

## 9. ASUMSI KEUANGAN

### 9. 1. Asumsi Keuangan

Dalam perhitungan, aspek keuangan The European Café menggunakan asumsi-asumsi sebagai berikut :

1. The European Café akan dibuka pada bulan Januari 2010. Hal ini disebabkan pada tahun 2009 akan dilaksanakan Pemilu.
2. *Average Check* (Harga yang dibayar oleh pengunjung) :
  - Harga *breakfast* Rp. 25.000,-
  - Harga *coffee or tea break* Rp. 13.500,-
  - Harga *a la carte menu* sebesar Rp.63.500,-.
3. *VIP room* disewakan sebesar Rp. 30.000,- per orang dan mengalami kenaikan sebesar 10% per tahun.
4. Dari jumlah pengunjung yang memesan *Ala carte* 70%, *Breakfast* 20%, dan *Coffee or Tea* 10%.
5. Pengunjung yang memesan makanan *Appetizer* 25%, *Salad* 15%, *Soup* 10%, *Pasta* 35%, *Main course* 45%, dan *Dessert* 20%. Hal ini diasumsikan bahwa ada beberapa pengunjung memesan makanan lebih dari 2 macam sehingga total pemesanan lebih dari 100%. Dan dari total 100% jumlah pengunjung yang memesan *Cocktail* 10%, *Mocktail* 25%, *Fresh juice* 20%, *Soft drink* 10%, *Other drink* 35%.
6. Estimasi kenaikan harga penjualan 10% tiap tahunnya.
7. Estimasi kenaikan pengunjung 10% per tahun.
8. Estimasi kenaikan gaji karyawan 5% per tahun.
9. Jumlah pengunjung pada tahun pertama:
  - Bulan promosi:
    - Business day*: 60 orang
    - Weekend day*: 120 orang
  - Setelah bulan promosi:
    - Business day*: 50 orang
    - Weekend day*: 120 orang

10. Untuk jumlah pengunjung pada tahun kedua bulan Januari akan dinaikkan 10% dari jumlah pengunjung tahun pertama bulan Februari.
11. Estimasi kenaikan biaya seperti seragam, *utilities*, perlengkapan, administrasi dan biaya lainnya sebesar 5% per tahun.
12. Tunjangan Hari Raya (THR) diasumsikan satu kali gaji pokok karyawan per bulan dan dibayar pada akhir tahun.
13. Untuk pembelian seragam dilakukan setiap tahun yaitu tiap bulan Desember.
14. Cara pembayaran sewa tempat, 75% dibayar dimuka dan sisanya dilunasi pada tahun pertama.
15. Biaya promosi pada tahun ke 2 turun sebesar 50% dan mengalami peningkatan sebesar 10% pada tahun ketiga dan seterusnya.
16. Asuransi di bayar pada bulan Januari setiap tahunnya.
17. Biaya administrasi per bulan rata-rata Rp500.000,- (untuk membeli alat-alat tulis, biaya kertas dan lain-lain).
18. Biaya lain-lain per bulan rata-rata Rp 700.000- (untuk pembelian aqua, pembelian koran, pembelian obat-obatan).
19. Biaya TV kabel per bulan rata-rata Rp 250.000,- dan naik 5 % setiap tahun.
20. Biaya pemasangan telepon di awal, dibebankan pada tahun pertama saja, karena biayanya tergolong kecil.
21. Pembayaran pajak dilakukan setiap bulan Maret.
22. Penyusutan aktiva dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line*) berdasarkan usia ekonomis masing-masing aktiva.
23. Biaya Pra operasional terdiri dari biaya ijin usaha dan biaya promosi awal.
24. Target return investasi ditetapkan sebesar 12%.
25. Perhitungan biaya renovasi Rp. 200.000.000,-.
26. Tingkat persediaan akhir bulan berikutnya sebesar 10% dari kebutuhan pada bulan lalu.
27. Saldo akhir tiap tahun dimasukkan kedalam Deposito dengan return sebesar 8% per tahun. (Sumber : Bank Panin). Bunga Deposito tetap tiap tahun.

28. Laba tidak dibagikan tetapi digunakan sebagai laba di tahan untuk rencana pengembangan.

29. Pembayaran pajak sesuai dengan UU No. 36 tahun 2008 tentang tarif Pajak Penghasilan (PPh) akan diatur sebagai berikut :

- $< \text{Rp } 50.000.000,00 = 5 \%$
- $> \text{Rp } 50.000.000,00 - \text{Rp } 250.000.000,00 = 15 \%$
- $> \text{Rp } 250.000.000,00 - \text{Rp } 500.000.000,00 = 25 \%$
- $> \text{Rp } 500.000.000,00 = 30 \%$

(Sumber : Dirjen Pajak Tahun 2008)

## 9.2 Investasi Awal

**Tabel 9.1 Investasi Awal Pra Operasioanal**

No	Keterangan	Total
		(Rp)
1	Sewa bangunan dibayar dimuka @ 200.000.000/tahun	600,000,000
2	Renovasi bangunan	200,000,000
3	Peralatan&mesin	250,666,785
4	Perlengkapan	31,303,385
5	Pembelian Bahan Baku	21,026,958
6	Biaya Pra Operasional	13,060,200
7	Biaya Seragam	2,825,000
8	Biaya Pemasangan Telepon	507,000
9	Modal Kerja	75,000,000
	Total	1,194,389,328

## 9.3 Cash Flow Awal

**Tabel 9.2 Cash Flow Pra Operasioanal**

Keterangan	Dec'08
	(Rp)
Pemasukan:	
Modal sendiri	1.500.000.000
Pengeluaran:	
Pembelian:	
Bahan Baku	21.026.958
Peralatan	250.666.785
Perlengkapan	31.303.385
Total pembelian	302.997.128
Biaya:	
Biaya sewa bangunan dibayar dimuka 75% dari 800.000.000	600.000.000
Biaya Pra Operasional	13.060.200
Biaya seragam	2.825.000
Biaya renovasi	200.000.000
Biaya pemasangan telpon	507.000
Total biaya	816.392.200
Total pengeluaran	1.119.389.328
Saldo akhir	380.610.672

## 9.4 Neraca Awal

Tabel 9.3 Neraca Pra Operasioanal

AKTIVA		PASSIVA	
<b>Aktiva lancar</b>		<b>Hutang Lancar</b>	-
Kas	380.610.672		
Sewa dibayar dimuka	600.000.000		
Bahan baku	<u>21.026.958</u>		
<b>Total Aktiva Lancar</b>	<b>1.001.637.630</b>	<b>Total Kewajiban</b>	<b>0</b>
<b>Aktiva tetap</b>		<b>Modal</b>	
Renovasi restoran	200.000.000	Modal Yanny Widjanarko	750.000.000
Perlengkapan	31.303.385	Modal Lilin Jati L	750.000.000
Peralatan	<u>250.666.785</u>		
<b>Total Aktiva Tetap</b>	<b>481.970.170</b>	<b>Total Modal</b>	<b>1.500.000.000</b>
<b>Aktiva Lain-lain</b>			
Biaya pra operasional	13.060.200		
Biaya Seragam	2.825.000		
Biaya Pemasangan telepon	<u>507.000</u>		
<b>Total Aktiva Lain-lain</b>	<b>16.392.200</b>		
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>1.500.000.000</b>	<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>1.500.000.000</b>

## 9.5 Depresiasi

**Tabel 9.4 Depresiasi Peralatan Dapur**

No	Nama	Jumlah Unit	Depresiasi					
			Harga / Unit ( Rp )	Total ( Rp )	Tahun	Bulan	Per Bulan ( Rp )	Per Tahun ( Rp )
	<b>Dapur:</b>							
1	<i>Gas Stove</i>	2	385.000	770.000	4	48	16.042	192.500
2	<i>Steel Wok</i>	1	113.400	113.400	4	48	2.363	28.350
3	<i>Combination Stove</i>	1	10.260.800	10.260.800	4	48	213.767	2.565.200
4	<i>Frying Pan</i>	3	65.900	197.700	4	48	4.119	49.425
5	<i>Stock Pot</i>	4	643.170	2.572.680	4	48	53.598	643.170
6	<i>Sauce Pan</i>	2	85.800	171.600	4	48	3.575	42.900
7	<i>Rice Cooker</i>	2	236.000	472.000	4	48	9.833	118.000
8	<i>Robot Coupe</i>	1	1.457.500	1.457.500	4	48	30.365	364.375
9	<i>Bain Marie</i>	1	10.850.000	10.850.000	4	48	226.042	2.712.500
10	<i>Freezer</i>	1	2.073.500	2.073.500	4	48	43.198	518.375
11	<i>Refrigerator</i>	1	2.132.968	2.132.968	4	48	44.437	533.242
12	<i>Steamer</i>	2	420.000	840.000	4	48	17.500	210.000
13	<i>Toaster</i>	1	404.800	404.800	4	48	8.433	101.200
14	<i>Deep Friyer</i>	1	2.675.550	2.675.550	4	48	55.741	668.888
15	<i>Griller pan</i>	1	179.900	179.900	4	48	3.748	44.975
16	<i>Blender</i>	2	162.000	324.000	4	48	6.750	81.000
17	<i>Microwave</i>	1	799.900	799.900	4	48	16.665	199.975
	<b>Total</b>			<b>36.296.298</b>	<b>Total</b>		<b>756.173</b>	<b>9.074.075</b>

**Tabel 9.5 Depresiasi Peralatan Pastry**

No	Nama	Jumlah Unit	Depresiasi					
			Harga / Unit ( Rp )	Total ( Rp )	Tahun	Bulan	Per Bulan ( Rp )	Per Tahun ( Rp )
	<b>Pastry:</b>							
1	<i>Oven</i>	1	17.800.000	17.800.000	4	48	370.833	4.450.000
2	<i>Gas Stove</i>	1	385.000	385.000	4	48	8.021	96.250
3	<i>Refrigerator</i>	1	2.132.968	2.132.968	4	48	44.437	533.242
4	<i>Mixer</i>	2	159.500	319.000	4	48	6.646	79.750
5	<i>Pastry display</i>	1	19.873.000	19.873.000	4	48	414.021	4.968.250
6	<i>Blender</i>	1	162.000	162.000	4	48	3.375	40.500
7	<i>Mixer besar</i>	1	5.000.000	5.000.000	4	48	104.167	1.250.000
	<b>Total</b>			<b>45.671.968</b>	<b>Total</b>		<b>951.499</b>	<b>11.417.992</b>

Tabel 9.6 Depresiasi Peralatan Bar

No	Nama	Jumlah Unit	Depresiasi					
			Harga / Unit	Total	Tahun	Bulan	Per Bulan	Per Tahun
			( Rp )	( Rp )			( Rp )	( Rp )
	<b>Bar:</b>							
1	<i>Refrigerator</i>	1	2.132.968	2.132.968	4	48	44.437	533.242
2	<i>Ice cube maker</i>	1	11.250.000	11.250.000	4	48	234.375	2.812.500
3	<i>Glass container</i>	10	330.450	3.304.500	4	48	68.844	826.125
4	<i>Blender</i>	2	162.000	324.000	4	48	6.750	81.000
5	<i>Coffee maker</i>	1	13.350.000	13.350.000	4	48	278.125	3.337.500
	<b>Total</b>			<b>30.361.468</b>	<b>Total</b>		<b>632.531</b>	<b>7.590.367</b>

Tabel 9.7 Depresiasi Peralatan Café

No	Nama	Jumlah Unit	Depresiasi					
			Harga / Unit	Total	Tahun	Bulan	Per Bulan	Per Tahun
			( Rp )	( Rp )			( Rp )	( Rp )
	<b>Café:</b>							
1	<i>TV Flat</i>	2	7.465.550	14.931.100	4	48	311.065	3.732.775
2	<i>Sound System</i>	1	2.700.099	2.700.099	4	48	56.252	675.025
3	Meja @ 4 orang	11	425.000	4.675.000	4	48	97.396	1.168.750
4	<i>Square Dinning Table</i>	22	400.000	8.800.000	4	48	183.333	2.200.000
5	<i>Dinning Chairs</i>	60	400.000	24.000.000	4	48	500.000	6.000.000
6	<i>Small Dining Table</i>	2	400.000	800.000	4	48	16.667	200.000
7	<i>Receptionist Table&amp;Cashier</i>	1	2.000.000	2.000.000	4	48	41.667	500.000
8	<i>Receptionist Chair</i>	2	150.000	300.000	4	48	6.250	75.000
9	<i>Buffet Table</i>	1	5.000.000	5.000.000	4	48	104.167	1.250.000
10	Tempat Koran	1	100.000	100.000	4	48	2.083	25.000
11	<i>Side Station</i>	2	450.000	900.000	4	48	18.750	225.000
12	Meja Bar	1	7.500.000	7.500.000	4	48	156.250	1.875.000
13	<i>Bar Stool</i>	1	3.500.000	3.500.000	4	96	36.458	875.000
14	<i>Sofa Reading Corner</i>	2	2.000.000	4.000.000	4	48	83.333	1.000.000
15	<i>Coffee Table</i>	2	350.000	700.000	4	48	14.583	175.000
16	<i>Computer</i>	1	5.450.000	5.450.000	4	48	113.542	1.362.500
17	<i>Printer</i>	1	525.000	525.000	4	48	10.938	131.250
18	<i>Ac split IPK</i>	6	3.527.042	21.162.252	4	48	440.880	5.290.563
	<b>Total</b>			<b>107.043.451</b>	<b>Total</b>		<b>2.193.614</b>	<b>26.760.863</b>

**Tabel 9.8 Depresiasi Peralatan Kantor**

No	Nama	Jumlah Unit	Depresiasi					
			Harga / Unit	Total	Tahun	Bulan	Per Bulan	Per Tahun
			( Rp )	( Rp )			( Rp )	( Rp )
	<b>Kantor:</b>							
1	Komputer	5	5.450.000	27.250.000	4	48	567.708	6.812.500
2	Printer	1	525.000	525.000	4	48	10.938	131.250
3	Filling kabinet	4	229.900	919.600	4	48	19.158	229.900
4	Meja	4	250.000	1.000.000	4	48	20.833	250.000
5	Kursi	4	200.000	800.000	4	48	16.667	200.000
6	Photocopy Machine,printer,scan,fax	1	799.000	799.000	4	48	16.646	199.750
	<b>Total</b>			<b>31.293.600</b>	<b>Total</b>		<b>651.950</b>	<b>7.823.400</b>

**Tabel 9.9 Renovasi**

No	Nama	Jumlah Unit	Depresiasi					
			Harga / Unit	Total	Tahun	Bulan	Per Bulan	Per Tahun
			( Rp )	( Rp )			( Rp )	( Rp )
1	Renovasi restoran	1	200.000.000	200.000.000	8	96	2.083.333	25.000.000

**9.6 Amortisasi****Tabel 9.10 Amortisasi Biaya Pra Operasional**

No	Nama	Jumlah Unit	Depresiasi					
			Harga / Unit	Total	Tahun	Bulan	Per Bulan	Per Tahun
			( Rp )	( Rp )			( Rp )	( Rp )
	<b>Biaya Pra Operasional:</b>							
1	Biaya Ijin Usaha	1	5.000.000	5.000.000	4	48	104.167	1.250.000
2	Promosi Awal			8.060.200	4	48	167.921	2.015.050
	<b>Total</b>			<b>13.060.200</b>	<b>Total</b>		<b>272.088</b>	<b>3.265.050</b>



## 9.7 Biaya-biaya

**Tabel 9.11 Gaji Karyawan**

No	Jabatan	Person	Year 1	
			Gaji/bulan	Total
1	<i>Operasional Manager</i>	1	2.500.000	2.500.000
2	<i>Supervisor</i>	2	1.500.000	3.000.000
3	<i>Accounting</i>	1	1.500.000	1.500.000
4	<i>Chef</i>	1	1.500.000	1.500.000
5	<i>Purchasing&amp;Storing</i>	1	750.000	750.000
6	<i>Cashier</i>	2	750.000	1.500.000
7	<i>Assistant cook</i>	5	700.000	3.500.000
8	<i>Server</i>	12	700.000	8.400.000
9	<i>Bartender</i>	2	700.000	1.400.000
10	<i>Security/vallet officer</i>	2	500.000	1.000.000
<b>Total</b>				<b>25.050.000</b>
<b>Labor Cost per year</b>				<b>300.600.000</b>
<b>THR</b>				<b>25.050.000</b>
<b>Total Labor Cost per year</b>				<b>350.700.000</b>

**Tabel 9.12 Biaya Utilitas**

No	Jenis Biaya Utilitas	Total
		(Rp)
1	Listrik:	3.000.000
2	Air:	1.000.000
3	Telepon	300.000
4	Gas 20 buah @75,000	1.500.000
<b>Total Biaya Utilitas</b>		<b>5.800.000</b>

**Tabel 9.13 Biaya Pemasaran Tiap Tahun**

No	Jenis	Jumlah	Harga / satuan	Total
1	Pencetakan brosur	3.000	500	1.500.000
2	Jawa pos (8x13) @2x tayang	8		11.600.000
<b>Total biaya pemasaran/tahun</b>				<b>13.100.000</b>

**Tabel 9.14 Biaya Promosi Awal**

No	Jenis Promosi	Jumlah	Harga / satuan	Total
1	Jawa pos (8x13) @ 2xtayang	4		5,800,000
2	Spanduk	3	100,000	300,000
3	Ijin Spenda	3	60,000	180,000
4	Brosur	3000	500	1,500,000
5	Flambe	120	2,335	280,200
Total				<b>8,060,200</b>

**Tabel 9.15 Biaya Seragam Karyawan**

No	Nama Barang	Jumlah	Harga	Total
1	Seragam <i>Kitchen</i>	7	55.000	385.000
2	Seragam <i>Security</i>	4	55.000	220.000
3	Seragam <i>Server</i>	24	50.000	1.200.000
4	Seragam <i>Cashier</i>	4	50.000	200.000
5	Bandana	24	10.000	240.000
6	<i>Apron Server</i>	12	25.000	300.000
7	<i>Apron Kitchen</i>	7	40.000	280.000
Total				<b>2.825.000</b>

**Tabel 9.16 Daftar Pembelian Perlengkapan Tiap Bulan**

No	Perlengkapan	Jumlah	Harga/pc	Total
1	<i>Kitchen gloves</i>	8	3.850	30.800
2	<i>Plastic wrap</i>	5	21.900	109.500
3	<i>Aluminium foil</i>	5	24.900	124.500
4	<i>Paper roll</i>	10	12.500	125.000
7	<i>Straw</i>	3000	100	300.000
13	<i>Requisition form</i>	100	400	40.000
14	<i>Captain order</i>	15	10.000	150.000
18	<i>Tooth Pick</i>	30	1.000	30.000
19	Tas Plastik	300	40	12.000
20	<i>Box For Take Away</i>	300	450	135.000
21	<i>Toilet paper</i>	300	1.500	450.000
22	<i>Stationary</i>	-	100.000	100.000
23	Sabun cuci piring	7	6.500	45.500
24	<i>Scot brite</i>	5	5.500	27.500
25	<i>Hand soap refill</i>	5	7.500	37.500
26	<i>Glass cleaner</i>	3	9.000	27.000
27	<i>Disposable Hand Gloves</i>	200	550	110.000
28	<i>Garbage bag</i>	100	500	50.000
29	Porstex	2	6.000	12.000
30	Baygon	3	15.000	45.000
31	Kartu <i>check lock</i>	1	20.000	20.000
Total				<b>1.981.300</b>

## 9.8 Mesin dan Peralatan

Tabel 9.17 Mesin dan Peralatan Dapur

No	Nama	Unit	Satuan	Harga / satuan	Total
				(Rp)	(Rp)
<b>Dapur</b>					
1	<i>Mixing Bowl</i>	10	buah	33.241	332.410
2	<i>Baking Tray</i>	5	set	99.000	495.000
3	Gelas Ukur 1 liter	3	buah	21.300	63.900
4	Galon Aqua	6	buah	32.500	195.000
5	<i>Strainer</i>	3	buah	13.900	41.700
6	<i>Grater</i>	2	buah	19.900	39.800
7	<i>Table Can Opener</i>	1	buah	40.000	40.000
8	Timbangan 5 Kg	2	buah	107.000	214.000
9	<i>Digital scale</i>	2	buah	450.000	900.000
10	<i>Measuring Spoon</i>	1	buah	15.000	15.000
11	<i>Wok Spatula</i>	1	buah	20.000	20.000
12	<i>Cutting Board</i>	5	buah	51.800	259.000
13	<i>Skimmer</i>	2	buah	37.900	75.800
14	<i>Wooden Spatula</i>	5	buah	7.500	37.500
15	<i>Plastic Spatula</i>	2	buah	13.500	27.000
16	<i>Tong</i>	3	buah	5.000	15.000
17	<i>Baloon Whisk</i>	2	buah	20.000	40.000
18	<i>Peeler</i>	2	buah	32.000	64.000
19	<i>Chopping Knife</i>	3	buah	280.250	840.750
20	<i>Knife</i>	2	buah	5.000	10.000
21	<i>Medium Knife</i>	3	buah	150.900	452.700
22	<i>Multi Kniffe</i>	5	buah	32.500	162.500
23	<i>Sharpener</i>	2	buah	41.250	82.500
24	<i>Wok Brush</i>	1	buah	8.900	8.900
25	<i>Brush</i>	2	buah	5.900	11.800
26	<i>Clock</i>	1	buah	14.950	14.950
27	<i>Dispossable Hand Gloves</i>	300	buah	550	165.000
28	<i>Kitchen Gloves</i>	8	buah	3.850	30.800
29	<i>Plastic Wrap</i>	5	buah	21.900	109.500
30	<i>Aluminium Foil</i>	5	buah	24.900	124.500
31	<i>BBQ Tong</i>	2	buah	35.625	71.250
32	Kain Lap	10	buah	9.900	99.000
33	<i>Rubber Gloves</i>	4	buah	4.050	16.200
34	Tabung gas	3	buah	150.000	450.000
35	Asahan pisau	1	buah	17.900	17.900
36	<i>Soup ladle</i>	2	buah	30.500	61.000
	<b>Total</b>				<b>5.604.360</b>

Tabel 9.18 Mesin dan Peralatan Pastry

No	Nama	Unit	Satuan	Harga / satuan	Total
				( Rp)	(Rp)
<b>Pastry</b>					
1	<i>Mixing bowl</i>	5	buah	33.241	166.205
2	<i>Baking tray</i>	10	buah	9.900	99.000
3	Gelas ukur 1 liter	2	buah	21.300	42.600
4	Keranjang plastik	2	buah	5.000	10.000
5	<i>Flour strainer</i>	1	buah	14.500	14.500
6	<i>Strainer</i>	2	buah	13.900	27.800
7	<i>Grater</i>	1	buah	19.900	19.900
8	<i>Measuring Spoon</i>	1	buah	15.000	15.000
9	Timbangan 5 Kg	1	buah	107.000	107.000
10	<i>Hand mixer</i>	1	buah	159.500	159.500
11	<i>Cutting board</i>	2	buah	51.800	103.600
12	<i>Plastic spatula</i>	5	buah	7.500	37.500
13	<i>Wooden spatula</i>	5	buah	5.000	25.000
14	<i>Tong</i>	3	buah	5.000	15.000
15	<i>Baloon whisk</i>	3	buah	20.000	60.000
16	<i>Peeler knife</i>	2	buah	32.000	64.000
17	<i>Multipurpose knife</i>	2	buah	32.500	65.000
18	<i>Bread knife</i>	1	buah	155.200	155.200
19	<i>Chopping knife</i>	1	buah	280.250	280.250
20	<i>Brush</i>	3	buah	5.900	17.700
21	<i>Dispossable Hand Gloves</i>	300	buah	550	165.000
22	<i>Kitchen Gloves</i>	8	buah	3.850	30.800
23	Cetakan kue	50	buah	350	17.500
24	Cetakan pudding	50	buah	1.050	52.500
25	<i>Frying pan</i>	3	buah	4.050	12.150
26	<i>Ice cream scoop</i>	2	buah	39.500	79.000
27	Kain lap	10	buah	9.900	99.000
28	<i>Digital scale</i>	2	buah	450.000	900.000
29	<i>Plastic Wrap</i>	5	buah	21.900	109.500
30	<i>Aluminium Foil</i>	5	buah	24.900	124.500
31	<i>Clock</i>	1	buah	14.950	14.950
32	Tabung gas	2	buah	150.000	300.000
	<b>Total</b>				<b>3.389.655</b>

Tabel 9.19 Peralatan Cafe

No	Nama	Unit	Satuan	Harga / satuan	Total
				( Rp)	(Rp)
<b>Café</b>					
1	<i>Small Round Plate</i>	30	buah	8.835	265.050
2	<i>Large Round Plate</i>	150	buah	11.400	1.710.000
3	<i>Square Plate</i>	150	buah	9.950	1.492.500
4	<i>Soup cup</i>	50	buah	12.160	608.000
5	<i>Round Tray</i>	10	buah	28.405	284.050
6	<i>Dinner Knife</i>	150	buah	10.675	1.601.250
7	<i>Dinner Spoon</i>	150	buah	10.062	1.509.300
8	<i>Dinner Fork</i>	150	buah	10.062	1.509.300
9	<i>Soup Spoon</i>	50	buah	3.325	166.250
10	<i>Dessert Spoon</i>	100	buah	7.100	710.000
11	<i>Dessert Fork</i>	100	buah	7.100	710.000
12	<i>Tea Spoon</i>	100	buah	2.375	237.500
13	<i>Cup&amp;saucer</i>	100	buah	11.500	1.150.000
14	<i>Tea Pot</i>	10	buah	42.370	423.700
15	<i>Vase</i>	60	buah	4.180	250.800
16	<i>Flower</i>	60	buah	4.000	240.000
17	<i>S&amp;P shaker</i>	60	buah	16.200	972.000
18	<i>Ashtray</i>	10	buah	2.090	20.900
19	<i>Toothpick Holder</i>	60	buah	2.500	150.000
20	<i>Tooth Pick</i>	300	buah	1.000	300.000
21	Tas Plastik	300	buah	40	12.000
22	<i>Box For Take Away</i>	300	buah	450	135.000
23	<i>Clock</i>	1	buah	17.500	17.500
24	<i>Chili dish</i>	20	buah	8.000	160.000
	<b>Total</b>				<b>14.635.100</b>

**Tabel 9.20 Mesin dan Peralatan Bar**

No	Nama	Unit	Satuan	Harga / satuan	Total
				( Rp)	(Rp)
<b>Bar</b>					
1	<i>Blender</i>	1	buah	162.000	162.000
2	<i>Shaker</i>	2	buah	200.000	400.000
3	<i>Jugler</i>	2	buah	60.000	120.000
4	<i>Tong</i>	1	buah	32.250	32.250
5	<i>Tempat Garnish</i>	1	buah	110.550	110.550
6	<i>Can opener</i>	1	buah	17.995	17.995
7	<i>Wine opener</i>	1	buah	14.250	14.250
8	<i>Long tea spoon</i>	5	buah	2.500	12.500
9	<i>Ice Cream Scoop</i>	2	buah	39.500	79.000
10	<i>Straw</i>	300	buah	100	30.000
11	<i>Champagne Saucer</i>	30	buah	11.000	330.000
12	<i>Cocktail glass</i>	15	buah	27.855	417.825
13	<i>Water Goblet</i>	100	buah	14.200	1.420.000
14	<i>High ball</i>	50	buah	8.250	412.500
15	<i>Juice Glass</i>	100	buah	2.933	293.300
16	<i>Collins</i>	100	buah	2.786	278.600
17	<i>Milk Jug</i>	30	buah	2.450	73.500
18	<i>Sugar Bowl</i>	30	buah	3.550	106.500
19	<i>Clock</i>	1	buah	14.950	14.950
20	<i>Water pitcher</i>	6	buah	63.800	382.800
21	<i>Stirer</i>	100	buah	1.000	100.000
22	<i>Ice scoop</i>	1	buah	12.500	12.500
23	<i>Cutting board</i>	1	buah	51.800	51.800
	<b>Total</b>				<b>4.872.820</b>

**Tabel 9.21 Mesin dan Peralatan Kasir**

No	Nama	Unit	Satuan	Harga / satuan	Total
				( Rp)	(Rp)
<b>Kasir</b>					
1	<i>File holder</i>	1	buah	22.900	22.900
2	Buku tulis besar	1	buah	24.900	24.900
3	Kalkulator	1	buah	76.600	76.600
4	<i>Stapler</i>	1	buah	5.000	5.000
5	<i>Bolpint</i>	2	buah	2.000	4.000
6	Tipe-x	1	buah	4.500	4.500
7	Printer, fax, scan, copy machine	1	buah	799.000	799.000
8	Kertas bon	500	buah	74	37.000
9	<i>Bill tray</i>	20	buah	6.650	133.000
10	Pensil 2B	2	buah	2.000	4.000
11	Penghapus	5	buah	1.450	7.250
	<b>Total</b>				<b>1.118.150</b>

**Tabel 9.22 Mesin dan Peralatan Kantor**

No	Nama	Unit	Satuan	Harga / satuan	Total
				( Rp)	(Rp)
<b>Kantor</b>					
1	<i>File holder</i>	5	buah	22.900	114.500
2	Buku tulis besar	5	buah	42.900	214.500
3	Kalkulator	5	buah	76.600	383.000
4	<i>Stapler</i>	5	buah	5.000	25.000
5	<i>Bolpoint</i>	5	buah	2.000	10.000
6	Tipe-x	5	buah	4.500	22.500
7	Pensil 2B	5	buah	2.000	10.000
8	Penggaris	5	buah	6.900	34.500
9	Penghapus	5	buah	1.450	7.250
10	<i>Clock</i>	3	buah	14.950	44.850
11	Gunting	2	buah	5.900	11.800
12	<i>Cutter</i>	2	buah	3.900	7.800
13	<i>Punch</i>	2	buah	12.900	25.800
	<b>Total</b>				<b>911.500</b>

**Tabel 9.23 Perlengkapan Kebersihan**

No	Nama	Unit	Satuan	Harga / satuan	Total
				( Rp)	(Rp)
<b>Pelengkapan Kebersihan</b>					
1	Sapu	2	buah	8.550	17.100
2	<i>Bucket mop</i>	2	buah	28.950	57.900
3	<i>Mop</i>	2	buah	52.500	105.000
4	<i>Squeezer kaca</i>	2	buah	20.900	41.800
5	<i>Bottle sprayer</i>	2	buah	9.950	19.900
6	Tempat sampah besar	2	buah	75.000	150.000
7	Tempat sampah kecil	2	buah	40.000	80.000
8	Tempat sampah <i>toilet</i>	6	buah	25.000	150.000
9	Kain lap	10	buah	9.900	99.000
10	Sikat lantai	1	buah	15.500	15.500
11	<i>Toilet brush</i>	2	buah	9.050	18.100
12	<i>Squeezer lantai</i>	1	buah	17.500	17.500
	<b>Total</b>				<b>771.800</b>

**Tabel 9.24 Total Mesin dan Peralatan**

No	Nama Barang	Total
		(Rp)
1	Mesin dan Peralatan Dapur	5,604,360
2	Mesin dan Peralatan <i>Pastry</i>	3,389,655
3	Mesin dan Peralatan <i>Café</i>	14,635,100
4	Mesin dan Peralatan <i>Bar</i>	4,872,820
5	Mesin dan Peralatan Kasir	1,118,150
6	Mesin dan Peralatan Kantor	911,500
7	Peralatan Kebersihan	771,800
	<b>Total Keseluruhan Mesin dan Peralatan</b>	<b>31,303,385</b>



## 9.9 Harga Pokok Penjualan

**Tabel 9.25 Harga Pokok Penjualan**

Nama	Harga pokok penjualan (Rp)	Harga jual (Rp)	FCS (%)	Rata-Rata HPP	Rata-Rata Harga Jual
<b>Appetizer</b>					
Cheese and Chicken Quiche	3.800	9.500	40%		
Beef Bacon Soufle	5.700	12.200	47%		
Kroketjes	2.400	12.000	20%		
Bitter-Balen	2.800	11.200	25%		
Mozzarella in Carozza	10.700	22.800	47%		
				5.100	13.500
<b>Salad</b>					
Caesar Salad	6.200	15.500	40%		
Potato Salad	3.200	16.000	20%		
				4.700	15.750
<b>Soup</b>					
Fresh Pea Soup	8.100	20.250	40%		
Tuscan Onion Soup	6.200	21.000	30%		
				7.200	21.000
<b>Pasta</b>					
Penne with Seafood Sauce	12.100	34.600	35%		
Pasta Ham and Mushroom	15.300	38.250	40%		
Spaghetti Bolognese	8.100	32.400	25%		
Spaghetti Meatballs	6.600	33.000	20%		
				10.525	34.500
<b>Main Course</b>					
Chicken with Olives	7.000	28.000	25%		
Fillet Mignon with Mushroom	10.500	42.000	25%		
Fillet Mignon with Mushroom (Daging Import)	21.799	109.000	20%		
Pizzalola Steak	9.000	36.000	25%		
Osso Bucco	8.200	32.800	25%		
Holland Beifstuk	14.600	42.000	35%		
Holland Beifstuk (Daging Import)	31.500	126.000	25%		
Beef Van Holland	12.600	42.000	30%		
Beef with Cheese Sauce	9.700	38.800	25%		
Beef with Cheese Sauce (Daging Import)	19.000	95.000	20%		
Creools Tonijn Pannetje	7.000	23.500	30%		
Waterzooi De Poisson	16.000	64.000	25%		
Vlaamse Karbonade	8.000	40.000	20%		
Cheese Risoto	8.600	24.571	35%		
Buttered Rice	900	3.000	30%		
				12.300	50.000

**Tabel 9.25 Harga Pokok Penjualan (lanjutan)**

Nama	Harga pokok penjualan (Rp)	Harga jual (Rp)	FCS (%)	Rata-Rata HPP	Rata-Rata Harga Jual
<b>Dessert</b>					
Janhagel	4.300	14.500	30%		
Poffertjes	1.700	8.500	20%		
Chocolate Cream Cheese Brownies	2.300	7.700	30%		
Creme Caramel Pudding	2.100	7.000	30%		
A Terrine of Summer Fruits	7.600	16.170	47%		
Vanilla Cream Teririne with Raspberries and Blackcurrant	11.500	24.500	47%		
Cassata Siciliani	5.800	12.500	47%		
Mascarpone Cheese Cake	9.000	19.500	47%		
Toscana Tiramisu	6.700	14.500	47%		
Flambe : Crepe Suzette	8.800	18.800	47%		
Flambe: Fresh Peaches Baked with Mascarpone Cream	9.600	20.500	47%		
				6.309	14.925
<b>Beverages</b>					
<b>Cocktail</b>					
European Cocktail	10.400	41.600	25%		
Blue Margarita	22.600	50.300	45%		
Blended Fresh Strawberry Margarita	2.400	16.000	15%		
Madam I'M Adam	12.500	50.000	25%		
Tequila Sunrise	6.000	40.000	15%		
Venetian Lagoon	12.400	49.600	25%		
Damn The Weather	9.500	47.500	20%		
Sex on The Beach	5.500	36.700	15%		
Jelly Bean	10.700	42.800	25%		
				10.222	41.611
<b>Mocktail</b>					
Old Fashioned lemonade	6.200	24.800	25%		
Virgin Hurricane	2.500	12.500	20%		
Shirley Temple	1.900	12.700	15%		
Kali's Little Pinkie	2.500	12.500	20%		
Fantastic Strawberry	8.400	28.000	30%		
Avocado Tango	5.400	21.600	25%		
Rissing Star	1.900	12.700	15%		
Amazing Green Tea	4.700	23.500	20%		
Santa Punch	8.700	29.000	30%		
Snow White	9.500	31.700	30%		
Love is Cinta	7.000	23.500	30%		
Pineapple Cooler	1.200	12.000	10%		
				5.000	20.500

**Tabel 9.25 Harga Pokok Penjualan (lanjutan)**

Nama	Harga pokok penjualan (Rp)	Harga jual (Rp)	FCS (%)	Rata-Rata HPP	Rata-Rata Harga Jual
<b>Fresh Juice:</b>					
Apple Juice	1.400	14.000	10%		
Avocado Juice	3.400	13.600	25%		
Star Fruit Juice	1.500	15.000	10%		
Water melon Juice	800	11.500	7%		
Melon Juice	1.200	12.000	10%		
Orange Juice	1.600	10.700	15%		
Mango Juice	1.100	11.000	10%		
Guava Juice	1.600	10.700	15%		
				1.600	12.500
<b>Soft Drink:</b>					
Sprite	4.100	9.200	45%		
Pepsi Blue	4.400	9.800	45%		
Coca-cola	4.100	9.200	45%		
Fanta	4.100	9.200	45%		
Green Sand	2.800	6.300	45%		
Diet Coke	4.900	11.000	45%		
				4.100	9.500
<b>Other:</b>					
Mineral Water	1.200	6.000	20%		
Ice Lemon Tea	1.500	7.500	20%		
Vini Vidi Vici	2.000	10.000	20%		
Chochoratto	2.200	11.000	20%		
Strawberyetto	1.700	8.500	20%		
Ice Cream Sodas	2.000	13.500	15%		
Ice Cappucino	8.100	32.400	25%		
Hot Cappucino	8.200	32.800	25%		
Ice Chocolate	4.200	23.500	18%		
Hot Chocolate	3.200	21.500	15%		
Ice Tea/Hot Tea	1.500	7.500	20%		
				3.300	16.000

**Tabel 9.25 Harga Pokok Penjualan (lanjutan)**

Nama	Harga pokok penjualan (Rp)	Harga jual (Rp)	FCS (%)	Rata-Rata HPP	Rata-Rata Harga Jual
<b>Breakfast:</b>					
Pancake	820				
Omelet	2.489				
Potato Wedges	673				
Beef Bacon	1.517				
Roti Tawar	1.200				
Sosis Ayam	2.610				
Sosis Sapi	2.610				
Orange juice	388				
Fresh Milk	1.400				
Coffee	814				
Tea	319				
	14.840	25.000	60%	14.840	25.000
<b>Coffee or Tea Break:</b>					
Coffee	2.496				
Tea	957				
Cookies	1.570				
Muffin	880				
Fresh Milk	350				
	6.253	13.500	45%	6.253	13.500
<b>VIP Room:</b>					
Chicken with Olives	7.000	28.000	25%		
Pizzaola Steak	9.000	36.000	25%		
Osso Bucco	8.200	32.800	25%		
Creools Tonijin Pannetje	7.000	23.500	30%		
Vlaamse Karbonade	8.000	40.000	20%		
Cheese Risoto	8.600	24.600	35%		
Ice Lemon Tea	1.500	7.500	20%		
Hot Tea/Coffee	1.500	7.500	20%		
				6.350	30.000

## 9.10 Perkiraan Penjualan

**Tabel 9.26 Perkiraan Penjualan Tahun 2010**

	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.460	1.960	2.110	2.060	2.250	2.060	2.180	2.180	2.060	2.250	2.090	2.110	25.770
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.722	1.372	1.477	1.442	1.575	1.442	1.526	1.526	1.442	1.575	1.463	1.477	18.039
Harga jual rata-rata	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	63.500	0
Total ala carte	109.347.000	87.122.000	93.789.500	91.567.000	100.012.500	91.567.000	96.901.000	96.901.000	91.567.000	100.012.500	92.900.500	93.789.500	1.145.476.500
Jumlah Pengunjung Breakfast	492	392	422	412	450	412	436	436	412	450	418	422	5.154
Harga jual rata-rata	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	0
Total breakfat	12.300.000	9.800.000	10.550.000	10.300.000	11.250.000	10.300.000	10.900.000	10.900.000	10.300.000	11.250.000	10.450.000	10.550.000	128.850.000
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	246	196	211	206	225	206	218	218	206	225	209	211	2.577
Harga jual rata-rata	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	0
Total Coffee or tea	3.321.000	2.646.000	2.848.500	2.781.000	3.037.500	2.781.000	2.943.000	2.943.000	2.781.000	3.037.500	2.821.500	2.848.500	34.789.500
Jumlah Pengunjung VIP Room	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	72
Harga jual rata-rata	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	0
Total VIP Room	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	2.160.000
Tot Penjualan	125.148.000	99.748.000	107.368.000	104.828.000	114.480.000	104.828.000	110.924.000	110.924.000	104.828.000	114.480.000	106.352.000	107.368.000	1.311.276.000

**Tabel 9.27 Perkiraan Penjualan Tahun 2011**

	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.583	2.058	2.216	2.163	2.363	2.163	2.289	2.289	2.163	2.363	2.195	2.216	27.059
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.509	1.509	1.625	1.586	1.733	1.586	1.679	1.679	1.586	1.733	1.609	1.625	19.458
Harga jual rata-rata	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	69.850	0
Tot ala carte	105.417.620	105.417.620	113.485.295	110.796.070	121.015.125	110.796.070	117.250.210	117.250.210	110.796.070	121.015.125	112.409.605	113.485.295	1.359.134.315
Jumlah Pengunjung Breakfast	431	431	464	453	495	453	480	480	453	495	460	464	5.559
Harga jual rata-rata	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	
Tot breakfast	11.858.000	11.858.000	12.765.500	12.463.000	13.612.500	12.463.000	13.189.000	13.189.000	12.463.000	13.612.500	12.644.500	12.765.500	152.883.500
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	216	216	232	227	248	227	240	240	227	248	230	232	2.780
Harga jual rata-rata	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	14.850	
Tot Coffee or tea	3.201.660	3.201.660	3.446.685	3.365.010	3.675.375	3.365.010	3.561.030	3.561.030	3.365.010	3.675.375	3.414.015	3.446.685	41.278.545
Jumlah Pengunjung VIP Room	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	79
Harga jual rata-rata	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	0
Total VIP Room	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	2.613.600
Tot Penjualan	120.695.080	120.695.080	129.915.280	126.841.880	138.520.800	126.841.880	134.218.040	134.218.040	126.841.880	138.520.800	128.685.920	129.915.280	1.555.909.960

**Tabel 9.28 Perkiraan Penjualan Tahun 2012**

Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.712	2.161	2.326	2.271	2.481	2.271	2.403	2.403	2.271	2.481	2.304	2.326	28.411
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.660	1.660	1.787	1.745	1.906	1.745	1.846	1.846	1.745	1.906	1.770	1.787	21.404
Harga jual rata-rata	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	76.835	0
Tot ala carte	127.555.320	127.555.320	137.317.207	134.063.245	146.428.301	134.063.245	141.872.754	141.872.754	134.063.245	146.428.301	136.015.622	137.317.207	1.644.552.521
Jumlah Pengunjung Breakfast	474	474	511	499	545	499	528	528	499	545	506	511	6.115
Harga jual rata-rata	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	30.250	0
Tot breakfast	14.348.180	14.348.180	15.446.255	15.080.230	16.471.125	15.080.230	15.958.690	15.958.690	15.080.230	16.471.125	15.299.845	15.446.255	184.989.035
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	237	237	255	249	272	249	264	264	249	272	253	255	3.058
Harga jual rata-rata	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	16.335	0
Tot Coffee or tea	3.874.009	3.874.009	4.170.489	4.071.662	4.447.204	4.071.662	4.308.846	4.308.846	4.071.662	4.447.204	4.130.958	4.170.489	49.947.039
Jumlah Pengunjung VIP Room	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	96
Harga jual rata-rata	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	36.300	0
Total VIP Room	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	3.484.800
Tot Penjualan	146.067.909	146.067.909	157.224.351	153.505.537	167.637.030	153.505.537	162.430.690	162.430.690	153.505.537	167.637.030	155.736.825	157.224.351	1.882.973.396

**Tabel 9.29 Perkiraan Penjualan Tahun 2013**

	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.848	2.269	2.443	2.385	2.605	2.385	2.524	2.524	2.385	2.605	2.419	2.443	29.832
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.826	1.826	1.966	1.919	2.096	1.919	2.031	2.031	1.919	2.096	1.947	1.966	23.544
Harga jual rata-rata	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	84.519	
Tot ala carte	154.341.937	154.341.937	166.153.820	162.216.526	177.178.245	162.216.526	171.666.032	171.666.032	162.216.526	177.178.245	164.578.903	166.153.820	1.989.908.551
Jumlah Pengunjung Breakfast	522	522	562	548	599	548	580	580	548	599	556	562	6.727
Harga jual rata-rata	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	33.275	
Tot breakfast	17.361.298	17.361.298	18.689.969	18.247.078	19.930.061	18.247.078	19.310.015	19.310.015	18.247.078	19.930.061	18.512.812	18.689.969	223.836.732
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	261	261	281	274	299	274	290	290	274	299	278	281	3.363
Harga jual rata-rata	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	17.969	
Tot Coffee or tea	4.687.550	4.687.550	5.046.292	4.926.711	5.381.117	4.926.711	5.213.704	5.213.704	4.926.711	5.381.117	4.998.459	5.046.292	60.435.918
Jumlah Pengunjung VIP Room	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	106
Harga jual rata-rata	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	39.930	
Total VIP Room	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	4.216.608
Tot Penjualan	176.742.170	176.742.170	190.241.464	185.741.700	202.840.806	185.741.700	196.541.135	196.541.135	185.741.700	202.840.806	188.441.558	190.241.464	2.278.397.809



## 9.11 Perkiraan Harga Pokok Penjualan

**Tabel 9.30 Perkiraan Harga Pokok Penjualan Tahun 2010**

	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.460	1.960	2.110	2.060	2.250	2.060	2.180	2.180	2.060	2.250	2.090	2.110	25.770
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.722	1.372	1.477	1.442	1.575	1.442	1.526	1.526	1.442	1.575	1.463	1.477	
HPP rata-rata	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	17.184	
Total ala carte	29.590.418	23.576.105	25.380.399	24.778.968	27.064.406	24.778.968	26.222.403	26.222.403	24.778.968	27.064.406	25.139.826	25.380.399	309.977.666
Jumlah Pengunjung Breakfast	492	392	422	412	450	412	436	436	412	450	418	422	
HPP rata-rata	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	14.840	
Total breakfast	7.301.280	5.817.280	6.262.480	6.114.080	6.678.000	6.114.080	6.470.240	6.470.240	6.114.080	6.678.000	6.203.120	6.262.480	76.485.360
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	246	196	211	206	225	206	218	218	206	225	209	211	
HPP rata-rata	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	5.903	
Total Coffee or tea	1.452.138	1.156.988	1.245.533	1.216.018	1.328.175	1.216.018	1.286.854	1.286.854	1.216.018	1.328.175	1.233.727	1.245.533	15.212.031
Jumlah Pengunjung VIP Room	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
HPP rata-rata	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	4.233	
Total VIP Room	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	25.400	304.800
Total HPP	38.369.236	30.575.773	32.913.812	32.134.466	35.095.981	32.134.466	34.004.897	34.004.897	32.134.466	35.095.981	32.602.073	32.913.812	401.979.857

**Tabel 9.31 Perkiraan Harga Pokok Penjualan Tahun 2011**

	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.583	2.058	2.216	2.163	2.363	2.163	2.289	2.289	2.163	2.363	2.195	2.216	27.059
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.509	1.509	1.625	1.586	1.733	1.586	1.679	1.679	1.586	1.733	1.609	1.625	
HPP rata-rata	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	18.902	
Total ala carte	28.527.087	28.527.087	30.710.282	29.982.551	32.747.932	29.982.551	31.729.107	31.729.107	29.982.551	32.747.932	30.419.190	30.710.282	367.795.658
Jumlah Pengunjung Breakfast	431	431	464	453	495	453	480	480	453	495	460	464	
HPP rata-rata	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	16.324	
Total breakfat	7.038.909	7.038.909	7.577.601	7.398.037	8.080.380	7.398.037	7.828.990	7.828.990	7.398.037	8.080.380	7.505.775	7.577.601	90.751.646
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	216	216	232	227	248	227	240	240	227	248	230	232	
HPP rata-rata	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	6.493	
Total Coffee or tea	1.399.955	1.399.955	1.507.095	1.471.382	1.607.092	1.471.382	1.557.093	1.557.093	1.471.382	1.607.092	1.492.810	1.507.095	18.049.426
Jumlah Pengunjung VIP Room	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
HPP rata-rata	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	
Total VIP Room	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	30.734	368.808
Tot Penjualan	36.996.685	36.996.685	39.825.712	38.882.703	42.466.137	38.882.703	41.145.925	41.145.925	38.882.703	42.466.137	39.448.509	39.825.712	476.965.538

**Tabel 9.32 Perkiraan Harga Pokok Penjualan Tahun 2012**

	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.712	2.161	2.326	2.271	2.481	2.271	2.403	2.403	2.271	2.481	2.304	2.326	28.411
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.660	1.660	1.787	1.745	1.906	1.745	1.846	1.846	1.745	1.906	1.770	1.787	
HPP rata-rata	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	20.792	
Tot ala carte	34.517.775	34.517.775	37.159.442	36.278.886	39.624.997	36.278.886	38.392.220	38.392.220	36.278.886	39.624.997	36.807.220	37.159.442	445.032.746
Jumlah Pengunjung Breakfast	474	474	511	499	545	499	528	528	499	545	506	511	
HPP rata-rata	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	17.956	
Tot breakfat	8.517.080	8.517.080	9.168.897	8.951.625	9.777.260	8.951.625	9.473.078	9.473.078	8.951.625	9.777.260	9.081.988	9.168.897	109.809.491
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	237	237	255	249	272	249	264	264	249	272	253	255	
HPP rata-rata	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	7.143	
Tot Coffee or tea	1.693.946	1.693.946	1.823.585	1.780.372	1.944.581	1.780.372	1.884.083	1.884.083	1.780.372	1.944.581	1.806.300	1.823.585	21.839.805
Jumlah Pengunjung VIP Room	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
HPP rata-rata	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	5.122	
Total VIP Room	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	40.979	491.744
Tot Penjualan	44.769.780	44.769.780	48.192.902	47.051.861	51.387.817	47.051.861	49.790.359	49.790.359	47.051.861	51.387.817	47.736.486	48.192.902	577.173.787

**Tabel 9.33 Perkiraan Harga Pokok Penjualan Tahun 2013**

	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Jumlah Hari	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	
Total Pengunjung	2.848	2.269	2.443	2.385	2.605	2.385	2.524	2.524	2.385	2.605	2.419	2.443	29.832
Jumlah Pengunjung A la Carte	1.826	1.826	1.966	1.919	2.096	1.919	2.031	2.031	1.919	2.096	1.947	1.966	
HPP rata-rata	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	22.872	
Tot ala carte	41.766.508	41.766.508	44.962.925	43.897.452	47.946.247	43.897.452	46.454.586	46.454.586	43.897.452	47.946.247	44.536.736	44.962.925	538.489.623
Jumlah Pengunjung Breakfast	522	522	562	548	599	548	580	580	548	599	556	562	
HPP rata-rata	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	
Tot breakfat	10.305.666	10.305.666	11.094.365	10.831.466	11.830.484	10.831.466	11.462.425	11.462.425	10.831.466	11.830.484	10.989.205	11.094.365	132.869.484
Jumlah Pengunjung Coffee or Tea break	261	261	281	274	299	274	290	290	274	299	278	281	
HPP rata-rata	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	7.857	
Tot Coffee or tea	2.049.675	2.049.675	2.206.538	2.154.250	2.352.943	2.154.250	2.279.740	2.279.740	2.154.250	2.352.943	2.185.623	2.206.538	26.426.165
Jumlah Pengunjung VIP Room	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
HPP rata-rata	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	
Total VIP Room	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	49.584	595.010
Tot Penjualan	54.171.434	54.171.434	58.313.412	56.932.752	62.179.258	56.932.752	60.246.335	60.246.335	56.932.752	62.179.258	57.761.148	58.313.412	698.380.282

## 9.12 Persediaan Bahan Baku Awal

Tabel 9.34 Persediaan Bahan Baku Awal

No	Keterangan Bahan baku	Qty	Unit	Harga/gr	Total
1	Almond	2	Kg	110.000	220.000
2	Apple	2	Kg	9.990	19.980
3	Apple juice	2	Liter	11.990	23.980
4	Apukat	2	Kg	87.800	175.600
5	Apricot	500	Gr	46	23.000
6	Aqua	20	Btl	1.100	22.000
7	Baking powder	250	Gr	520	130.000
8	Basil leave	500	Gr	144	72.000
9	Bayleaf	500	Gr	263	131.500
10	Beef	4	Kg	51.000	204.000
11	Beef bacon	4	Kg	90.800	363.200
12	Beef bone	2	Kg	19.500	39.000
13	Biskuit lady finger	3	Pack	23.000	69.000
14	Black bir	5	Can	9.000	45.000
15	Blackcurrants	3	Kg	44.650	133.950
16	Black olive	3	Can	40.650	121.950
17	Black pepper powder	500	Gr	146	73.000
18	Berry juice	2	Liter	12.690	25.380
19	Blueberry	2	Kg	122.200	244.400
20	Blue curacao	2	btl	158.200	316.400
21	Brandy	2	btl	120.000	240.000
22	Bread crumb	3	Kg	7.900	23.700
23	Butter	5	Kg	33.900	169.500
24	Butter jaim	200	Pcs	1.330	266.000
25	Brown sugar	2	Kg	14.000	28.000
26	Carrot	5	Kg	3.500	17.500
27	Cashewnut	2	Kg	60.000	120.000
28	Caster sugar	4	Kg	6.190	24.760
29	Chicken bone	2	Kg	10.000	20.000
30	Chicken breast	4	Kg	20.500	82.000
31	Chicken fillet	5	Kg	35.000	175.000
32	Curly lectucce	1	Kg	13.750	13.750
33	Corn	3	Kg	285.980	857.940
34	Cheddar cheese	5	Kg	77.750	388.750
35	Capcicum powder	500	Gr	88	44.000
36	Coriander powder	500	Gr	41	20.500
37	Chili sauce	5	Kg	9.765	48.825
38	Chili powder	500	Gr	91	45.500
39	Cherry	1	Kg	60.000	60.000
40	Cream cheese	3	Kg	90.000	270.000
41	Coffee bean excelco	5	Kg	89.600	448.000
42	Cinnamon stick	1	Kg	15.000	15.000
43	Cointreau	2	Btl	135.000	270.000
49	Chocolate chip	1	Kg	40.000	40.000
50	Cocoa powder	1	Kg	85.900	85.900

**Tabel 9.34 Persediaan Bahan Baku Awal (lanjutan)**

No	Keterangan Bahan baku	Qty	Unit	Harga/gr	Total
51	Coca cola	20	can	3.990	79.800
52	Chocolate ice cream	2	Pack	19.650	39.300
53	Champignon	3	Kg	6.900	20.700
54	Dark cooking chocolate	2	Kg	29.000	58.000
55	Diet coke	20	Can	4.790	95.800
56	Egg	30	Kg	12.000	360.000
57	Fanta	20	Can	3.990	79.800
58	Fresh milk	10	Liter	10.500	105.000
59	Fresh krim	5	Liter	63.620	318.100
60	Flour	5	Kg	7.000	35.000
61	French bread	3	Loaf	5.027	15.081
62	French fried	5	Kg	24.990	124.950
63	Ground beef	4	Kg	50.000	200.000
64	Garlic powder	500	Gr	82	41.000
65	Garlic	8	Kg	4.500	36.000
66	Gelatin powder	250	Gr	40	10.000
67	Ginger	1	Kg	3.800	3.800
68	Grape juice	2	Liter	12.690	25.380
69	Grenadine	5	Btl	19.690	98.450
70	Ginger ale	5	Can	4.170	20.850
71	Green tea	5	Can	4.000	20.000
72	Guava juice	2	Liter	11.990	23.980
73	Green sand	20	Can	2.690	53.800
74	Green pees	5	Kg	35.980	179.900
75	Honey dew	5	Kg	6.500	32.500
76	Ham	4	Kg	28.990	115.960
77	Honey jaim	200	Pcs	1.670	334.000
78	Joking	4	Kg	37.500	150.000
79	L&P sauce	3	Btl	22.400	67.200
80	Lime	4	Kg	26.000	104.000
81	Lemon juice	1	Liter	42.900	42.900
82	Lemon	5	Kg	44.900	224.500
83	Lemon tea bag	5	Pack	18.500	92.500
84	Lokal orange	5	Kg	9.000	45.000
85	Lychee fruit can	5	Can	21.190	105.950
86	Mandarin orange can	5	Can	8.590	42.950
87	Maizena	1	Kg	28.390	28.390
88	Mango	4	Kg	6.000	24.000
89	Manisan red cherry	500	Gr	45	22.500
90	Manisan green cherry	500	Gr	45	22.500
91	Mayonaise	3	Kg	68.850	206.550
92	Mint leaves	1	Kg	7.550	7.550
93	Milk cream	5	Can	6.020	30.100
94	Milk powder	3	Kg	60.225	180.675
95	Mushroom	5	Can	13.800	69.000
96	Mustard dijon	3	Can	29.600	88.800
97	Nutmeg powder	500	Gr	43	21.500
98	Onion	5	Kg	6.500	32.500
99	Oregano	500	Gr	92	46.000
100	Oil	15	Kg	9.495	142.425

**Tabel 9.34 Persediaan Bahan Baku Awal (lanjutan)**

No	Keterangan Bahan baku	Qty	Unit	Harga/gr	Total
101	Orange sunkist	5	Kg	21.510	107.550
102	Orange juice	5	Liter	12.000	60.000
103	Orange jaim	200	Pcs	1.330	266.000
104	Orange syrup	5	Btl	9.990	49.950
105	Olive oil	1	Liter	93.300	93.300
106	Paterseli	1	Kg	16.900	16.900
107	Potato	5	Kg	5.400	27.000
108	Parsley	1	Kg	6.000	6.000
109	Parmesan cheese	3	Kg	296.471	889.413
110	Pancake flour	4	Kg	40.556	162.224
111	Pepper powder	500	Gr	125	62.500
112	Pasta (penne)	5	Kg	37.000	185.000
113	Pasta (spaghetti)	5	Kg	29.200	146.000
114	Pasta (macaroni)	3	Kg	24.950	74.850
115	Peaches	3	Kg	155.700	467.100
116	Papaya	5	Kg	6.900	34.500
117	Pineapple juice	5	Liter	11.990	59.950
118	Passion fruit syrup	2	Btl	14.700	29.400
119	Peach syrup	2	Btl	14.190	28.380
120	Pear can fruit	5	Can	33.800	169.000
121	Pepsi blue	20	Can	3.990	79.800
122	Pineapple can	5	Can	13.600	68.000
123	Pineapple	4	Kg	2.000	8.000
124	Ragi instant	220	Gr	52	11.440
125	Red capcicum	4	Kg	25.000	100.000
126	Red chili	4	Kg	7.500	30.000
127	Red lectucce	1	Kg	32.500	32.500
128	Rice	20	Kg	5.500	110.000
129	Red wine	3	Btl	37.200	111.600
130	Raspberries	3	Kg	101.000	303.000
131	Star fruit	5	kg	9.900	49.500
132	Sirloin	5	Kg	67.000	335.000
133	Salmon	4	Kg	177.900	711.600
134	Spring onion	1	Kg	10.000	10.000
135	Slice bread	30	Pack	6.000	180.000
136	Salt	5	Kg	4.480	22.400
137	Sugar	15	Kg	5.600	84.000
138	Shallot	5	Kg	8.500	42.500
139	Strawberry	4	Kg	85.800	343.200
140	Sparkling rose wine	3	Btl	99.000	297.000
141	Strawberry jaim	200	Pcs	1.240	248.000
142	Simple syrup	5	Liter	13.200	66.000
143	Syrup strawberry	5	Btl	14.190	70.950
144	Suorsop juice	5	Liter	13.990	69.950
145	Sprite	20	Can	3.990	79.800
146	Strawberry ice cream	3	Pack	19.650	58.950
147	Sossis chicken	5	Kg	43.500	217.500
148	Sossis beef	5	Kg	45.500	227.500
149	Soda water	20	Can	4.450	89.000
150	Shrimp	5	Kg	46.700	233.500

**Tabel 9.34 Persediaan Bahan Baku Awal (lanjutan)**

151	Tenderloin	5	Kg	70.000	350.000
152	Tenderloin (Australia)	5	Kg	182.500	912.500
153	Tuna fillet	5	Kg	63.900	319.500
154	Tomato	5	Kg	4.400	22.000
155	Thyme	500	Gr	131	65.500
156	Tomato sauce	5	Kg	9.265	46.325
157	Tomato pasta	5	Can	9.300	46.500
158	Thousand island maestro	3	Btl	13.910	41.730
159	Triple sec	3	Btl	120.000	360.000
160	Tea bag English breakfast tea	5	Pack	17.500	87.500
161	Vanilla essence	250	MI	180	45.000
162	Vodka	3	Btl	120.000	360.000
163	Vanilla ice cream	3	Pack	19.650	58.950
164	White wine	3	Btl	60.300	180.900
165	Water melon	5	Kg	2.700	13.500
166	Whipping cream	5	Liter	36.500	182.500
167	White rum	3	Btl	33.750	101.250
168	Water lectuce	1	Kg	9.990	9.990
169	Yoghurt	3	Liter	15.000	45.000
	<b>Total</b>				<b>21.026.958</b>



### 9.13 Laporan Persediaan Bahan Baku

**Tabel 9.35 Laporan Persediaan Bahan Baku Tahun 2010**

Keterangan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Persediaan awal	21.026.958	3.684.681	3.836.924	3.057.577	3.291.381	3.213.447	3.509.598	3.213.447	3.400.490	3.400.490	3.213.447	3.509.598	
Pembelian	21.026.958	30.728.016	32.134.466	32.368.269	35.018.047	32.430.617	33.708.745	34.191.940	32.134.466	34.908.938	32.898.225	32.664.421	384.213.107
Barang tersedia	42.053.916	34.412.697	35.971.389	35.425.847	38.309.428	35.644.064	37.218.343	37.405.386	35.534.955	38.309.428	36.111.671	36.174.019	
Penggunaan	38.369.236	30.575.773	32.913.812	32.134.466	35.095.981	32.134.466	34.004.897	34.004.897	32.134.466	35.095.981	32.602.073	32.913.812	401.979.857
Persediaan akhir	<b>3.684.681</b>	<b>3.836.924</b>	<b>3.057.577</b>	<b>3.291.381</b>	<b>3.213.447</b>	<b>3.509.598</b>	<b>3.213.447</b>	<b>3.400.490</b>	<b>3.400.490</b>	<b>3.213.447</b>	<b>3.509.598</b>	<b>3.260.207</b>	

**Tabel 9.36 Laporan Persediaan Bahan Baku Tahun 2011**

Keterangan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Persediaan awal	3.260.207	3.291.381	3.699.669	3.699.669	3.982.571	3.888.270	4.246.614	3.888.270	4.114.592	4.114.592	3.888.270	4.246.614	
Pembelian	37.027.859	37.404.973	39.825.712	39.165.606	42.371.836	39.241.047	40.787.581	41.372.247	38.882.703	42.239.815	39.806.852	39.523.949	477.650.181
Barang tersedia	40.288.067	40.696.354	43.525.381	42.865.274	46.354.408	43.129.317	45.034.195	45.260.517	42.997.296	46.354.408	43.695.122	43.770.563	
Penggunaan	36.996.685	36.996.685	39.825.712	38.882.703	42.466.137	38.882.703	41.145.925	41.145.925	38.882.703	42.466.137	39.448.509	39.825.712	476.965.538
Persediaan akhir	<b>3.291.381</b>	<b>3.699.669</b>	<b>3.699.669</b>	<b>3.982.571</b>	<b>3.888.270</b>	<b>4.246.614</b>	<b>3.888.270</b>	<b>4.114.592</b>	<b>4.114.592</b>	<b>3.888.270</b>	<b>4.246.614</b>	<b>3.944.851</b>	

**Tabel 9.37 Laporan Persediaan Bahan Baku Tahun 2012**

Keterangan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Persediaan awal	3.944.851	3.982.571	4.476.978	4.476.978	4.819.290	4.705.186	5.138.782	4.705.186	4.979.036	4.979.036	4.705.186	5.138.782	
Pembelian	44.807.500	45.264.187	48.192.902	47.394.174	51.273.713	47.485.457	49.356.764	50.064.209	47.051.861	51.113.967	48.170.081	47.827.769	578.002.585
Barang tersedia	48.752.351	49.246.758	52.669.880	51.871.152	56.093.003	52.190.643	54.495.546	54.769.395	52.030.897	56.093.003	52.875.268	52.966.551	
Penggunaan	44.769.780	44.769.780	48.192.902	47.051.861	51.387.817	47.051.861	49.790.359	49.790.359	47.051.861	51.387.817	47.736.486	48.192.902	577.173.787
Persediaan akhir	<b>3.982.571</b>	<b>4.476.978</b>	<b>4.476.978</b>	<b>4.819.290</b>	<b>4.705.186</b>	<b>5.138.782</b>	<b>4.705.186</b>	<b>4.979.036</b>	<b>4.979.036</b>	<b>4.705.186</b>	<b>5.138.782</b>	<b>4.773.649</b>	

**Tabel 9.38 Laporan Persediaan Bahan Baku Tahun 2013**

Keterangan	Januari	933586	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Persediaan awal	4.773.649	4.819.290	5.417.143	5.417.143	5.831.341	5.693.275	6.217.926	5.693.275	6.024.633	6.024.633	5.693.275	6.217.926	
Pembelian	54.217.075	54.769.287	58.313.412	57.346.950	62.041.192	57.457.403	59.721.684	60.577.693	56.932.752	61.847.900	58.285.799	57.871.601	699.382.748
Barang tersedia	58.990.724	59.588.577	63.730.555	62.764.094	67.872.533	63.150.678	65.939.610	66.270.968	62.957.386	67.872.533	63.979.074	64.089.527	
Penggunaan	54.171.434	54.171.434	58.313.412	56.932.752	62.179.258	56.932.752	60.246.335	60.246.335	56.932.752	62.179.258	57.761.148	58.313.412	698.380.282
Persediaan akhir	<b>4.819.290</b>	<b>5.417.143</b>	<b>5.417.143</b>	<b>5.831.341</b>	<b>5.693.275</b>	<b>6.217.926</b>	<b>5.693.275</b>	<b>6.024.633</b>	<b>6.024.633</b>	<b>5.693.275</b>	<b>6.217.926</b>	<b>5.776.115</b>	

## 9.14 Laporan Cash Flow

**Tabel 9.39 Laporan Cash Flow Tahun 2010**

Keterangan	Tahun 2010												Total
	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	
Cash inflow:													
A la Carte	109.347.000	87.122.000	93.789.500	91.567.000	100.012.500	91.567.000	96.901.000	96.901.000	91.567.000	100.012.500	92.900.500	93.789.500	1.145.476.500
Breakfast	12.300.000	9.800.000	10.550.000	10.300.000	11.250.000	10.300.000	10.900.000	10.900.000	10.300.000	11.250.000	10.450.000	10.550.000	128.850.000
Coffee or Tea	3.321.000	2.646.000	2.848.500	2.781.000	3.037.500	2.781.000	2.943.000	2.943.000	2.781.000	3.037.500	2.821.500	2.848.500	34.789.500
VIP Room	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	2.160.000
Deposito Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Penjualan	125.148.000	99.748.000	107.368.000	104.828.000	114.480.000	104.828.000	110.924.000	110.924.000	104.828.000	114.480.000	106.352.000	107.368.000	1.311.276.000
Operating cost:													
Pembelian bahan baku	21.026.958	30.728.016	32.134.466	32.368.269	35.018.047	32.430.617	33.708.745	34.191.940	32.134.466	34.908.938	32.898.225	32.664.421	384.213.107
Sewa	200.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000.000
Gaji	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	25.050.000	300.600.000
THR													25.050.000
Utilitas	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	69.600.000
Seragam													2.825.000
Perlengkapan	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	1.981.300	23.775.600
Biaya Administrasi	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.000.000
Asuransi	6.500.000												6.500.000
Biaya promosi	13.100.000												13.100.000
Iuran TV cable	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	3.000.000
Biaya lain-lain	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	8.400.000
Total cash outflow	274.908.258	65.009.316	66.415.766	66.649.569	69.299.347	66.711.917	67.990.045	68.473.240	66.415.766	69.190.238	67.179.525	94.820.721	1.043.063.707
Selisih Kas	(149.760.258)	34.738.684	40.952.235	38.178.431	45.180.653	38.116.083	42.933.955	42.450.760	38.412.235	45.289.762	39.172.475	12.547.279	268.212.293
Kas awal	380.610.672	220.850.414	255.589.098	296.541.332	334.719.763	379.900.416	418.016.499	460.950.454	503.401.215	541.813.449	587.103.211	626.275.686	5.005.772.212
Minimum saldo	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Kas akhir	220.850.414	255.589.098	296.541.332	334.719.763	379.900.416	418.016.499	460.950.454	503.401.215	541.813.449	587.103.211	626.275.686	638.822.965	5.263.984.505

**Tabel 9.40 Laporan Cash Flow Tahun 2011**

Keterangan	Tahun 2011												
	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Cash inflow:													
A la Carte	105.417.620	105.417.620	113.485.295	110.796.070	121.015.125	110.796.070	117.250.210	117.250.210	110.796.070	121.015.125	112.409.605	113.485.295	1.359.134.315
Breakfast	11.858.000	11.858.000	12.765.500	12.463.000	13.612.500	12.463.000	13.189.000	13.189.000	12.463.000	13.612.500	12.644.500	12.765.500	152.883.500
Coffee or Tea	3.201.660	3.201.660	3.446.685	3.365.010	3.675.375	3.365.010	3.561.030	3.561.030	3.365.010	3.675.375	3.414.015	3.446.685	41.278.545
VIP Room	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	217.800	2.613.600
Deposito Bank	51.105.837												51.105.837
Total Penjualan	171.800.917	120.695.080	129.915.280	126.841.880	138.520.800	126.841.880	134.218.040	134.218.040	126.841.880	138.520.800	128.685.920	129.915.280	1.607.015.797
Operating cost:													
Pembelian bahan baku	37.027.859	37.404.973	39.825.712	39.165.606	42.371.836	39.241.047	40.787.581	41.372.247	38.882.703	42.239.815	39.806.852	39.523.949	477.650.181
Gaji	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	26.302.500	315.630.000
THR													26.302.500
Utilitas	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	6.090.000	73.080.000
Seragam													2.966.250
Perlengkapan	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	2.080.365	24.964.380
Biaya Administrasi	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000	6.300.000
Asuransi	6.500.000												6.500.000
Biaya promosi	6.550.000												6.550.000
Iuran TV cable	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	262.500	3.150.000
Biaya lain-lain	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	735.000	8.820.000
Bayar pajak			19.751.699										19.751.699
Total cash outflow	86.073.224	73.400.338	95.572.776	75.160.971	78.367.201	75.236.412	76.782.946	77.367.612	74.878.068	78.235.180	75.802.217	104.788.064	971.665.010
Selisih Kas	85.727.693	47.294.742	34.342.504	51.680.909	60.153.599	51.605.468	57.435.094	56.850.428	51.963.812	60.285.620	52.883.703	25.127.216	635.350.787
Kas awal	638.822.965	714.550.658	761.845.401	796.187.904	847.868.814	908.022.412	959.627.880	1.017.062.974	1.073.913.402	1.125.877.214	1.186.162.834	1.239.046.537	11.268.988.996
Minimum saldo	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Kas akhir	714.550.658	761.845.401	796.187.904	847.868.814	908.022.412	959.627.880	1.017.062.974	1.073.913.402	1.125.877.214	1.186.162.834	1.239.046.537	1.264.173.752	11.894.339.783

**Tabel 9.41 Laporan Cash Flow Tahun 2012**

Keterangan	Tahun 2012												
	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
Cash inflow:													
A la Carte	127.555.320	127.555.320	137.317.207	134.063.245	146.428.301	134.063.245	141.872.754	141.872.754	134.063.245	146.428.301	136.015.622	137.317.207	1.644.552.521
Breakfast	14.348.180	14.348.180	15.446.255	15.080.230	16.471.125	15.080.230	15.958.690	15.958.690	15.080.230	16.471.125	15.299.845	15.446.255	184.989.035
Coffee or Tea	3.874.009	3.874.009	4.170.489	4.071.662	4.447.204	4.071.662	4.308.846	4.308.846	4.071.662	4.447.204	4.130.958	4.170.489	49.947.039
VIP Room	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	290.400	3.484.800
Deposito Bank	101.133.900												101.133.900
Total Penjualan	247.201.809	146.067.909	157.224.351	153.505.537	167.637.030	153.505.537	162.430.690	162.430.690	153.505.537	167.637.030	155.736.825	157.224.351	1.984.107.296
Operating cost:													
Pembelian bahan baku	44.807.500	45.264.187	48.192.902	47.394.174	51.273.713	47.485.457	49.356.764	50.064.209	47.051.861	51.113.967	48.170.081	47.827.769	578.002.585
Gaji	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	27.617.625	331.411.500
THR													27.617.625
Utilitas	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	6.394.500	76.734.000
Seragam													3.114.563
Perlengkapan	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	2.184.383	26.212.599
Biaya Administrasi	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	551.250	6.615.000
Asuransi	6.500.000												6.500.000
Biaya promosi	7.205.000												7.205.000
Iuran TV cable	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	275.625	3.307.500
Biaya lain-lain	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	771.750	9.261.000
Bayar pajak			71.249.158										71.249.158
Total cash outflow	96.307.633	83.059.320	157.237.194	85.189.307	89.068.846	85.280.590	87.151.897	87.859.343	84.846.995	88.909.100	85.965.215	116.355.090	1.147.230.529
Selisih Kas	150.894.176	63.008.589	-12.843	68.316.230	78.568.184	68.224.947	75.278.793	74.571.348	68.658.542	78.727.930	69.771.610	40.869.261	836.876.766
Kas awal	1.264.173.752	1.405.067.928	1.468.076.517	1.468.063.674	1.536.379.904	1.614.948.088	1.683.173.034	1.758.451.828	1.833.023.175	1.901.681.718	1.980.409.647	2.050.181.258	19.963.630.523
Minimum saldo	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Kas akhir	1.405.067.928	1.468.076.517	1.468.063.674	1.536.379.904	1.614.948.088	1.683.173.034	1.758.451.828	1.833.023.175	1.901.681.718	1.980.409.647	2.050.181.258	2.091.050.519	20.790.507.289

**Tabel 9.42 Laporan Cash Flow Tahun 2013**

Keterangan	Tahun 2013												Total
	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	
Cash inflow:													
A la Carte	154.341.937	154.341.937	166.153.820	162.216.526	177.178.245	162.216.526	171.666.032	171.666.032	162.216.526	177.178.245	164.578.903	166.153.820	1.989.908.551
Breakfast	17.361.298	17.361.298	18.689.969	18.247.078	19.930.061	18.247.078	19.310.015	19.310.015	18.247.078	19.930.061	18.512.812	18.689.969	223.836.732
Coffee or Tea	4.687.550	4.687.550	5.046.292	4.926.711	5.381.117	4.926.711	5.213.704	5.213.704	4.926.711	5.381.117	4.998.459	5.046.292	60.435.918
VIP Room	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	351.384	4.216.608
Deposito Bank	167.284.041												167.284.041
Total Penjualan	344.026.211	176.742.170	190.241.464	185.741.700	202.840.806	185.741.700	196.541.135	196.541.135	185.741.700	202.840.806	188.441.558	190.241.464	2.445.681.850
Operating cost:													
Pembelian bahan baku	54.217.075	54.769.287	58.313.412	57.346.950	62.041.192	57.457.403	59.721.684	60.577.693	56.932.752	61.847.900	58.285.799	57.871.601	699.382.748
Gaji	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	28.998.506	347.982.075
THR													28.998.506
Utilitas	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	6.714.225	80.570.700
Seragam													3.270.291
Perlengkapan	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	2.293.602	27.523.229
Biaya Administrasi	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	578.813	6.945.750
Asuransi	6.500.000												6.500.000
Biaya promosi	7.925.500												7.925.500
Iuran TV cable	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	289.406	3.472.875
Biaya lain-lain	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	810.338	9.724.050
Bayar pajak			142.951.387										142.951.387
Total cash outflow	108.327.465	94.454.177	240.949.688	97.031.840	101.726.082	97.142.293	99.406.574	100.262.583	96.617.642	101.532.790	97.970.689	129.825.288	1.365.247.111
Selisih Kas	235.698.746	82.287.993	-50.708.224	88.709.859	101.114.724	88.599.407	97.134.561	96.278.552	89.124.057	101.308.016	90.470.870	60.416.177	1.080.434.739
Kas awal	2.091.050.519	2.316.749.265	2.399.037.258	2.348.329.034	2.437.038.893	2.538.153.618	2.626.753.024	2.723.887.585	2.820.166.138	2.909.290.195	3.010.598.211	3.101.069.081	31.322.122.821
Minimum saldo	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Kas akhir	2.316.749.265	2.399.037.258	2.348.329.034	2.437.038.893	2.538.153.618	2.626.753.024	2.723.887.585	2.820.166.138	2.909.290.195	3.010.598.211	3.101.069.081	3.161.485.258	32.392.557.560

## 9.15 Laporan Laba Rugi

**Tabel 9.43 Laporan Laba Rugi**

Laporan Rugi Laba				
Keterangan	Tahun			
	2010	2011	2012	2013
Penjualan	1.311.276.000	1.607.015.797	1.984.107.296	2.445.681.850
Harga Pokok Penjualan	401.979.857	476.965.538	577.173.787	698.380.282
Gross Profit	909.296.143	1.130.050.260	1.406.933.509	1.747.301.568
Operating cost:				
Gaji+THR	325.650.000	341.932.500	359.029.125	376.980.581
Utilitis	69.600.000	73.080.000	76.734.000	80.570.700
Seragam	2.825.000	2.825.000	2.966.250	3.114.563
Perlengkapan	23.775.600	24.964.380	26.212.599	27.523.229
Biaya Admin	6.000.000	6.300.000	6.615.000	6.945.750
Asuransi	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000
Biaya promosi	13.100.000	6.550.000	7.205.000	7.925.500
Iuran TV cable	3.000.000	3.150.000	3.307.500	3.472.875
Biaya lain-lain	8.400.000	8.820.000	9.261.000	9.724.050
Depresiasi&Amortisasi	90.931.746	90.931.746	90.931.746	90.931.746
Biaya Pemasangan telepon	507.000	-		
Biaya sewa	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
Total Opr cost	750.289.346	765.053.626	788.762.220	813.688.994
EBT	159.006.797	364.996.633	618.171.289	933.612.574
Tax	19.751.699	71.249.158	142.951.387	237.583.772
<b>Net Profit</b>	<b>139.255.097</b>	<b>293.747.475</b>	<b>475.219.902</b>	<b>696.028.802</b>

## 9.16 Laporan Neraca

Tabel 9.44 Neraca Akhir Tahun 2010

AKTIVA		PASSIVA	
<b>Aktiva lancar</b>		<b>Hutang Lancar</b>	19.751.699
Kas	648.822.965		
Sewa dibayar dimuka	600.000.000		
Bahan baku	3.260.207		
<b>Total Aktiva Lancar</b>	<b>1.252.083.172</b>	<b>Total Kewajiban</b>	<b>19.751.699</b>
<b>Aktiva tetap</b>		<b>Modal</b>	
Perlengkapan	31.303.385	Modal Yanny Widjanarko	750.000.000
Peralatan	250.666.785	Modal Lilin Jati L	750.000.000
Acc peralatan	(62.666.696)	Laba ditahan	139.255.097
Renovasi	200.000.000		
Acc renovasi	(25.000.000)		
<b>Total Aktiva Tetap</b>	<b>394.303.474</b>	<b>Total Modal</b>	<b>1.639.255.097</b>
<b>Aktiva Lain-lain</b>			
Biaya pra operasional	13.060.200		
Acc biaya pra operasional	(3.265.050)		
Biaya seragam	2.825.000		
<b>Total Aktiva Lain-lain</b>	<b>12.620.150</b>		
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>1.659.006.796</b>	<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>1.659.006.796</b>



Tabel 9.45 Neraca Akhir Tahun 2011

AKTIVA		PASSIVA	
<b>Aktiva lancar</b>		<b>Hutang Lancar</b>	71.249.158
Kas	1.284.173.752		
Sewa	400.000.000		
Bahan baku	<u>3.944.851</u>		
<b>Total Aktiva Lancar</b>	<b>1.688.118.603</b>	<b>Total Kewajiban</b>	<b><u>71.249.158</u></b>
<b>Aktiva tetap</b>		<b>Modal</b>	
Perlengkapan	31,039,385	Modal Yanny Widjanarko	750.000.000
Peralatan	243,866,785	Modal Lilin Jati L	750.000.000
Acc peralatan	(121,933,393)		
Renovasi	200,000,000		
Acc renovasi	<u>(50,000,000)</u>	Laba ditahan	<u>433.002.572</u>
<b>Total Aktiva Tetap</b>	<b>302,972,778</b>	<b>Total Modal</b>	<b>1.933.002.572</b>
<b>Aktiva Lain-lain</b>			
Biaya pra operasional	13,060,200		
Acc biaya pra operasional	(6,530,100)		
Seragam	<u>2,966,250</u>		
<b>Total Aktiva Lain-lain</b>	<b>9,496,350</b>		
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>2,014,623,883</b>	<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>2,014,623,883</b>

Tabel 9.46 Neraca Akhir Tahun 2012

AKTIVA		PASSIVA	
<b>Aktiva lancar</b>		<b>Hutang Lancar</b>	142.951.387
Kas	2.121.050.519		
Sewa	200.000.000		
Bahan baku	<u>4.773.648</u>		
<b>Total Aktiva Lancar</b>	<b>2.325.824.167</b>	<b>Total Kewajiban</b>	<b>142.951.387</b>
<b>Aktiva tetap</b>		<b>Modal</b>	
Perlengkapan	31.303.385	Modal Yanny Widjanarko	750.000.000
Peralatan	250.666.785	Modal Lilin Jati L	750.000.000
Acc peralatan	(188.000.089)		
Renovasi	200.000.000		
Acc renovasi	<u>(75.000.000)</u>	Laba ditahan	<u>908.222.474</u>
<b>Total Aktiva Tetap</b>	<b>218.970.081</b>	<b>Total Modal</b>	<b>2.408.222.474</b>
<b>Aktiva Lain-lain</b>			
Biaya pra operasional	13,060,200		
Acc biaya pra operasional	(9,795,150)		
Biaya Seragam	<u>3,114,563</u>		
<b>Total Aktiva Lain-lain</b>	<b>6.379.613</b>		
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>2.551.173.861</b>	<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>2.551.173.861</b>

Tabel 9.47 Neraca Akhir Tahun 2013

AKTIVA		PASSIVA	
<b>Aktiva lancar</b>		<b>Hutang Lancar</b>	237.583.772
Kas	3.201.485.258		
Bahan baku	<u>5.776.115</u>		
<b>Total Aktiva Lancar</b>	<b>3.207.261.373</b>	<b>Total Kewajiban</b>	<u>237.583.772</u>
<b>Aktiva tetap</b>		<b>Modal</b>	
Perlengkapan	31.303.385	Modal Yanny Widjanarko	750.000.000
Peralatan	250.666.785	Modal Lilin Jati L	750.000.000
Acc peralatan	(250.666.785)		
Renovasi	200.000.000		
Acc renovasi	<u>(100.000.000)</u>	Laba ditahan	<u>1.604.251.276</u>
<b>Total Aktiva Tetap</b>	<b>131.303.385</b>	<b>Total Modal</b>	<b>3.104.251.276</b>
<b>Aktiva Lain-lain</b>			
Biaya pra operasional	13.060.200		
Acc biaya pra operasional	(13.060.200)		
Biaya Seragam	<u>3.270.291</u>		
<b>Total Aktiva Lain-lain</b>	<b>3.270.291</b>		
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>3.341.835.049</b>	<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>3.341.835.049</b>

### 9.17 Perhitungan Pajak Penghasilan

**Tabel 9.48 Perhitungan Pajak Penghasilan**

	1	2	3	4
	( Rp )	( Rp )	( Rp )	( Rp )
EBT	159.006.797	364.996.633	618.171.289	933.612.574
Pajak 5%	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Pajak 15%	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Pajak 25%	2.251.699	53.749.158	75.000.000	75.000.000
Pajak 30%	-	-	50.451.387	145.083.772
<b>Total Pajak</b>	<b>19.751.699</b>	<b>71.249.158</b>	<b>142.951.387</b>	<b>237.583.772</b>

### 9.18 Perhitungan Kelayakan Usaha

**Tabel 9.49 Perhitungan *Payback Period***

Tahun	Arus Kas	Akumulasi Arus Kas
0	(1.194.389.328)	(1.194.389.328)
2010	(268.212.293)	(926.177.035)
2011	635.350.787	(290.826.248)
2012	836.876.766	546.050.519
2013	1.080.434.739	1.626.485.258

$$\begin{aligned}
 \text{Payback Period} &= 2 + 290.826.248 / 836.876.766 \\
 &= 2 + 0,35 \\
 &= 2,35 \text{ tahun} \\
 &= 2 \text{ tahun } 4 \text{ bulan } 5 \text{ hari}
 \end{aligned}$$

Jadi *Payback Period* 2 tahun 4 bulan 5 hari

### 9.19 Net Present Value

**Tabel 9.50 Net Present Value**

Tahun	Arus Kas	DF (12%)	PV Cash Flow
0	(1.194.389.328)	1	(1.194.389.328)
2010	230.186.844	0,8929	205.523.968
2011	384.679.221	0,7972	306.663.920
2012	566.151.648	0,7118	402.975.561
2013	786.960.548	0,6355	500.127.655
	NPV		220.901.775

Jadi karena nilai NPV Positif, maka The European Cafe dapat dikatakan layak untuk dijalankan.

### 9.20 Internal Rate of Return

**Tabel 9.51 Internal Rate of Return**

Tahun	Arus kas	DF 18%	PV Cash Flow	Arus Kas	DF 19%	PV Cash Flow
0	-1.194.389.328	1	-1.194.389.328	-1.194.389.328	1	-1.194.389.328
2010	230.186.844	0,8475	195.073.596	230.186.844	0,8403	193.434.322
2011	384.679.221	0,7182	276.270.627	384.679.221	0,7062	271.646.933
2012	566.151.648	0,6086	344.577.372	566.151.648	0,5934	335.963.341
2013	786.960.548	0,5158	405.905.496	786.960.548	0,4987	392.432.634
	Total		27.437.763	Total		-912.098

$$\begin{aligned} \text{IRR} &= 18\% + (27.437.763 / (27.437.763+912.098)) \\ &= 18\% + 0,97\% \end{aligned}$$

Jadi, IRR = 18,97%

Karena IRR (18,97%) > target Investasi (12%), maka investasi The European Cafe ini dapat dikatakan layak untuk dijalankan.

### 9.21 Break Even Point

**Tabel 9.52 Break Even Point**

Tahun	FC	TR	TC	CMRw	BEP Rp	Pengunjung
2010	750.289.346	1.311.276.000	401.979.857	0,69	1.081.975.790	28.598
2011	765.053.626	1.607.015.797	476.965.538	0,70	1.087.963.347	26.142
2012	788.762.220	1.984.107.296	577.173.787	0,71	1.112.340.324	24.298
2013	813.688.994	2.445.681.850	698.380.282	0,71	1.138.912.962	22.617

Keterangan:

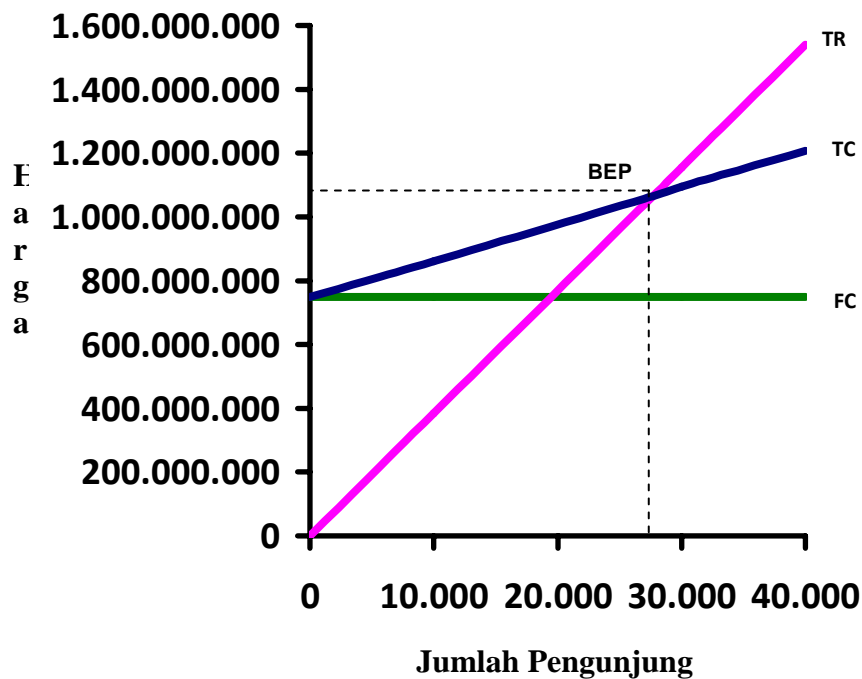
$TR = Total Revenue$

$TC = Total Cost$

$Q = Quantity$

$FC = Fixed Cost$

$VC = Variable Cost$



Gambar 9.1  
Break Even Point Tahun 2010

Keterangan:

- BEP (*Break Even Point*) Didapat dengan rumus :

$$\text{BEP Rp} = \frac{\text{FC}}{\text{CMRw}}$$

$$\text{CMRw} = \frac{\text{TR} - \text{TC}}{\text{TR}}$$

- TC (*Total Cost*) diperoleh dari total dari biaya.
- TR (*Total Revenue*) diperoleh dari total penjualan.
- *Fixed Cost* terdiri dari biaya gaji, THR, biaya utilitas, biaya seragam, biaya perlengkapan, biaya administrasi, biaya asuransi, biaya promosi, biaya TV kabel, biaya lain-lain, biaya sewa, biaya *depreciation* dan *amortisasi*.
- *Variable Cost* terdiri dari harga pokok makanan dan minuman.
- BEP setiap tahun menunjukkan target jumlah tamu yang harus dicapai untuk menutup biaya yang dikeluarkan pada tahun yang bersangkutan.

## 9.22 Analisa Rasio

Tabel 9.53 Analisa Rasio

No.	Ratio	1 (%)	2 (%)	3 (%)	4 (%)
1	<i>Net Profit Margin</i>	11,02	18,76	24,47	29,01
2	<i>Asset Turn Over Ratio</i>	0,79	0,80	0,78	0,73
3	<i>Inventory Turn Over</i>	1,0462	0,9986	0,9986	0,9986
4	<i>ROA</i>	8,6	14,82	18,81	20,91
5	<i>ROE</i>	9,54	19,91	32,08	46,91
6	<i>Fixed Asset Turn Over Ratio</i>	3,33	5,24	9,06	18,63
7	<i>Food Cost</i>	29,67	28,7	28,11	27,58
8	<i>Labor cost</i>	25,1	21,48	18,26	15,54
9	<i>Average Check</i>	50.355,22	55.393,19	61.581,97	67.740,17

Keterangan:

1. *Net Profit Margin* = laba bersih / penjualan  
*Net Profit Margin* berfungsi untuk menyatakan besarnya laba terhadap keseluruhan pendapatan dan biaya. Dengan meningkatnya *Net Profit Margin* maka dapat dikatakan usaha ini berjalan dengan baik.
2. *Total Asset Turnover* = penjualan / total aktiva.  
*Total Asset Turnover* berfungsi untuk mengukur tingkat keefisienan suatu usaha dalam mengatur total aktiva.
3. *Inventory Turnover* = HPP / bahan baku yang tersedia  
*Inventory Turnover* digunakan untuk mengukur tingkat efisiensi suatu persediaan di dalam mengelola persediaannya.
4. *Return On Asset (ROA)* = laba bersih / total aktiva.  
*Return On Asset (ROA)* berfungsi untuk mengukur tingkat pengembalian total aktiva suatu perusahaan.
5. *Return On Investment (ROE)* = laba bersih / ekuitas.  
*Return On Investment (ROE)* berfungsi untuk mengukur tingkat pengembalian investasi pemilik modal.
6. *Fixed Asset Turnover* = penjualan / aktiva tetap.  
*Fixed Asset Turnover* berfungsi untuk mengukur tingkat efektif suatu perusahaan dalam menggunakan perlengkapan dan peralatan yang dimilikinya.
7. *Food Cost Percentage* = HPP makanan / total penjualan.  
*Food Cost Percentage* digunakan untuk mengetahui besarnya biaya bahan baku makanan terhadap penjualan.
8. *Labor Cost Percentage* = biaya gaji / total penjualan.  
*Food Cost Percentage* digunakan untuk mengukur besarnya biaya gaji terhadap total pendapatan makanan dan minuman.
9. *Average Check* = total pendapatan / jumlah pengunjung.  
*Average Check* digunakan untuk mengukur besarnya rata-rata pengeluaran setiap konsumen dari setiap transaksi yang dilakukan.



Kesimpulan dari analisa-analisa kelayakan usaha di atas adalah sebagai berikut :

- *Net Present Value* diperoleh nilai yang positif dengan *payback period* 2 tahun 4 bulan 5 hari.
- *IRR* (18,97%) > (12%) maka dapat dikatakan THE EUROPEAN CAFE layak untuk dijalankan.
- Dari analisa *Break Even Point* diperoleh hasil BEP pada tahun 2010 dengan tingkat pendapatan Rp 1.081.975.790 dan dengan jumlah pengunjung 28.598 orang

Dari *Ratio Analysis* diatas menunjukkan kecenderungan keuangan yang semakin baik dari tahun ke tahun, melihat *profit margin* yang terus meningkat setiap tahunnya. Begitu pula dengan ROA dan ROE, sehingga dari analisa-analisa diatas dapat disimpulkan bahwa usaha ini layak untuk dijalan.