ruang meeting	ETC	2	50	47	10247	164		164		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
103	Rokok + ngobrol	ETC	2	59	41	10781	534		534		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
104	Jalan ke ruang manajer	ETC	3	0	24	10824	43		43		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
105	Telpon	A	3	1	2	10862	38		38		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
106	Diskusi produk + Jig	Q	3	15	41	11741	879	879			Sesuai Jobdesc	
107	Meeting	Me	4	53	6	17586	5845	5845			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
108	Istirahat	B	5	56	11	21371	3785	3785			Penting tapi tidak bernilai tambah	
109	Chat WA Pak Choirul	A	5	57	18	21438	67		67		Penting tapi tidak bernilai tambah	
110	Cek Checksheet problem	PS	6	0	35	21635	197	197			Sesuai Jobdesc (Analisa Masalah)	
111	Mencari produk di box bawah meja	SB	6	1	32	21692	57		57		Penting tapi tidak bernilai tambah	
112	Cek video produk	A	6	2	48	21768	76		76		Penting tapi tidak bernilai tambah	
113	Mencari barang SUBO untuk transfer ke Albea Semarang	SB	6	4	40	21880	112		112		Penting tapi tidak bernilai tambah	
114	Diskusi box kuning dengan Pak Anton	PROC	6	5	40	21940	60	60			Penting agar box kuning sesuai prosedur yang diberikan oleh manajer	
115	Baca email SPV yang tidak di-cc oleh Pak Djainul	A	6	5	57	21957	17		17		Penting tapi tidak bernilai tambah	
116	Ngomel sambil menunggu download email	ETC	6	8	31	22111	154		154		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
117	Forward email ke Pak Anton	A	6	8	53	22133	22		22		Penting tapi tidak bernilai tambah	
118	Diskusi tentang box kuning (prosedur)	PROC	6	10	43	22243	110	110			Penting agar box kuning sesuai prosedur yang diberikan oleh manajer	
119	Diskusi email review TBP/MH	A	6	11	18	22278	35	35			Penting agar TBP/MH bisa mulai didiskusikan dan ditingkatkan	
120	Diskusi box kuning steril tanpa debu (khusus AD)	PROC	6	12	53	22373	95	95			Penting agar box kuning sesuai prosedur yang diberikan oleh manajer	

Lampiran 10: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD1 Suyadi (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
121	Diskusi barang tertumpuk (harus dibersihkan)	CSS	6	14	8	22448	75				Penting tapi tidak bernilai tambah	
122	Diskusi box kuning tertahan di warehouse (marah2)	PROC	6	15	33	22533	85				Penting tapi tidak bernilai tambah	
123	Membaca email	A	6	18	42	22722	189				Penting tapi tidak bernilai tambah	
124	Telpon	A	6	19	28	22768	46				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
125	Chat Pak Choirul	A	6	19	55	22795	27				Penting tapi tidak bernilai tambah	
126	Telpon	A	6	20	55	22855	60				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
127	Ngomel	ETC	6	21	20	22880	25		25		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
128	Telpon	A	6	26	11	23171	291				Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
129	Cari barang transfer di box bawah meja	SB	6	28	37	23317	146				Penting tapi tidak bernilai tambah	
130	Baca check sheet PT025	A	6	28	56	23336	19	19			Penting untuk mengetahui masalah produk PT025	
131	Diskusi produk PT025	Q	6	31	33	23493	157	157			Penting untuk mengetahui masalah produk PT025	
132	Cek email	A	6	33	57	23637	144		144		Penting tapi tidak bernilai tambah	
133	Diskusi dengan Planner	LM	6	34	36	23676	39	39			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
134	Membalas WA kerja	A	6	37	40	23860	184		184		Penting tapi tidak bernilai tambah	
135	Diskusi box kuning dengan Planner	PROC	6	39	15	23955	95	95			Penting agar box kuning sesuai prosedur yang diberikan oleh manajer	
136	Diskusi dengan teknisi WH untuk model RT & RF	LM	6	42	7	24127	172	172			Sesuai Jobdesc	
137	Telpon	A	6	42	25	24145	18		18		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
138	Diskusi dengan teknisi	MP	6	42	50	24170	25		25		Penting tapi tidak bernilai tambah	
139	Chat Pak Bambang (prosedur feeder botol)	Q	6	55	31	24931	761		761		Penting tapi tidak bernilai tambah	
140	Chat Pak Sugeng (Feeder botol)	Q	6	57	25	25045	114		114		Penting tapi tidak bernilai tambah	
141	Chat Pak Bambang (prosedur feeder botol)	Q	6	58	18	25098	53		53		Penting tapi tidak bernilai tambah	
142	Cari barang untuk difoto	ETC	6	59	32	25172	74		74		Penting tapi tidak bernilai tambah	
143	Menyiapkan barang yang sudah difoto	ETC	7	1	27	25287	115		115		Penting tapi tidak bernilai tambah	
144	Foto + kirim ke Pak Bambang	A	7	2	43	25363	76		76		Penting tapi tidak bernilai tambah	
145	Print gambar Rubber Dies Roll	A	7	5	7	25507	144	144			Sesuai Jobdesc	
146	Work Order MoldShop untuk membuat Dies Line	A	7	7	5	25625	118	118			Sesuai Jobdesc	
147	Chat Novita PMC terkait PRO	A	7	9	4	25744	119		119		Penting tapi tidak bernilai tambah	
148	Diskusi dengan Planner	LM	7	10	53	25853	109	109			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
149	Mengembalikan produk showcase	ETC	7	11	32	25892	39		39		Penting tapi tidak bernilai tambah	
150	Jalan	ETC	7	11	43	25903	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
151	Talk Teknisi (terkait feeder botol)	MP	7	21	9	26469	566	566			Sesuai Jobdesc	
152	Jalan masuk kantor AD1	ETC	7	21	21	26481	12		12		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
153	Chat Pak Sugeng (feeder botol)	Q	7	23	8	26588	107		107		Penting tapi tidak bernilai tambah	
154	Forward design bowl & feeder ke WA	A	7	26	12	26772	184		184		Penting tapi tidak bernilai tambah	
155	Chat Andien QC terkait barang hold	Q	7	27	37	26857	85		85		Penting tapi tidak bernilai tambah	
156	Chat Pak Bambang (prosedur feeder botol)	Q	7	29	16	26956	99		99		Penting tapi tidak bernilai tambah	
157	Chat Andien QC terkait prosentase defect box Hold	Q	7	30	51	27051	95		95		Penting tapi tidak bernilai tambah	
158	Chat Thoriq	MP	7	31	24	27084	33		33		Penting tapi tidak bernilai tambah	
159	Telpon	A	7	32	41	27161	77		77		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
160	Mengambil produk SUBO	SB	7	33	40	27220	59		59		Penting tapi tidak bernilai tambah	
161	Siap-siap	ETC	7	34	54	27294	74		74		Penting tapi tidak bernilai tambah	
162	Jalan ke AD2	ETC	7	35	39	27339	45		45		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
163	Talk operator	MP	7	36	22	27382	43		43		Mengecek hasil produksi operator	
164	Jalan ke kantor AD2	ETC	7	36	46	27406	24		24		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
165	Trial projek transfer (menyiapkan sampel)	Tri	7	40	8	27608	202	202			Sesuai Jobdesc (Trial)	
166	Mencari tangpotong	ETC	7	41	29	27689	81		81		Penting tapi tidak bernilai tambah	
167	Ngobrol	ETC	7	42	33	27753	64		64		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
168	Potong besi untuk engsel wardah	ETC	7	43	8	27788	35	35			Penting untuk membuat engsel produk yang sesuai	
169	Mencari tangpotong	ETC	7	43	54	27834	46		46		Penting tapi tidak bernilai tambah	
170	Potong besi untuk engsel wardah	ETC	7	44	15	27855	21	21			Penting untuk membuat engsel produk yang sesuai	
171	Jalan keluar AD2	ETC	7	44	59	27899	44		44		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
172	Idle cover shoes + roll rambut	CSS	7	45	33	27933	34		34		Penting tapi tidak bernilai tambah	
173	Talk dengan QC IM	Q	7	47	8	28028	95		95		Mengecek kualitas produk di QC	
174	Jalan ke meja SPV IM	ETC	7	47	34	28054	26		26		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
175	Talk dengan Pak Anton	Q	7	51	24	28284	230		230		Penting tapi tidak bernilai tambah	
176	Jalan ke Design & CAD Roomm (MC Milling)	ETC	7	52	15	28335	51		51		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
177	Diskusi Mold Tooling	EQ	7	59	41	28781	446	446			Penting untuk MOLD yang sesuai dengan tooling dan tidak ada kesalahan	
178	Telpon	A	8	1	38	28898	117		117		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
179	Diskusi Mold Tooling	EQ	8	4	29	29069	171	171			Penting untuk MOLD yang sesuai dengan tooling dan tidak ada kesalahan	
180	Beres-beres	ETC	8	5	20	29120	51		51		Penting tapi tidak bernilai tambah	
181	Jalan ke kantor AD1	ETC	8	7	56	29276	156		156		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
182	Diskusi produk window O26, O25	Q	8	13	19	29599	323	323			Penting untuk produk window yang baik dan sesuai permintaan customer	
183	Melihat list produk botol, pot, dll	A	8	13	50	29630	31		31		Penting tapi tidak bernilai tambah	
184	Telpon terkait oven UV	A	8	15	13	29713	83		83		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
185	Beres-beres	ETC	8	15	59	29759	46		46		Penting tapi tidak bernilai tambah	
186	Minum	B	8	16	4	29764	5		5		Penting tapi tidak bernilai tambah	
187	Ngomel	ETC	8	17	50	29870	106		106		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
188	Cek email terkait rotary dan pin feeder	A	8	27	20	30440	570	570			Penting karena email berisi hasil gambar rotary dan pin feeder sesuai request SPV	
189	Siap-siap pulang	ETC	8	29	56	30596	156		156		Penting tapi tidak bernilai tambah	
190	Pulang	ETC	8	30	0	30600	4		4		Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 11: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD2 Dedy

No	Kegiatan	Waktu					Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke		Lama (detik)	Necessary		
1	Datang Terlambat	ETC	0	10	56	656	656				Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
2	Siap-siap	ETC	0	11	16	676	20	20	656		Penting tapi tidak bernilai tambah
3	Jalan ambil cover shoes	ETC	0	11	27	687	11	11			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
4	Memakai cover shoes	CSS	0	11	55	715	28				Penting tapi tidak bernilai tambah
5	Chatting	ETC	0	12	3	723	8		8		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
6	Tegur anak magang Unair	ETC	0	12	30	750	27	27			Penting tapi tidak bernilai tambah
7	Tanya operator PRO sudah lunas/belum	MP	0	13	10	790	40				Penting tapi tidak bernilai tambah
8	Jalan ke meja SPV (ambil bolpen)	ETC	0	13	34	814	24	24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
9	Jalan ke lift	ETC	0	13	38	818	4	4			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
10	Ngobrol	ETC	0	14	26	866	48		48		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
11	Jalan ke IM	ETC	0	15	9	909	43	43			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
12	Cek produk di dalam warehouse	PROD	0	16	33	993	84	84			Penting untuk pengiriman produk yang sesuai
13	Ngobrol	ETC	0	17	6	1026	33		33		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja
14	Cek label untuk bon planner (+catat)	A	0	20	47	1247	221	221			Penting untuk pengiriman produk yang sesuai
15	Jalan di dalam warehouse	ETC	0	21	1	1261	14	14			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
16	Diskusi dengan teknisi WH	Q	0	22	14	1334	73	73			Diskusi produk yang sudah masuk ke dalam WH
17	Jalan	ETC	0	22	57	1377	43	43			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
18	Cek label untuk bon planner (+catat)	A	0	23	19	1399	22	22			Penting untuk pengiriman produk yang sesuai
19	Jalan ke Planner IM	ETC	0	24	19	1459	60	60			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
20	Talk planner	LM	0	24	29	1469	10	10			Memberikan hasil catatan bon planning
21	Jalan	ETC	0	24	53	1493	24	24			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
22	Talk teknisi	MP	0	27	24	1644	151	151			Menanyakan kondisi mesin di IM
23	Pakai cover shoes	CSS	0	27	42	1662	18	18			Penting tapi tidak bernilai tambah
24	Cek isi box produk	SB	0	28	0	1680	18	18			Penting tapi tidak bernilai tambah
25	Jalan ke AD2	ETC	0	28	27	1707	27	27			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
26	Telpon	A	0	29	4	1744	37	37			Penting tapi tidak bernilai tambah
27	Jalan ke operator line 2	ETC	0	29	29	1769	25	25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
28	Talk operator	MP	0	30	4	1804	35	35			Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator
29	Cek produk	SB	0	30	23	1823	19	19			Mengecek hasil produksi operator
30	Talk operator	MP	0	31	30	1890	67	67			Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator
31	Cek produk	SB	0	31	41	1901	11	11			Mengecek hasil produksi operator
32	Mengamati operator	O	0	31	55	1915	14	14			Penting tapi tidak bernilai tambah
33	Cek produk hold	Q	0	32	18	1938	23	23			Mengecek produk yang dihold QC
34	Cek label produksi	PL	0	33	17	1997	59	59			Mengecek produk apa yang dihold, kenapa dihold
35	Mengamati operator	O	0	33	52	2032	35	35			Penting tapi tidak bernilai tambah
36	Talk operator	MP	0	34	4	2044	12	12			Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator
37	Mengamati operator	O	0	34	36	2076	32	32			Penting tapi tidak bernilai tambah
38	Jalan	ETC	0	34	39	2079	3	3			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
39	Cek produk	SB	0	35	50	2150	71	71			Mengecek hasil produksi operator
40	Jalan	ETC	0	36	5	2165	15	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
41	Cek foto produk	A	0	36	18	2178	13	13			Penting tapi tidak bernilai tambah
42	Mengamati operator	O	0	36	38	2198	20	20			Penting tapi tidak bernilai tambah
43	Talk operator	MP	0	36	58	2218	20	20			Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator
44	Jalan	ETC	0	37	20	2240	22	22			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
45	Talk mandor	MP	0	37	43	2263	23	23			Penting tapi tidak bernilai tambah
46	Mengamati operator	O	0	38	22	2302	39	39			Penting tapi tidak bernilai tambah
47	Jalan ke CS	ETC	0	38	39	2319	17	17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
48	Minta CS kasih daily activity	MP	0	39	8	2348	29	29			Penting tapi tidak bernilai tambah
49	Jalan ke kantor AD2	ETC	0	40	7	2407	59	59			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
50	Diskusi lewat HP	Q	0	43	51	2631	224	224			Perlu diskusi, namun tidak produktif jika dilakukan melalui hp
51	Talk planner	LM	0	45	34	2734	103	103			Diskusi target planning
52	Menyapkan laptop + charger	ETC	0	45	44	2744	10	10			Penting tapi tidak bernilai tambah
53	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	0	47	23	2843	99	99			Penting tapi tidak bernilai tambah
54	Diskusi dengan planner tentang target plan	LM	0	52	3	3123	280	280			Diskusi target planning
55	Tandatangan surat cuti	A	0	52	25	3145	22	22			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)
56	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	0	56	19	3379	234	234			Penting tapi tidak bernilai tambah
57	Cek papan planning	LM	0	56	50	3410	31	31			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)
58	Telpon	A	0	57	58	3478	68	68			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif
59	Jalan	ETC	0	58	13	3493	15	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah
60	Talk dengan teknisi WH (kiriman)	PROD	0	59	27	3567	74	74			Diskusi kiriman produk, mana saja yang sudah/akan dikirim

Lampiran 11: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD2 Dedy (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
61	Telpon untuk minta cek produk	A	1	0	26	3626	59		59		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
62	Talk dengan teknisi WH (kiriman)	PROD	1	0	44	3644	18	18		Diskusi kiriman produk, mana saja yang sudah/akan dikirim	Penting untuk pengiriman produk yang sesuai	
63	Jalan ke kantor AD2	ETC	1	0	55	3655	11		11		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
64	Talk planner	LM	1	2	42	3762	107	107		Diskusi planning untuk target produk, dan produksi seminggu	Penting untuk pengiriman produk yang sesuai	
65	Telpon	A	1	3	12	3792	30		30		Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
66	Diskusi dengan Process Engineer (Projek screening rambut)	CSS	1	4	14	3854	62	62			Penting untuk proyek yang memenuhi tujuan dan menambah value perusahaan	
67	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	1	8	12	4092	238		238		Penting tapi tidak bernilai tambah	
68	Chat Pak Teguh untuk print banner screening rambut	A	1	8	38	4118	26		26		Penting tapi tidak bernilai tambah	
69	Kirim foto produk	A	1	12	51	4371	253		253		Penting tapi tidak bernilai tambah	
70	Membuat PPT problem identification	PS	1	21	15	4875	504	504			Sesuai Jobdesc (Identifikasi Masalah)	
71	Diskusi dengan planner	LM	1	21	25	4885	10	10		Diskusi planning untuk target produk, dan produksi seminggu	Penting untuk pengiriman produk yang sesuai	
72	Menyiapkan produk	ETC	1	21	54	4914	29		29		Penting tapi tidak bernilai tambah	
73	Jalan ke line 6	ETC	1	23	7	4987	73		73		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
74	Talk operator	MP	1	24	25	5065	78		78	Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
75	Jalan ke kantor AD2	ETC	1	24	50	5090	25		25		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
76	Diskusi dengan planner	LM	1	26	7	5167	77	77		Diskusi planning untuk target produk, dan produksi seminggu	Penting untuk pengiriman produk yang sesuai	
77	Membuat PPT problem identification	PS	1	33	21	5601	434	434			Sesuai Jobdesc (Identifikasi Masalah)	
78	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	1	35	16	5716	115		115		Penting tapi tidak bernilai tambah	
79	Diskusi temuan CS (hair net isi rambut penuh)	CSS	1	36	2	5762	46	46			Penting untuk proyek yang memenuhi tujuan dan menambah value perusahaan	
80	Jalan ke Meja SPV	ETC	1	36	31	5791	29		29		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
81	Membuat form SOP screening	A	1	43	22	6202	411	411			Penting untuk proyek yang memenuhi tujuan dan menambah value perusahaan	
82	Print form SOP screening	A	1	45	0	6300	98		98		Penting tapi tidak bernilai tambah	
83	Cek email	A	1	45	44	6344	44		44		Penting tapi tidak bernilai tambah	
84	Membuat form data pengukuran debu	A	1	48	40	6520	176	176			Penting untuk proyek yang memenuhi tujuan dan menambah value perusahaan	
85	Print form data pengukuran debu	A	1	50	47	6647	127		127		Penting tapi tidak bernilai tambah	
86	Talk dengan Bu Novi	Q	1	54	30	6870	223	223		Diskusi tentang form pengukuran debu	Penting untuk proyek yang memenuhi tujuan dan menambah value perusahaan	
87	Diskusi kekurangan keranjang kuning	PROC	1	56	21	6981	111	111			Penting untuk pengemasan produk yang sesuai dengan keranjang kuning yang tersedia	
88	Jalan ke lift	ETC	1	56	55	7015	34		34		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
89	Menegur operator salah jalan masuk	MP	1	57	24	7044	29		29		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
90	Jalan ke line 2	ETC	1	57	49	7069	25		25		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
91	Mengamati operator	O	1	58	20	7100	31		31		Penting tapi tidak bernilai tambah	
92	Jalan ke AD1	ETC	1	58	43	7123	23		23		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
93	Ngobrol	ETC	1	59	39	7179	56		56		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
94	Jalan ke AD2	ETC	2	0	8	7208	29		29		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
95	Manggil operator untuk turun	MP	2	0	24	7224	16		16		Penting tapi tidak bernilai tambah	
96	Jalan ke AD1	ETC	2	0	57	7257	33		33		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
97	Menuruh operator jaga mesin Auto Punch	MP	2	1	28	7288	31		31		Penting tapi tidak bernilai tambah	
98	Mengambil produk reject	PROD	2	2	45	7365	77		77		Penting tapi tidak bernilai tambah	
99	Trial mesin otomatis untuk produk D & Y	Tri	2	9	42	7782	417	417			Sesuai Jobdesc (Trial)	
100	Jalan ke kantor AD1	ETC	2	10	0	7800	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
101	Ngobrol	ETC	2	12	19	7939	139		139		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
102	Print form data pengukuran debu	A	2	14	4	8044	105		105		Penting tapi tidak bernilai tambah	
103	Diskusi lewat HP	A	2	14	37	8077	33		33		Perlu diskusi, namun tidak produktif jika dilakukan melalui hp	
104	Print form data pengukuran debu	A	2	16	38	8198	121		121		Penting tapi tidak bernilai tambah	
105	Print form SOP screening	A	2	18	15	8295	97		97		Penting tapi tidak bernilai tambah	
106	Ngobrol	ETC	2	18	36	8316	21		21		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
107	Mencontohkan cara isi form	A	2	22	5	8525	209	209			Penting untuk proyek yang memenuhi tujuan dan menambah value perusahaan	
108	Bercanda	ETC	2	23	33	8613	88		88		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
109	Jalan ke warehouse	ETC	2	24	50	8690	77		77		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
110	Mengambil produk D & Y	PROD	2	25	23	8723	33	33			Sesuai Jobdesc (Trial)	
111	Jalan bawa produk ke AD1	PROD	2	26	10	8770	47		47		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
112	Trial mesin otomatis untuk produk D & Y	Tri	2	29	33	8973	203	203			Sesuai Jobdesc (Trial)	
113	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	2	30	13	9013	40		40		Penting tapi tidak bernilai tambah	
114	Trial mesin otomatis untuk produk D & Y	Tri	2	31	41	9101	88	88			Sesuai Jobdesc (Trial)	
115	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	2	35	9	9309	208		208		Penting tapi tidak bernilai tambah	
116	Mengukur panjang meja	LM	2	35	27	9327	18		18		Penting tapi tidak bernilai tambah	
117	Jalan ke pintu masuk AD1	ETC	2	35	43	9343	16		16		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
118	Mengukur dinding untuk pemasangan banner	A	2	36	14	9374	31	31			Penting untuk proyek yang memenuhi tujuan dan menambah value perusahaan	
119	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	2	36	54	9414	40		40		Penting tapi tidak bernilai tambah	
120	Trial mesin otomatis untuk produk D & Y	Tri	2	37	35	9455	41	41			Sesuai Jobdesc (Trial)	

Lampiran 11: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD2 Dedy (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
121	Jalan ke AD2	ETC	2	38	55	9535	80				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
122	Diskusi dengan planner	LM	2	40	29	9629	94			Diskusi planning untuk target produk, dan produksi seminggu	Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
123	Idle	ETC	2	41	38	9698	69		69		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
124	Plong form data pengukuran debu	A	2	43	25	9805	107	107			Penting tapi tidak bernilai tambah	
125	Ngobrol (terkait anaknya operasi)	ETC	2	47	1	10021	216		216		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
126	Talk teknisi	MP	2	48	31	10111	90	90			Penting tapi tidak bernilai tambah	
127	Cek produk	Q	2	49	33	10173	62	62			Penting tapi tidak bernilai tambah	
128	Cek label box	PL	2	50	24	10224	51	51			Penting tapi tidak bernilai tambah	
129	Talk operator	MP	2	51	0	10260	36	36		Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
130	Mengamati operator	O	2	54	3	10443	183	183			Penting tapi tidak bernilai tambah	
131	Jalan ke kantor AD2	ETC	2	54	23	10463	20	20			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
132	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	2	54	45	10485	22	22			Penting tapi tidak bernilai tambah	
133	Jalan keluar	ETC	2	54	49	10489	4	4			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
134	Talk dengan process engineer tentang hasil produk	Q	2	56	11	10571	82	82		Diskusi hasil produk dari operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
135	Jalan ke kantor AD2	ETC	2	56	26	10586	15	15			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
136	Membuat email, memfoto, kirim WA	A	2	58	40	10720	134	134			Penting	
137	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	2	59	35	10775	55	55			Penting tapi tidak bernilai tambah	
138	Membuat Email	A	3	4	23	11063	288	288			Penting	
139	Diskusi box kuning	PROC	3	10	53	11453	390	390			Penting untuk pengemasan produk yang sesuai dengan keranjang kuning yang tersedia	
140	Membuat email untuk banner	A	3	13	6	11586	133	133			Penting tapi tidak bernilai tambah	
141	Siap-siap meeting	ETC	3	13	36	11616	30	30			Penting tapi tidak bernilai tambah	
142	Jalan ke ruang meeting	ETC	3	16	30	11790	174	174			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
143	Ngobrol dengan teknisi WH (terkait kiriman)	PROD	3	17	34	11854	64	64			Penting tapi tidak bernilai tambah	
144	Jalan ke ruang meeting	ETC	3	18	50	11930	76	76			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
145	Planning Meeting	Me	4	31	44	16304	4374	4374			Sesuai Jobdesc (Planning Produksi)	
146	Istirahat	B	5	1	37	18097	1793	1793			Penting tapi tidak bernilai tambah	
147	Sholat	B	5	17	30	19050	953	953			Penting tapi tidak bernilai tambah	
148	Melihat undangan ke banyuwangi	ETC	5	18	37	19117	67		67		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
149	Membuat Notes To Do List	A	5	20	14	19214	97	97			Penting tapi tidak bernilai tambah	
150	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	5	21	4	19264	50	50			Penting tapi tidak bernilai tambah	
151	Talk dengan process engineer	Q	5	23	43	19423	159	159		Diskusi hasil produk dari operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
152	Jalan ke line 3	ETC	5	23	59	19439	16	16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
153	Talk operator	MP	5	24	9	19449	10	10		Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
154	Cek HP	ETC	5	24	34	19474	25		25		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
155	Jalan ke IM	ETC	5	25	20	19520	46	46			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
156	Talk dengan Vendor untuk Rak WIP	LM	5	33	52	20032	512	512			Penting agar box tidak jatuh kebelakang saat diletakkan di Rak WIP	
157	Ngobrol sambil mengantar vendor	ETC	5	34	13	20053	21		21		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
158	Talk planner IM	LM	5	34	34	20074	21	21			Penting tapi tidak bernilai tambah	
159	Idle	ETC	5	35	49	20149	75		75		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
160	Pakai cover shoes	CSS	5	36	3	20163	14	14			Penting tapi tidak bernilai tambah	
161	Trial mesin otomatis untuk produk D & Y	Tri	5	40	19	20419	256	256			Sesuai Jobdesc (Trial)	
162	Jalan ke Rak WIP	ETC	5	40	49	20449	30	30			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
163	Talk dengan Pak Bagus tentang Rak WIP	LM	5	48	48	20928	479	479			Penting agar box tidak jatuh kebelakang saat diletakkan di Rak WIP	
164	Diskusi kirim gilingan	PROD	5	49	37	20977	49	49			Sesuai Jobdesc (Penanganan Afval)	
165	Jalan ke meja SPV IM	ETC	5	50	14	21014	37	37			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
166	Diskusi + jalan ke mesin	Q	5	51	12	21072	58	58			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
167	Diskusi	Q	5	51	49	21109	37	37			Penting tapi tidak bernilai tambah	
168	Jalan ke box gilingan	ETC	5	53	16	21196	87	87			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
169	Cek hasil gilingan	PROD	5	53	32	21212	16	16			Sesuai Jobdesc (Penanganan Afval)	
170	Jalan ke tempat gilingan	ETC	5	54	13	21253	41	41			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
171	Tanya gilingan lelang	PROD	5	55	24	21324	71	71			Penting tapi tidak bernilai tambah	
172	Jalan ke kantor warehouse	ETC	5	56	15	21375	51	51			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
173	Tanya kapan lelang selesai	PROD	5	57	4	21424	49	49			Penting tapi tidak bernilai tambah	
174	Ngobrol	ETC	5	58	17	21497	73		73		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
175	Jalan ke warehouse	ETC	6	0	9	21609	112	112			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
176	Menginformasikan bahwa masih tidak bisa gilingan ke teknisi WH	PROD	6	0	28	21628	19	19			Penting tapi tidak bernilai tambah	
177	Jalan ke AD1	ETC	6	1	10	21670	42	42			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
178	Talk dengan process engineer	Q	6	3	12	21792	122	122			Penting tapi tidak bernilai tambah	
179	Jalan ke atas	ETC	6	3	45	21825	33	33			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
180	Pakai cover shoes	CSS	6	4	1	21841	16	16			Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 11: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD2 Dedy (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
181	Jalan ke area produksi	ETC	6	4	38		21878	37			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
182	Mengamati operator	O	6	5	1		21901	23			Penting tapi tidak bernilai tambah	
183	Jalan ke kantor AD2	ETC	6	5	18		21918	17			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
184	Diskusi dengan planner untuk produk 245	LM	6	9	57		22197	279			Penting	
185	Telpon Pak Anton	A	6	11	25		22285	88			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
186	Diskusi produk 4008	Q	6	14	48		22488	203			Penting	
187	Telpon	A	6	16	24		22584	96			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
188	Diskusi dengan QC	Q	6	17	39		22659	75			Penting tapi tidak bernilai tambah	
189	Ngobrol	ETC	6	17	59		22679	20	20		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
190	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	6	19	5		22745	66			Penting tapi tidak bernilai tambah	
191	Talk dengan mandor (ada operator sakit)	ETC	6	20	59		22859	114			Penting tapi tidak bernilai tambah	
192	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	6	28	58		23338	479			Penting tapi tidak bernilai tambah	
193	Ngobrol	ETC	6	29	24		23364	26	26		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
194	Telpon	A	6	32	16		23536	172			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
195	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	6	34	44		23684	148			Penting tapi tidak bernilai tambah	
196	Update Notes to do list	A	6	35	33		23733	49			Penting tapi tidak bernilai tambah	
197	Menggarap eNCN	PR	6	45	30		24330	597			Penting tapi tidak bernilai tambah	
198	Telpon	A	6	48	19		24499	169			Telpon memang koordinasi yang perlu, namun tidak produktif	
199	Diskusi produksi pergantian warna (putih -> pink)	PROD	6	50	10		24610	111			Penting	
200	Menggarap stok warehouse	A	6	53	18		24798	188			Penting agar stok cukup dan tidak ada kekurangan	
201	Ngobrol	ETC	6	54	18		24858	60	60		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
202	Menggarap eNCN	PR	7	5	43		25543	685			Penting untuk merekap problem dan cara mengatasinya -> menambah value perusahaan	
203	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	7	6	58		25618	75			Penting tapi tidak bernilai tambah	
204	Menggarap eNCN	PR	7	11	9		25869	251			Penting untuk merekap problem dan cara mengatasinya -> menambah value perusahaan	
205	Telpon	A	7	15	26		26126	257			Penting tapi tidak bernilai tambah	
206	Diskusi dengan planner dan Pak Arif	LM	7	16	36		26196	70			Penting tapi tidak bernilai tambah	
207	Ngobrol	ETC	7	20	39		26439	243	243		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
208	Update Notes to do list	A	7	20	55		26455	16			Penting tapi tidak bernilai tambah	
209	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	7	24	22		26662	207			Penting tapi tidak bernilai tambah	
210	Jalan ke line 1	ETC	7	24	45		26685	23			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
211	Mengamati operator	O	7	25	5		26705	20			Penting tapi tidak bernilai tambah	
212	Talk operator	MP	7	25	39		26739	34		Tanya kondisi produksi yang dilakukan operator	Penting tapi tidak bernilai tambah	
213	Mengamati operator	O	7	27	37		26857	118			Penting tapi tidak bernilai tambah	
214	Membuka box hold	PROD	7	28	8		26888	31			Penting tapi tidak bernilai tambah	
215	Cek sampel hold	PROD	7	31	34		27094	206			Perlu namun seharusnya bisa tidak dilakukan jika tidak ada produk yang hold	
216	Lakban box	PROD	7	32	26		27146	52			Penting tapi tidak bernilai tambah	
217	Diskusi barang hold	PROD	7	35	9		27309	163			Perlu namun seharusnya bisa tidak dilakukan jika tidak ada produk yang hold	
218	Mencari Mbak Eli	ETC	7	35	29		27329	20			Penting tapi tidak bernilai tambah	
219	Talk operator	MP	7	35	55		27355	26			Penting tapi tidak bernilai tambah	
220	Jalan	ETC	7	36	7		27367	12			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
221	Diskusi barang hold	PROD	7	39	24		27564	197			Perlu namun seharusnya bisa tidak dilakukan jika tidak ada produk yang hold	
222	Diskusi hasil sortir	PROD	7	40	1		27601	37			Perlu namun seharusnya bisa tidak dilakukan jika tidak ada produk yang hold	
223	Lakban box	PROD	7	40	37		27637	36			Penting tapi tidak bernilai tambah	
224	Mengamati operator	O	7	41	10		27670	33			Penting tapi tidak bernilai tambah	
225	Diskusi masalah label sortir	Q	7	43	28		27808	138		Mandor lupa mengganti label sortir	Perlu, namun bisa tidak dilakukan jika mandor tidak lupa mengganti label sortir	
226	Jalan ke meja SPV	ETC	7	43	53		27833	25			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
227	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	7	44	17		27857	24			Penting tapi tidak bernilai tambah	
228	Jalan	ETC	7	44	33		27873	16			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
229	Foto sampel defect	PROD	7	46	6		27966	93			Penting tapi tidak bernilai tambah	
230	Foto label hold	PROD	7	46	26		27986	20			Penting tapi tidak bernilai tambah	
231	Jalan ke meja SPV	ETC	7	47	6		28026	40			Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
232	Diskusi masalah dengan process engineer	Q	7	47	49		28069	43			Penting tapi tidak bernilai tambah	
233	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	7	50	22		28222	153			Penting tapi tidak bernilai tambah	
234	Kirim hasil foto	A	7	50	41		28241	19			Penting tapi tidak bernilai tambah	
235	Membuat PPT problem identification	PS	7	55	56		28556	315			Sesuai Jobdesc. (Identifikasi Masalah)	
236	Telpon basa basi	ETC	7	56	25		28585	29	29		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
237	Telpon tentang produk hold 14 box	Q	7	57	51		28671	86			Penting tapi tidak bernilai tambah	
238	Ngomel	ETC	7	58	42		28722	51	51		Hal tidak penting dilakukan di dalam jam kerja	
239	Membuat PPT problem identification	PS	8	5	27		29127	405			Sesuai Jobdesc. (Identifikasi Masalah)	
240	Menggarap REE Produk	A	8	8	40		29320	193			Penting agar bisa mengetahui REE sekarang apakah sesuai target atau tidak	
241	Membuat PPT problem identification	PS	8	21	51		30111	791			Sesuai Jobdesc. (Identifikasi Masalah)	
242	Membantu membuat denah/layout	LM	8	24	19		30259	148	148		Penting tapi tidak bernilai tambah	
243	Membuat PPT problem identification	PS	8	28	40		30520	261			Sesuai Jobdesc. (Identifikasi Masalah)	
244	Diskusi penempatan form screening	A	8	30	43		30643	123			Penting agar tempat sesuai dan mudah diakses	
245	Membersihkan plastik cover form	CSS	8	31	22		30682	39			Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 11: Hasil Pengambilan Data DILO Supervisor AD2 Dedy (Lanjutan)

No	Kegiatan	Waktu						Value Added	Non Value Added		Keterangan	Justifikasi
		Kategori	Jam	Menit	Detik	Detik-ke	Lama (detik)		Necessary	Non-Necessary		
246	Menyiapkan plastik cover form + bolpen	ETC	8	33	29	30809	127				Penting tapi tidak bernilai tambah	
247	Jalan ke pintu masuk AD1	ETC	8	34	13	30853	44		44		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
248	Menyiapkan tempat form screening	ETC	8	37	10	31030	177		177		Penting tapi tidak bernilai tambah	
249	Mencari operator untuk percobaan form screening	Tri	8	39	4	31144	114				Penting tapi tidak bernilai tambah	
250	Mengamati operator yang sedang di-Video	Tri	8	40	12	31212	68		68		Penting tapi tidak bernilai tambah	
251	Diskusi setelah percobaan video	Tri	8	40	56	31256	44		44		Penting tapi tidak bernilai tambah	
252	Jalan	ETC	8	41	14	31274	18		18		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
253	Mengukur dimensi mesin	PROD	8	42	40	31360	86		86		Penting tapi tidak bernilai tambah	
254	Jalan ke meja SPV	ETC	8	43	27	31407	47				Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
255	Jalan isi air	ETC	8	43	33	31413	6		6		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
256	Isi minum	ETC	8	44	17	31457	44		44		Penting tapi tidak bernilai tambah	
257	Jalan ke meja SPV	ETC	8	44	20	31460	3		3		Jalan adalah hal tidak bernilai tambah	
258	Minum	B	8	44	42	31482	22		22		Penting tapi tidak bernilai tambah	
259	Membalas chat WA terkait pekerjaan	A	8	54	51	32091	609		609		Penting tapi tidak bernilai tambah	
260	Liat materi di website albea	ETC	8	58	20	32300	209		209		Penting tapi tidak bernilai tambah	
261	Siap-siap pulang	ETC	8	59	37	32377	77		77		Penting tapi tidak bernilai tambah	
262	Pulang	ETC	9	0	0	32400	23		23		Penting tapi tidak bernilai tambah	

Lampiran 12: Data waktu untuk usulan jadwal Mandor

Input Laporan Efisiensi	A	2116	Input Laporan Efisiensi	A	1456	Input laporan efisiensi	A	1691	Input laporan efisiensi	A	2420	Input LPH	A	2722	Kegiatan	Rata-rata Waktu	Pembulatan	Dalam Menit
Membuat label manual	A	1234	GR SAP	A	966	Membuat bon produk	A	1687	Input untuk output baru	A	1698	Input laporan efisiensi	A	1591	Input Laporan Efisiensi	1854,8	1860	31
Mencatat hasil produksi	I	748	Input LPH ke SAP	A	906	Membuat rumah output	A	1468	Mencocokkan Passon & Rollingan (Input excel)	A	1487	Input untuk output baru	A	1124	GR	560,8333333	600	10
Rilis GR	A	580	Membuat Label (Cek mesin & operator)	PL	622	Membuat laporan efisiensi	A	1406	Input PRO baru	A	1138	Input bon printing dari SAP excel	A	835	Rilis GR	911	840	14
Membuat Bon Produk hari ini	A	542	Menyocokkan hasil produksi	I	614	Rilis GR	A	922	GR SAP	A	797	GR SAP	A	603	Membuat Output Baru	936	900	15
Mengecek Kupon	A	485	Cek PRO	A	556	Input untuk output baru	A	718	Menyiapkan PRO & LPH Baru	A	758	Membuat daftar makan	A	548	Membuat Label	858	900	15
GR SAP	A	467	Menyalin bukti pemasukan produk dari SAP	A	528	Membuat label manual	A	701	Rilis GR	A	692	Staging material support	PROC	388	Inpeksi Raw Material	335,75	360	6
Menginput LPH ke buku hasil & Bon produksi	A	447	Rilis GR	A	515	Rekap catatan ke bon produk dan buku hasil	A	548	Catat hasil	I	687	Mengecek kupon	A	357	Staging Raw Material	421,75	420	7
Inspeksi Raw Material	PROC	256	Cek Label	PL	474	Mengecek kupon	A	532	Mencari problem bulan januari	A	620	Cek label untuk material	PROC	320	Membuat Bon Produk	592,2	540	9
Cek Label	PL	186	Cek Kupon Makan	A	449	Membuat PRO SAP	A	523	Catat sheet update di kertas	A	573	Mengatur man power	LB	301	Mencatat Hasil Produksi	488,2	480	8
Serah terima Bon Produk	Me	148	Diskusi + cek material	PROC	404	Membuat daftar makan	A	509	Mencocokkan kupon makan	A	552	Mencatat hasil	I	296	Membuat Daftar Makan	63	480	8
Mengisi buku hasil	A	139	Cek Hasil Produksi (Untuk LPH)	I	403	GR	A	501	Mengolah data untuk Pak Anton	A	533	Cek Label SAP	A	221	Pengecekan Kupon Makan	53	480	8
Diskusi terkait mesin	LB	135	Rekap Buku Pemasukan Hasil	A	277	Totalan bon produk	A	369	Staging raw material	PROC	476	Talk mandor shift sebelumnya	Me	121	Membuat PRO Baru	465,5	480	8
Cek operator bekerja di mesin mana	LB	121	Diskusi bersama mandor selanjutnya	A	262	Cek raw material	PROC	353	Update sheet excel ke atasan	A	406	Mencocokkan output dengan bon produk	A	53	Input PRO Baru	819,5	720	12
Menyiapkan Bon material support	A	113	Membuat daftar makan	A	256	Menulis file PRO di buku PRO	A	343	Membuat list mesin	A	388	Cek PRO stamping baru	A	47	Membuat Rumah Output	168	900	15
Cek botol DO&BE	Q	110	Talk Mandor (Shift Sebelum)	Me	138	Staging raw material	PROC	331	Mencocokkan efisiensi dan LPH	A	318	Masalah botol skin aqua	Q	37	Rekap LPH ke Buku Hasil	363,5	300	5
Diskusi masalah kekurangan material	PROC	100	Rekap LPH	A	128	Diskusi dengan QC	PR	324	Bon gudang periode 1	A	297	Cek LPH	A	26				0
Cek bon material support	PROC	81	Menghitung produk pass on	A	125	Menghitung kekurangan hasil produksi	A	313	Membuat trend reject	A	287	Serah terima	Me	17				0
Bon Material Support	PROC	69	Cek total produk harian	I	65	QC Produk	Q	285	Mencocokkan LPH tiap mesin	A	283	Cek produk skin aqua	Q	13				0
Mengisi Bon material support	PROC	67	Talk SPV terkait PRO	A	57	Menulis di buku hasil	A	237	Rekap hasil produksi	A	270	Cek label	PL	6				0
QC Warna produk (tiba2 transparan)	Q	67	Cek Bukti Pemasukan Produk	I	42	Serah terima	Me	231	Menjelaskan operator untuk produksi sisa Pass On	MP	253							0
Cek timbangan	SB	66	Cek Operator	MP	11	Talk mandor shift sbim	Me	228	Membuat rumah output	A	229							0
Rekap buku hasil	A	66				Mencatat hasil produksi	I	187	Cek kesalahan total reject	A	158							0
QC Produk PARKER3	Q	48				Cek mesin berjalan	LB	136	Cek Bon Produk	A	90							0
Diskusi masalah borongan	MP	46				Diskusi tentang produk operator baru (hasil jelek)	Q	135	Cek label untuk hasil produksi	PL	82							0
Mencocokkan LPH dan label	A	43				Talk operator (terkait produk)	MP	113	Cek PRO + beri catatan untuk operator	A	61							0
Membuat bon material support	PROC	39				Mencatat PRO baru di buku PRO	A	83	Diskusi pass on	A	59							0
Cek warna produk	SB	32				Cek produk hasil operator baru	Q	63	Diskusi LPH	A	50							0
Diskusi terkait standarisasi packing	SB	20				Cek label untuk hasil produksi	PL	53	Diskusi bon produksi	A	32							0
Diskusi pengiriman produk	PROC	16							Diskusi terkait hasil produksi	PR	20							
Diskusi Netto	SB	12							Mengisi label	A	11							
Cek material support yang baru datang	PROC	8							Diskusi PRO	A	9							

Lampiran 13: Data waktu untuk usulan jadwal Supervisor

Kegiatan Administrasi (PRO, LPH)	A	700	Kegiatan Administrasi (PRO, LPH)	A	1021	Kegiatan Administrasi (PRO, LPH, Email, Borongan)	A	2037
Cek mesin bocor	EQ	51	Cek Cavity	CT	328	Diskusi Mold Tooling	EQ	617
Planning jadwal produksi	LM	2872	Problem Solving Mesin	EQ	2137	Potong besi untuk engsel wardah	ETC	56
Diskusi mesin jalan	LM	476	Briefing Papan (SUBO, PRO)	LB	495	Diskusi dengan planner	LM	202
Diskusi dengan Planner	LM	218	Planning	LM	4848	Diskusi dengan teknisi WH untuk model RT & RF	LM	172
Planning Meeting	Me	5205	Diskusi dengan planner	LM	107	Diskusi terkait produksi hari ini	LM	72
Problem Solving Masalah OPERATOR	MP	2118	Meeting	Me	8032	Meeting	Me	5845
Memantau produksi	O	117	Problem Solving Operator	MP	210	Talk Teknisi (terkait feeder botol)	MP	566
Cek treatment (warna blur/burem)	PR	271	Diskusi tentang produk	Q	1137	Diskusi tentang box kuning (prosedur)	PROC	360
Diskusi tentang produk	Q	946	Trial	Tri	223	Evaluasi produksi (ada reject)	PROD	90
						Cek Checksheet problem	PS	197
						Diskusi tentang produk	Q	2004
						Cek SUBO	SB	475
						Trial	Tri	653

Kegiatan	Rata-rata Waktu	Pembulatan	Dalam Menit						
Kegiatan Administrasi (PRO, LPH, Email, Borongan)	A	1996	Cek mesin	EQ	2755	Meeting	6013,4	6000	100
Diskusi dengan Process Engineer (Projek screening rambut)	CSS	62	Briefing pagi	LB	1296	Briefing Pagi	895,5	900	15
Diskusi temuan CS (hair net isi rambut penuh)	CSS	46	Planning	LM	778	Kegiatan Administrasi	1438,5	1500	25
Diskusi dengan planner	LM	950	Meeting	Me	6611	Diskusi tentang produk	1071,4	1080	18
Talk dengan Vendor untuk Rak WIP	LM	512	Manage Personnel	MP	1739	Manage Personnel	1158,25	960	16
Talk dengan Pak Bagus tentang Rak WIP	LM	479	Ganti warna bahan di mesin	PROD	149	Problem Solving Mesin	1836,333333	1800	30
Cek papan planning	LM	31	Diskusi tentang produk	Q	844	Planning	2832,666667	2880	48
Planning Meeting	Me	4374	SUBO	SB	318	Trial	895,3333333	900	15
Menggarap eNCN	PR	936	Trial	Tri	1028				0
Diskusi box kuning	PROC	501							0
Kegiatan Produksi	PROD	385							0
Membuat PPT problem identification	PS	2710							0
Diskusi tentang produk	Q	426							0
Trial mesin otomatis untuk produk D & Y	Tri	1005							0