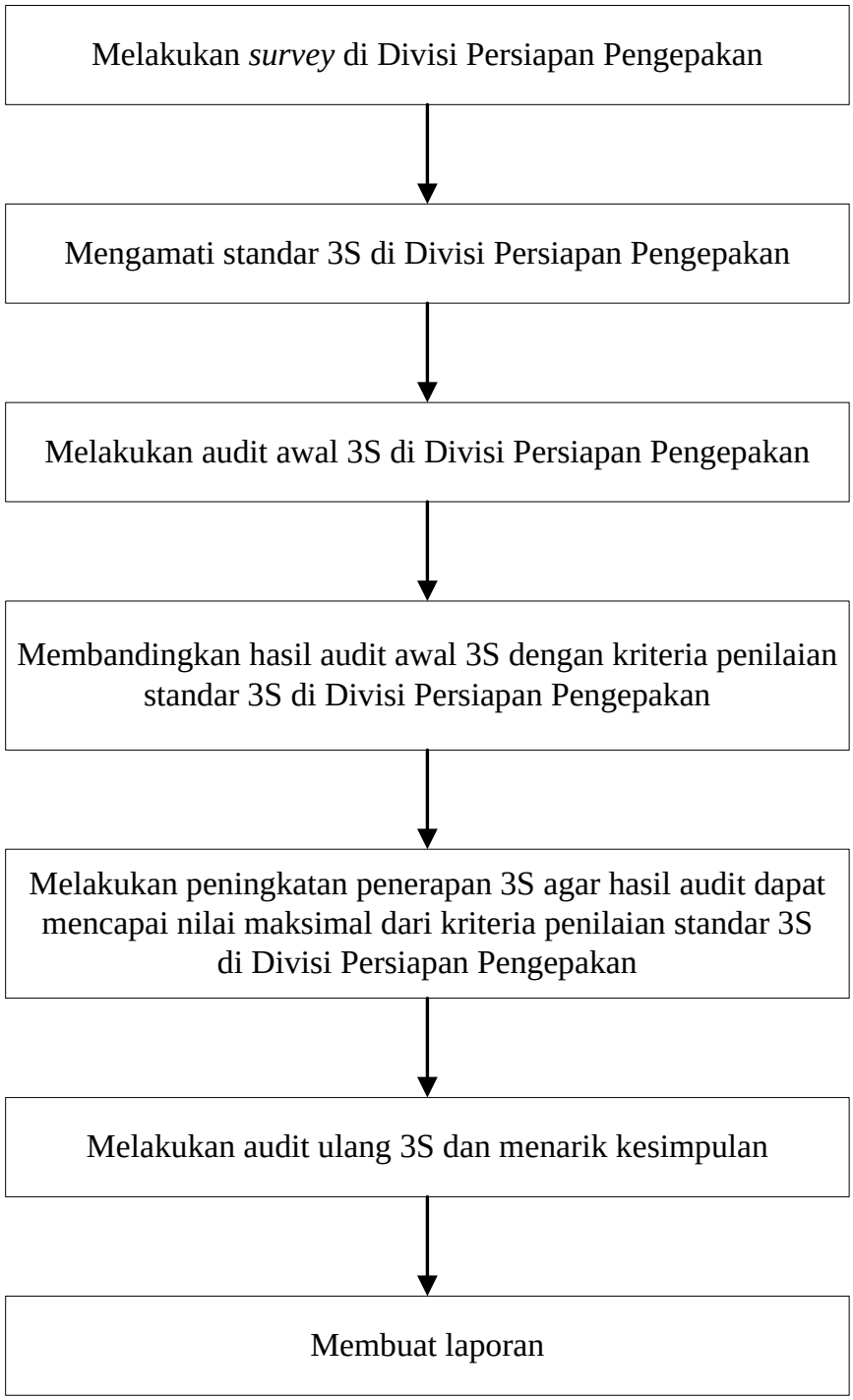
3. METODE PENELITIAN

3.1. *Flowchart* Metode Penelitian



Gambar 3.1. *Flowchart* Metode Penelitian

Berikut ini merupakan penjelasan dari langkah-langkah yang ada pada *flowchart* diatas:

1. Langkah pertama yang dilakukan adalah melakukan *survey* di Divisi Persiapan Pengepakan dimana *survey* dilakukan untuk mengamati *layout* dan alur proses material di Divisi Persiapan Pengepakan.
2. Langkah kedua yang dilakukan adalah mengamati standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan. Pengamatan dilakukan untuk membuat suatu standar 3S yang telah disesuaikan dengan kondisi di Divisi Persiapan Pengepakan, membuat kriteria yang jelas dalam penilaian setiap poin di standar 3S, dan menentukan kriteria penilaian 3S di Divisi Persiapan Pengepakan.
3. Langkah ketiga dan keempat yang dilakukan adalah melakukan audit awal 3S di Divisi Persiapan Pengepakan, kemudian membandingkan hasil audit dengan kriteria penilaian standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan. Sehingga dari perbandingan ini dapat diketahui penerapan 3S di Divisi Persiapan Pengepakan termasuk di dalam kriteria apa dan langkah perbaikan apa yang harus dilakukan untuk meningkatkan penerapan 3S tersebut.
4. Langkah kelima yang dilakukan adalah memberikan usulan perbaikan pada poin-poin di setiap proses 3S yang kurang untuk dapat meningkatan penerapan 3S. Peningkatan penerapan 3S dilakukan agar hasil audit dapat mencapai nilai maksimal dari kriteria penilaian 3S di Divisi Persiapan Pengepakan. Peningkatan dilakukan dengan membuat usulan perbaikan pada poin-poin di setiap proses 3S yang kurang.
5. Langkah keenam dan ketujuh yang dilakukan adalah melakukan audit ulang 3S untuk dapat menarik kesimpulan dari hasil perbaikan yang dilakukan dalam meningkatkan penerapan 3S di Divisi Persiapan Pengepakan, kemudian membuat laporan akhir.

3.2. Data yang Digunakan

Data-data yang digunakan untuk melakukan peningkatan penerapan 3S di Divisi Persiapan Pengepakan terdiri dari 2 macam, yaitu: data primer dan data sekunder. Berikut merupakan data-data yang digunakan, cara pengumpulannya, dan sumber data yang dapat dilihat pada Tabel 3.1.

Tabel 3.1. Data yang Digunakan, Cara Pengumpulan, dan Sumber Data

Data yang Digunakan	Cara Pengumpulan	Sumber Data
Data primer		
Ukuran *layout*	Pengamatan Lapangan	-
Alur proses material	Wawancara	Supervisor Divisi Persiapan Pengepakan
Standar 5S PT X	Wawancara	Koordinator 5S Pusat
Audit awal 3S	Wawancara	Supervisor Divisi Persiapan Pengepakan
	Pengamatan Lapangan	-
Peningkatan penerapan 3S	Wawancara	Supervisor Divisi Persiapan Pengepakan, Koordinator 5S Pusat, *Production Planning and Inventory Control* (PPIC), Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Teknik
	Pengamatan Lapangan	-
Audit Ulang 3S	Pengamatan Lapangan	-
Data sekunder		
Audit awal 3S	Data perusahaan	Dokumen Divisi Persiapan Pengepakan
Peningkatan penerapan 3S	Data perusahaan	Arsip 5S, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Teknik

3.3. Pengumpulan Data

Di dalam proses pengumpulan data dilakukan dengan dua tahap. Adapun tahap-tahap yang dilakukan dalam pengumpulan data, antara lain:

a. Preliminary Research

Pada tahap ini, pengumpulan data dilakukan melalui pengamatan-pengamatan (*survey*) di Divisi Persiapan Pengepakan agar dapat memperoleh data-data yang diperlukan dalam meningkatkan penerapan 3S di Divisi Persiapan Pengepakan. Data-data yang dikumpulkan dengan menggunakan tahap *preliminary research* ini adalah ukuran *layout*, audit awal 3S, peningkatan penerapan 3S, dan audit ulang 3S di Divisi Persiapan Pengepakan.

b. *Field Research*

Pada tahap ini, pengumpulan data dilakukan melalui wawancara langsung dengan pihak-pihak yang bersangkutan dalam meningkatkan penerapan 3S di Divisi Persiapan Pengepakan dan dokumentasi dengan menelusuri dokumen-dokumen yang berhubungan dengan 5S yang ada di perusahaan, tentunya

dengan seijin dari pihak perusahaan. Data-data yang dikumpulkan dengan menggunakan tahap *field research* ini adalah alur proses material, standar 5S PT X, audit awal 3S, dan peningkatan penerapan 3S.

3.4. Pengolahan Data

Pengolahan data dilakukan setelah semua data yang digunakan dalam meningkatan penerapan 3S di Divisi Persiapan Pengepakan telah didapatkan. Adapun langkah-langkah dalam melakukan pengolahan data, antara lain:

1. Menggambar *layout* dan membuat alur proses material dari hasil pengamatan di Divisi Persiapan Pengepakan.
2. Membuat standar 3S yang telah disesuaikan dengan kondisi di Divisi Persiapan Pengepakan dan disertai kriteria penilaian yang jelas dalam tiap-tiap poin standar 3S.
3. Melakukan audit awal 3S, kemudian membandingkan hasil audit 3S dengan keiteria penilaian standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan.
4. Melakukan peningkatan terhadap poin-poin di standar 3S yang masih memiliki nilai kurang dengan memberikan usulan perbaikan dan disimulasikan di Divisi Persiapan Pengepakan.
5. Melakukan audit ulang 3S dan menarik kesimpulan dari membandingkan hasil audit ulang 3S dengan kriteria penialian standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan.

3.5. Analisis Data dan Penarikan Kesimpulan

Sebelum kesimpulan dapat dibuat, maka kita harus melakukan analisa terhadap hasil pengolahan data. Analisa-analisa yang akan dilakukan adalah analisa perbandingan antara hasil audit ulang 3S dengan kriteria penilaian standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan. Setelah analisa dilakukan, baru dapat dilakukan penarikan kesimpulan.

Tabel 3.2. Jadwal Penelitian

KEGIATAN	JAN		FEB				MAR				APR					MEI				JUNI				JULI		
	4	5	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3
Pengamatan Awal																										
Studi Literatur																										
Melakukan *survey* di Divisi Persiapan Pengepakan																										
Mengamati standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan																										
Melakukan audit awal 3S di Divisi Persiapan Pengepakan																										
Membandingkan hasil audit awal 3S dengan kriteria penilaian standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan																										
Melakukan peningkatan terhadap poin-poin di setiap proses 3S yang masih memiliki nilai kurang																										
Melakukan audit ulang 3S di Divisi Persiapan Pengepakan																										
Membandingkan hasil audit ulang 3S dengan kriteria penilaian standar 3S di Divisi Persiapan Pengepakan																										
Menarik kesimpulan																										
Membuat laporan																										