

**TUGAS AKHIR S1
NO: 31010024/MAN/2009**

**ANALISA STRATEGI BERSAING PADA PT. TUNAS SEJATI
PERKASA DALAM PERSAINGAN INDUSTRI EKSPOR
UBUR-UBUR DI INDONESIA**

Oleh:

Reynold Susantyo NRP: 31403115

Halim Budi Wijaya NRP: 31404041

PROGRAM MANAJEMEN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN PETRA
SURABAYA
2009**

NO: 31010024/MAN/2009

**ANALISA STRATEGI BERSAING PADA PT. TUNAS SEJATI
PERKASA DALAM PERSAINGAN INDUSTRI EKSPOR
UBUR-UBUR DI INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Penyelesaian Program S-1
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Kristen Petra

Oleh:

Reynold Susantyo NRP: 31403115

Halim Budi Wijaya NRP: 31404041

PROGRAM MANAJEMEN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN PETRA
SURABAYA**

2009

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi

**ANALISA STRATEGI BERSAING PADA PT. TUNAS SEJATI
PERKASA DALAM PERSAINGAN INDUSTRI EKSPOR
UBUR-UBUR DI INDONESIA**

Oleh:

Reynold Susantyo NRP: 31403115

Halim Budi Wijaya NRP: 31404041

Diterima Oleh:

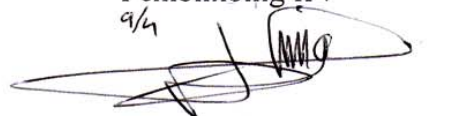
Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Kristen Petra

Surabaya, 29 Januari 2009

Pembimbing I :


Dr. S. Pantja Djati, M.Si., MA.
NIP: 91-023

Pembimbing II :


Ratih Indriyani, SE., MM.
NIP: 02-027

Ketua Tim Penguii:


Dr. S. Pantja Djati, M.Si., MA.
NIP: 91-023

Ketua Program:



R. R. Remo Ardianti, S.Sos., M.Si.
NIP: 05-001

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala anugerah dan karunia-Nya, sehingga pada akhirnya peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Petra Surabaya.

Harapan peneliti adalah semoga semua usaha dari peneliti yang mana jauh dari sempurna ini dapat memberikan sedikit masukan maupun pengertian yang positif bagi semua pihak yang telah membacanya.

Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini sangatlah sulit bagi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Sehingga peneliti mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan peneliti juga mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Drs. Devie, Ak., RFC, selaku dekan fakultas Ekonomi Universitas Kristen Petra Surabaya.
2. Ibu R.R. Retno Ardianti, S.Sos., M.Si., selaku Kepala Program Manajemen Bisnis Universitas Kristen Petra Surabaya.
3. Bapak Dr. S. Pantja Djati, M.Si., MA. dan Ibu Ratih Indriyani, SE., MM. selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikirannya di dalam mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini.
4. Bapak Drs. Ronny H. Mustamu, MMgt. Dan Ibu Retno Ardianti, S.Sos., M.Si., selaku dosen penguji yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikirannya di dalam menguji penelitian skripsi ini.
5. Bapak Antonius K. Sembiring, selaku Direktur PT Tunas Sejati Perkasa dan para kepala bagian yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikirannya di dalam memberikan jawaban wawancara yang diperlukan peneliti dan data-data serta referensi lain yang sangat membantu peneliti menyelesaikan penelitian skripsi ini.

6. Seluruh dosen jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Petra yang telah banyak membekali peneliti dengan ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
7. Keluarga peneliti yang telah memberikan bantuan lewat doa-doanya dan atas dukungan yang telah diberikan baik berupa material maupun moril.
8. Teman-teman kuliah yang telah banyak memberi dukungan moril berupa semangat.
9. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu disini.

Akhir kata, peneliti berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan saudara-saudara semua. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi rekan-rekan semua.

Surabaya, 29 Januari 2009

Peneliti

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Petra, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Reynold Susantyo

NRP : 31403115

Demi pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Petra. Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non exclusive Royalti-free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul : "Analisa Strategi Bersaing pada PT Tunas Sejati Perkasa dalam Persaingan Industri Ekspor Ubur-Ubur di Indonesia". Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Kristen Petra berhak menyimpan, mengalihkan media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari kami selama tetap mencantumkan nama kami sebagai peneliti/pencipta.

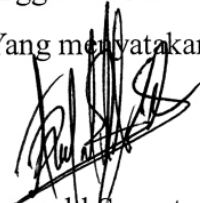
Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Petra, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah kami.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Surabaya

Pada tanggal : 29 Januari 2009

Yang menyatakan



(Reynold Susantyo)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Petra, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Halim Budi Wijaya
NRP : 31404041

Demi pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Petra. Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non exclusive Royalti-free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul : "Analisa Strategi Bersaing pada PT Tunas Sejati Perkasa dalam Persaingan Industri Ekspor Ubur-Ubur di Indonesia". Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Kristen Petra berhak menyimpan, mengalihkan media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari kami selama tetap mencantumkan nama kami sebagai peneliti/pencipta.

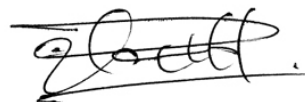
Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Petra, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah kami.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Surabaya

Pada tanggal : 29 Januari 2009

Yang menyatakan



(Halim Budi Wijaya)