

5. PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Dari hasil pengamatan yang telah dilakukan selama enam bulan di PT “XYZ”, terdapat beberapa hal yang dapat disimpulkan yaitu:

- Departemen Gudang Kayu
Output yang dihasilkan departemen gudang kayu dalam 14 jam kerja berdasarkan PO Maret adalah 3,01 container/hari. Variasi output di gudang kayu cukup tinggi karena tergantung pada ketersediaan kayu , kualitas kayu, maupun ukuran kayu yang diPO Maretong.
- Departemen *Preparation*
Output yang dihasilkan departemen *preparation* dalam 14 jam kerja berdasarkan PO Maret adalah 3,09 container/hari. Sebenarnya konsistensi di departemen *preparation* sudah baik, bahkan dapat dikatakan sangat tinggi. Saat ini operator *preparation* sudah dipekerjakan dalam 3 shift tetapi departemen ini masih belum dapat menghasilkan output yang sesuai dengan harapan. Hal ini terjadi karena keterbatasan jumlah mesin moulding dan laminating, sedangkan komPO Maretneen yang harus diproses di dua mesin ini sangat banyak.
- Departemen *Process*
Output yang dihasilkan departemen *process* dalam 14 jam kerja berdasarkan PO Maret adalah 3.08 container/hari. Mesin yang banyak digunakan di departemen ini adalah mesin *double end*. Secara keseluruhan tidak terjadi masalah seputar proses produksi maupun hasil produksinya. Output yang dihasilkan oleh departemen ini dapat dikatakan sudah baik.
- Departemen *Sanding*
Produktivitas departemen *sanding* sangat baik, bahkan dapat dikatakan tinggi. Departemen ini dapat menghasilkan output sebanyak 3.19 container/hari dalam 14 jam kerja. Secara keseluruhan tidak terjadi masalah seputar proses produksi maupun hasil produksi di departemen *sanding*.

- Departemen *Assembling*
Output yang dihasilkan departemen *assembling* dalam 14 jam kerja adalah 2.65 container. Hasil evaluasi sementara menunjukkan bahwa kapasitas departemen *assembling* meningkat.
- Departemen *Final Sanding*
Output yang dihasilkan departemen *final sanding* berdasarkan PO Maret dalam 7 jam kerja adalah 3.04 container/hari. Secara keseluruhan tidak terjadi masalah seputar proses produksi maupun hasil produksinya. Output yang dihasilkan oleh departemen ini dapat dikatakan sudah baik.
- Departemen *Finishing*
Output yang dihasilkan departemen finishing berdasarkan PO Maret dalam 7 jam kerja adalah 2.90 container/hari. Hasil yang didapatkan departemen *finishing* cenderung stabil tergantung item barang yang dikerjakan.
- Departemen *Packing*
Departemen *packing* dapat menghasilkan output 3.19 container/hari dalam 7 jam kerja. Output yang dihasilkan departemen ini dapat dikatakan baik, bahkan sangat tinggi.

5.2. Saran

Berikut ini adalah beberapa saran yang dapat dilakukan untuk perbaikan di PT “XYZ”, yaitu:

- Perlu adanya peningkatan kedisiplinan dan tanggung jawab dari para pekerja.
- Perlu adanya komunikasi yang baik antara tiap departemen agar kesalahpahaman dan masalah-masalah yang timbul di dalam produksi dapat segera diatasi
- Departemen Gudang Kayu
Untuk mengantisipasi keterlambatan kayu, beberapa hal yang dapat dilakukan adalah mengadakan *forecast* dan pemesanan kayu untuk 3 bulan kedepan. *Forecast* yang tepat juga sangat membantu gudang kayu dalam pengaturan letak kayu karena departemen gudang kayu dapat mengetahui kapan kayu masuk dan kapan kayu tersebut akan diproses di departemen berikutnya. Departemen Gudang Kayu juga perlu melakukan penambahan orang yang

khusus memikirkan pengalokasian kayu (yang ukurannya tidak sesuai dengan *cutting list*) untuk komponen yang sesuai. Selain itu peningkatan kapasitas gudang kayu dapat dilakukan dengan menjalankan 3 *shift*.

- Departemen *Preparation*

Perlu adanya penambahan jumlah mesin moulding karena selama ini departemen *preparation* telah bekerja secara konsisten tetapi hasil yang diperoleh masih belum mampu menyuplai departemen berikutnya dengan lancar.

- Departemen *Process*

Diusulkan agar departemen *process* lebih proaktif dalam pemesanan pisau dan pembuatan mal. Departemen *process* juga perlu memiliki 3 pisau, yaitu : 1 pisau dipakai untuk proses pengerjaan, 1 pisau untuk diasah, dan 1 pisau untuk cadangan jika sewaktu-waktu dibutuhkan.

- Departemen *Sanding*

Agar target baru yang ditetapkan dapat tercapai, maka departemen *sanding* perlu memberikan dorongan motivasi kepada pekerjanya.

- Departemen *Assembling*

Kesiapan peralatan (lem, bor, dll) di departemen *assembling* perlu diperhatikan agar operator tidak saling menunggu peralatan. Untuk meningkatkan kapasitasnya, departemen *assembling* juga dapat menjalankan sistem kerja 3 *shift*. Selain itu departemen *assembling* perlu memberikan dorongan motivasi kepada pekerjanya agar dapat mencapai target yang lebih tinggi.

- Departemen *Final Sanding*

Agar target baru yang ditetapkan dapat tercapai, maka departemen *final sanding* perlu memberikan dorongan motivasi kepada pekerjanya.

- Departemen *Finishing*

Diusulkan penambahan angin-angin karena temperatur di departemen finishing cukup tinggi. Hal ini ditujukan agar pekerja dapat lebih konsentrasi dalam bekerja sehingga output yang dihasilkan semakin meningkat pula. Untuk masalah yang timbul di *line conveyor* dapat diantisipasi dengan cara mengadakan pembersihan total setiap sebulan sekali. Beberapa hal yang dapat dilakukan di pembersihan total adalah mengganti *filter spray booth* dan

membersihkan pompa cat. Untuk peningkatan kapasitas di departemen *finishing* dapat dilakukan dengan menambah jam kerja, menambah kapasitas *loading per pallet*, maupun menambah kecepatan output antar *pallet*

- Departemen *Packing*

Agar target baru yang ditetapkan dapat tercapai, maka departemen *packing* perlu memberikan dorongan motivasi kepada pekerjanya.