

ABSTRAKSI

Dalam usaha membuat perencanaan untuk mengantisipasi jumlah peserta kursus yang cenderung menurun, Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya membuat penghitungan parameter *break even* (impas), *margin of safety* dan *shut-down point* (titik penutupan usaha). Tujuan mengetahui besarnya parameter tersebut di atas untuk mengetahui kapan mencapai impas, perlukah dilanjutkan usaha tersebut dan seberapa besar penurunan jumlah peserta kursus yang boleh terjadi.

Penghitungan parameter *break even* dan *shutdown point* menggunakan dua macam pendekatan, yaitu pendekatan teknik persamaan dan pendekatan grafis. Sedangkan parameter *margin of safety* hanya menggunakan pendekatan teknik persamaan.

Yayasan Arimatika Indonesia cabang Plaza Surabaya adalah sebuah tempat kursus mental aritmatika dan sempo. Diperuntukkan bagi anak-anak berusia 5 -12 tahun. Berdiri sebagai cabang dari Yayasan Aritmatika Indonesia Pusat Jakarta dengan sistem waralaba.

Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya mencapai *break even* pada saat memiliki jumlah murid 231 anak. Saat ini jumlah muridnya 283 anak. Berarti impas telah dicapai. *Margin of safety* sebesar 39,84% jadi jika penurunan jumlah murid yang diterima lebih besar dari 39,84% akan menderita rugi. *Shutdown point* pada saat jumlah murid 74 anak. Jika memiliki jumlah murid di bawah 74 anak sebaiknya usaha dihentikan saja, karena pada saat itu pendapatan yang diterima tidak mampu untuk menutup biaya tunai.

Berdasarkan penghitungan di atas kondisi keuangan Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya cukup bagus. Untuk mengantisipasi penurunan jumlah peserta kursus dapat dilakukan pengembangan pola pengajaran dan bentuk materi kursus agar memiliki bentuk yang agak berbeda daripada tempat kursus yang lain.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAKSI.....	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
BAB	HALAMAN
I. PENDAHULUAN	1
1. Latar belakang masalah penelitian	1
2. Rumusan masalah penelitian.....	3
3. Tujuan penelitian.....	4
4. Manfaat penelitian.....	4
II. LANDASAN TEORI.....	5
1. Penalaran konsep teori	5
a. Biaya dan penggolongannya.....	5
1) Definisi biaya	5
2) Penggolongan biaya.....	5
b. Aktiva tetap	8
1) Definisi dan syarat aktiva tetap.....	8
2) Penyusutan	8
3) Metode penyusutan.....	9
c. Break-even.....	11
d. Margin of Safety	17
e. Shut-down Point	18
2. Hubungan antara konsep teori	22
a. Hubungan antara break-even (impas) dengan variabel pendukungnya.....	22
b. Hubungan antara margin of safety dengan variabel pendukungnya..	22
c. Hubungan antara break-even dengan margin of safety.....	23
d. Hubungan antara shut-down point dengan variabel pendukungnya..	23
e. Perbedaan break-even dengan shut-down point	24
3. Kerangka pemikiran.....	26
4. Kriteria penelitian.....	27

III. METODE PENELITIAN	29
1. Jenis penelitian dan gambaran dari populasi penelitian	29
a. Jenis penelitian.....	29
b. Gambaran dari populasi penelitian	29
1) Yayasan Aritmatika Indonesia.....	29
2) Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya	30
a) Sejarah berdiri Yayasan Aritmatika cabang Plaza Surabaya	30
b) Manajemen.....	32
c) Pesaing.....	33
2. Teknik penarikan sampel	35
3. Pengukuran konsep/definisi operasional dan batasan.....	35
4. Metode dan prosedur pengumpulan data.....	36
5. Teknik analisa data	37
IV. ANALISA DAN PEMBAHASAN	39
A. Analisa Hasil Penelitian.....	39
1. Volume penjualan yang direncanakan	39
2. Harga jual	39
3. Biaya.....	40
a. Biaya administrasi pembukaan cabang.....	40
b. Biaya pendidikan guru.....	41
c. Biaya sewa	41
d. Biaya waralaba	41
e. Biaya gaji	42
f. Biaya administrasi dan pemasaran	42
g. Biaya telepon.....	43
h. Biaya listrik	44
i. Biaya air	44
j. Biaya penyusutan	44
4. Penggolongan biaya	49
a. Biaya tetap	49
b. Biaya variabel.....	49
c. Biaya tetap tunai dan biaya tetap terbenam	50
B. Pembahasan Hasil Penelitian	51
1. Penghitungan parameter <i>break-even</i> (impas).....	51
2. Penghitungan <i>margin of safety</i>	54
3. Penghitungan shut-down point (titik penutupan usaha)	55
V. KESIMPULAN DAN SARAN	58
1. Kesimpulan	58
2. Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	HALAMAN
1 Grafik Impas	15
2 Grafik Impas yang Menunjukkan Titik Penutupan Usaha	21
3 Grafik Impas di Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya	53
4. Grafik Impas yang Menunjukkan Titik Penutupan Usaha di Yayasan Aritmatika Indonesia cabang Plaza Surabaya.....	57

DAFTAR TABEL

TABEL	HALAMAN
1 Data Gaji Bulanan.....	42
2 Data Biaya Administrasi dan Pemasaran, Biaya Telepon, Biaya Listrik, dan Biaya Air Periode Bulan Mei 1999 – April 2000.....	43
3 Data Grafik Break-even (Impas) di Yayasan Aritmatika Indonesia Cabang Plaza Surabaya.....	54
4 Data Grafik Shut-down Point (Titik Penutupan Usaha) di Yayasan Aritmatika Indonesia Cabang Plaza Surabaya	56

DAFTAR JUDUL DIGITALISASI TUGAS AKHIR

Fakultas Sastra

 **Jurusan Sastra Inggris** **Jurusan Sastra Tionghoa**

Fakultas Ekonomi

 **Jurusan Ekonomi Manajemen** **Jurusan Ekonomi Akuntansi** **Jurusan Ekonomi Perhotelan**

Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan

 **Jurusan Teknik Sipil** **Jurusan Teknik Arsitektur**

Fakultas Seni dan Desain

 **Program Pendidikan Komunikasi** **Arsitektur dan Interior** **Jurusan Desain Interior**

Fakultas Teknik Industri

 **Jurusan Teknik Elektro** **Jurusan Teknik Mesin** **Jurusan Teknik Industri** **Jurusan Teknik Informatika**Lembaga Pendidikan Profesional dan
Berkelanjutan **Jurusan Pariwisata**